



# RAPPORT ANNUEL 2024



# SOMMAIRE

|                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------|----|
| AVANT-PROPOS                                                           | 3  |
| INTRODUCTION                                                           | 4  |
| NOTRE ENVERGURE MONDIALE                                               | 5  |
| NOTRE STRATÉGIE MONDIALE                                               | 6  |
| STRATÉGIE 1<br>COCRÉER ET METTRE EN ŒUVRE DES<br>SOLUTIONS FORESTIÈRES | 7  |
| STRATÉGIE 2<br>TRANSFORMER LES MARCHÉS                                 | 13 |
| STRATÉGIE 3<br>CATALYSER LE CHANGEMENT                                 | 19 |
| REMERCIEMENTS PARTICULIERS                                             | 26 |



# AVANT-PROPOS

Les forêts couvrent près d'un tiers de la surface de la Terre, abritent environ 80 % de la biodiversité terrestre mondiale, et assurent la subsistance d'environ 1,6 milliard de personnes. Cependant, elles sont de plus en plus menacées. La triple crise planétaire – changement climatique, perte de biodiversité et pollution – exige une action urgente et coordonnée. FSC intensifie ses efforts afin de répondre à cet appel dans un contexte marqué par une instabilité croissante et une polarisation accrue au niveau mondial.

Seule la collaboration entre de multiples acteurs de différents secteurs permettra de trouver des solutions durables à un défi d'une telle ampleur. FSC, en plus d'être un organisme de normalisation, est également une plateforme de dialogue qui réunit les gouvernements, les entreprises, les Peuples Autochtones, la société civile et le monde universitaire. En fusionnant les intérêts économiques, sociaux et environnementaux au sein d'une même action, FSC contribue à cocréer et à mettre en œuvre des solutions à la hauteur de l'ampleur et de la complexité des crises interdépendantes d'aujourd'hui.

FSC a fêté ses 30 ans en 2024. Son parcours a été long et riche en événements, avec de nombreuses étapes importantes depuis sa création à Oaxaca, au Mexique, en 1994, jusqu'à son statut actuel d'organisation d'envergure mondiale dont le siège

est à Bonn, en Allemagne, et qui compte 42 bureaux répartis à travers le monde. Fondée dans un contexte marqué par l'absence de politiques mondiales cohérentes, l'organisation a atteint un tournant décisif en 2024 en s'engageant activement à promouvoir et à accompagner la mise en œuvre du Règlement européen sur la déforestation (RDUE), reconnu pour son potentiel à lutter contre la déforestation et à encourager une gestion durable des forêts.

En 2024, FSC a réalisé des progrès significatifs en mobilisant la technologie afin de développer des solutions visant à faciliter la conformité avec le RDUE. Parallèlement, l'organisation a consolidé des partenariats clés afin d'assurer la promotion des priorités forestières à l'échelle internationale. FSC a intégré le leadership Autochtone dans la gestion durable des forêts et a élargi les activités dans les domaines liés au climat, à la biodiversité et à la restauration, en utilisant des solutions telles que Impact Vérifié. En outre, le système a connu un renforcement grâce à l'introduction du Cadre de réparation et à la multiplication des solutions technologiques.

Toutes ces initiatives génèrent un impact sans cesse croissant. Les solutions de certification relatives aux forêts communautaires et familiales ont permis de sécuriser près de 250 000 hectares en l'espace d'un an environ. En Amérique latine, une superficie similaire

a fait l'objet de vérifications en vue de mesurer leur contribution à la régulation du climat, à la conservation de l'eau et à la biodiversité. En Afrique, la certification de la chaîne de contrôle a augmenté de 9,7 %. Des plantations de caoutchouc en Colombie aux forêts de chênes-lièges au Portugal, l'approche mondiale de FSC transforme les marchés en développant la certification et en promouvant la durabilité.

Actuellement, FSC prépare des processus qui permettront de définir sa prochaine stratégie mondiale 2027-2032, de réviser ses Principes et critères, ainsi que ses Indicateurs génériques internationaux, et d'élaborer son Cadre stratégique pour le climat et la biodiversité. Lors de la prochaine Assemblée générale, les membres débattront sur ces questions et décideront de l'orientation de FSC pour la prochaine décennie. La voie à suivre doit être tracée dans un esprit de collaboration, de détermination et de solidarité qui permette de façonner l'avenir des forêts et de protéger la vie sur Terre.



**SUBHRA BHATTACHARJEE**

*directrice générale de Forest Stewardship Council*



**STUART VALENTINE**

*président du Conseil d'administration international de Forest Stewardship Council*



# INTRODUCTION

En 2024, FSC a célébré son 30ème anniversaire en tant que leader mondial de la gestion forestière durable tout en réfléchissant aux succès passés et en renforçant sa vision de l'avenir : un monde où des forêts résilientes soutiennent la vie sur Terre.

Une autre étape importante a été franchie en octobre lorsque FSC a accueilli de nouveaux talents à sa tête pour continuer à guider l'organisation dans la réalisation de sa mission. Madame Subhra Bhattacharjee a ainsi été nommée nouvelle directrice générale et madame Marion Barriskell a pris les fonctions de directrice des opérations. Cette transition marque un moment charnière, porteur de nouvelles perspectives et d'un élan renouvelé qui visent à consolider notre orientation stratégique et à accroître notre impact.







**159 515 626**  
HECTARES

Superficie certifiée dans le cadre la gestion forestière



**1 588**

Certificats de gestion forestière (soit 613 obtenus par de Petites exploitations forestières ou forêts à faible intensité (SLIMF - sigle anglais) / des communautés / des Peuples Autochtones)



**63 832**

Certificats de la chaîne de contrôle



**12 341 277**  
HECTARES

de forêts communautaires et familiales certifiées



**500**

certificats des Petites exploitations forestières ou forêts à faible intensité (SLIMF - sigle anglais)



**146**

certificats communautaires



**25 MILLIONS**  
D'HECTARES

de forêts tropicales naturelles certifiées FSC et de zones gérées par de petits exploitants



**87**

certificats liés aux services écosystémiques couvrant 3 640 162 hectares



**1.03 MILLION**

de visites sur fsc.org, soit une augmentation de 102 % par rapport à l'année dernière



**+20 MILLIONS**

Portée cumulée annuelle sur les réseaux sociaux



**+5000**

participants au webinar « FSC Aligned for EUDR » (FSC s'aligne sur le RDUE) – le webinar FSC le plus suivi à ce jour



**355**

employés et personnels supplémentaires dans plus de 40 pays



# STRATÉGIE MONDIALE 2021–2026

La stratégie mondiale 2021-2026 de FSC s'appuie sur la vision 2050 : des forêts résilientes pour soutenir la vie sur Terre. Un nouveau paradigme forestier est mis en place où la véritable valeur des forêts est reconnue et intégrée dans la société à l'échelle mondiale.

Pour faire de cette vision une réalité, FSC met en œuvre trois stratégies :

**Cocréer et mettre en œuvre des solutions forestières**  
(axées sur la forêt)

**Transformer les marchés**  
(solutions adoptées par les marchés)

**Catalyser le changement**  
(solutions adoptées par diverses organisations et acteurs)

À la fin de l'année 2024, notre Cadre de mise en œuvre de la stratégie mondiale affichait un taux d'achèvement de 81 % pour les 39 actions prioritaires.

Le présent rapport met en évidence les réalisations de FSC en 2024 dans le cadre des trois stratégies visant à promouvoir une gestion des forêts du monde qui soit respectueuse de l'environnement, socialement bénéfique et économiquement viable.



# STRATÉGIE 1

## COCRÉER ET METTRE EN ŒUVRE DES SOLUTIONS FORESTIÈRES

Chez FSC, la cocréation occupe une place centrale dans notre travail. Lorsque divers acteurs se réunissent, des solutions forestières réelles et durables émergent. Aucun secteur ne peut à lui seul relever les défis d'envergure mondiale complexes d'aujourd'hui, tels que le changement climatique, la déforestation et la perte de biodiversité. Ceci justifie les efforts déployés par FSC afin de rassembler les gouvernements, les Peuples Autochtones, les communautés locales, les ONG et le secteur privé dans des espaces communs de dialogue et de prise de décision.

## INITIER LE CHANGEMENT DANS UNE COLLABORATION ÉTROITE AVEC LES MEMBRES ET LES PARTIES PRENANTES

FSC dispose d'un réseau mondial de plus de 1200 membres, des personnes physiques et des organisations, répartis dans 90 pays et représentant des perspectives environnementales, sociales et économiques. En 2024, FSC a lancé plusieurs outils et initiatives visant à renforcer l'implication et la participation de ses membres. Lancé en juin, le Plan de concertation des membres a mobilisé 283 membres, ainsi que du personnel, afin de renforcer la collaboration et le dialogue. Plus tard dans l'année, la Plateforme des motions a été mise en place. Elle offre aux membres un soutien continu, avec notamment des webinaires et des lignes directrices multilingues, pour soumettre et discuter des propositions en préparation à l'Assemblée générale de FSC.

L'[Assemblée générale](#) est le principal organe décisionnel de FSC où les membres internationaux se réunissent tous les trois ans pour définir la direction que doit prendre l'organisation. En 2024, FSC a annoncé que le Panama accueillerait la session de 2025.

En 2024, FSC a renforcé ses efforts de recrutement et de concertation des membres avec l'approbation

et la mise en œuvre de **Stratégies régionales de recrutement**. En outre, FSC a organisé des réunions internationales dédiées aux membres en Europe, en Amérique latine et en Amérique du Nord, offrant ainsi une plateforme de débats sur les priorités, les défis et les opportunités des chambres et des régions.

FSC a continué à renforcer son implication auprès des communautés Autochtones grâce à la mise en œuvre d'outils clés, de discussions politiques, de consultations et d'initiatives de renforcement des capacités, en échangeant des connaissances sur les politiques et les processus de certification de FSC. L'organisation a introduit un Outil de viabilité économique dans trois communautés du Panama qui souhaitaient obtenir la certification FSC. La [Fondation FSC pour les Peuples Autochtones](#) a élaboré des lignes directrices visant à garantir une concertation respectueuse et efficace avec les Peuples Autochtones et les femmes Autochtones au Guatemala, au Honduras et au Panama, en intégrant des processus de consentement libre, informé et préalable et en mettant l'accent sur la vision cosmogonique, l'identité, l'autodétermination et l'autonomie gouvernementale des Peuples Autochtones.

Le **Comité permanent des Peuples Autochtones (PIPC - sigle anglais)**, composé de représentants des Peuples Autochtones de 10 régions du monde, a formulé des avis et des recommandations au Conseil d'administration de FSC et a participé activement à de multiples activités et groupes de travail en 2024. Les membres du PIPC ont animé des débats sur les droits Autochtones et la gestion durable des forêts lors des réunions régionales en Afrique anglophone et en Océanie, de la réunion régionale en Amérique latine, d'un [Océania](#) y de la réunion régionale en Amérique latine, d'un [atelier d'échange de connaissances](#) sur la certification FSC, l'adhésion et la concertation des parties prenantes, et d'un webinaire sur les normes FSC ainsi que sur les possibilités de concertation en octobre 2024.



## RÉCIT

## CÉLÉBRATION DES 30 ANS

L'année 2024 est une étape importante dans l'histoire de FSC, puisqu'elle marque son [30<sup>ème</sup> anniversaire](#). Depuis sa création en 1994, FSC est devenue un acteur incontournable de l'amélioration de la gestion forestière et de la transformation des marchés, car l'organisation contribue à orienter la tendance mondiale en matière de foresterie vers une utilisation durable, la conservation, et le respect de tous.

Ce parcours remarquable n'aurait pas été possible sans la contribution de nos membres, en particulier nos membres

fondateurs, notre Conseil d'administration, plus de 1 600 titulaires de certificats de gestion forestière, plus de 63 000 titulaires de certificats de la chaîne de contrôle, nos bureaux nationaux, les experts qui siègent dans nos groupes de travail chargés d'élaborer notre cadre normatif, et toutes les personnes qui nous soutiennent en choisissant des produits certifiés FSC. Le Conseil d'administration, qui en 2024 était constitué de Zandra Martinez, Linda Fienberg, Marcus Colchester, Mark Asante Ofori, Elston Dzus, Maurem Lima Alves, Janne Närakkä, Stuart Valentine, Lincoln Quevedo, Amanda Carvalho de Andrade, Per Larsson et Rowan Braybrook, a joué un rôle crucial dans la réussite de ce parcours.

Au cours des 30 dernières années, la communauté FSC s'est développée et a prospéré collectivement tout en réalisant des progrès significatifs dans la concrétisation de sa vision. À travers le monde, il existe plus de 160 millions d'hectares de forêts certifiées FSC et le nombre de membres FSC est passé à 1 200 dans les chambres sociale, environnementale et économique. Le [logo](#) de FSC est reconnu par des millions de consommateurs à travers le monde entier comme

une marque de fiabilité en matière de choix durables. Fort de ses succès et de ses enseignements passés, FSC aborde l'avenir avec inspiration et avec une détermination renouvelée à favoriser la résilience des forêts sur la Terre, pour tous et avec tous.



## ÉLABORER DES EXIGENCES AXÉES SUR LES RÉSULTATS

En 2024, FSC a commencé à transformer son système de certification de gestion forestière afin de rationaliser les normes et de mettre davantage l'accent sur des résultats mesurables en matière de durabilité. FSC a rédigé de nouvelles exigences visant à encadrer le développement, dans l'avenir, d'une bonne gestion forestière axée sur

les résultats, et a élaboré des cadres de suivi de la biodiversité qui seront testés sur le terrain. En 2025, FSC va poursuivre des tests de terrain de ces cadres et affiner son approche afin de rationaliser les Normes de bonne gestion forestière, en vue d'obtenir des résultats clairs et fondés sur des preuves.

## RENFORCEMENT DE LA VÉRIFICATION ET DE L'INTÉGRITÉ

En 2024, les initiatives de FSC ont tiré avantage de la technologie, ainsi que des contributions des parties prenantes pour garantir l'alignement sur les objectifs tout en améliorant l'efficacité de la gestion forestière et la conformité réglementaire. FSC renforce ses [capacités géospatiales](#) afin de soutenir la surveillance des forêts, la délimitation des zones certifiées, la conformité réglementaire et l'évaluation des risques. Ces efforts ont abouti au développement et à l'intégration d'outils avancés qui améliorent considérablement la précision, la disponibilité et la facilité d'utilisation des données forestières.

Dans le cadre des efforts déployés afin d'aider les entreprises à se conformer au [RDUE](#), une solution blockchain permettant de vérifier les matériaux à

chaque étape de la chaîne d'approvisionnement, est aujourd'hui à un stade de développement avancé. Une telle plateforme vise l'amélioration de la transparence de la chaîne d'approvisionnement, ainsi que de la conformité réglementaire. En outre, FSC s'est dotée de capacités en matière de service d'information géographique (SIG) afin de partager des évaluations des risques à l'échelle nationale. Ces évaluations peuvent être utilisées par les entreprises pour évaluer les risques et identifier les mesures d'atténuation, le cas échéant, de manière à démontrer leur conformité aux exigences du RDUE.

FSC a continué à travailler en étroite collaboration avec World Forest ID sur la mise en place d'une banque d'échantillons de référence, qui peut être utilisée comme outil de confirmation de l'origine déclarée des essences



de bois certifiées. FSC a eu recours aux technologies d'identification du bois (Wood ID) pour vérifier l'origine des échantillons de bouleau prélevés dans les chaînes d'approvisionnement certifiées FSC de la [région eurasienne](#). L'Union internationale des instituts de recherches forestières (IUFRO) a produit une [vidéo](#) sur le travail de FSC en matière d'identification du bois et l'a projetée lors de son congrès à Stockholm.

En 2024, FSC a renforcé ses mesures d'intégrité en favorisant la collaboration et en assurant la protection continue de son système de certification et de sa crédibilité. En collaboration avec Assurance Services International (ASI), un portefeuille de [10 enquêtes d'intégrité](#) a été mis en œuvre et a conduit à des changements normatifs et à des [blocages justifiés](#), renforçant ainsi l'engagement de FSC en faveur de l'intégrité de son système. Pour la première fois, FSC a lancé un [plan de travail sur l'intégrité en Eurasie](#). Holistique, ce plan a pour but de traiter les multiples risques d'intégrité dans l'ensemble du paysage de certification de la région eurasienne. Outre les enquêtes sur les panneaux et contreplaqués certifiés FSC en bois de bouleau visant à déterminer si du bois russe entre dans les

chaînes d'approvisionnement certifiées FSC, FSC examine également la qualité des audits menés dans la région dans le cadre de ce plan de travail.

FSC a mis en place un **Programme d'innovations en matière d'intégrité** au sein de l'unité en créant une équipe dédiée au développement d'outils technologiques visant à améliorer les mesures de protection de l'intégrité. Lancé en 2023, [FSC Check](#) est un outil technologique qui permet d'effectuer un examen basé sur les risques des organisations et des individus qui souhaitent adhérer pour la première fois ou renouveler leur adhésion au système FSC, et il a ainsi traité plus de 14 000 demandes de certification. Plusieurs demandeurs à haut risque ont été identifiés, leurs organismes de certification respectifs ont été informés et des mesures de précaution ont été prises.

La mise en œuvre du tout nouveau [Cadre de réparation FSC](#) a connu une avancée avec la signature d'un accord de réparation avec [Asia Pulp & Paper](#).

## RÉCIT

# LA RÉPUBLIQUE SERBE DE BOSNIE, PIONNIÈRE DANS LA GÉOLOCALISATION DU BOIS



© FSC / Ivan Hederic

En Bosnie-Herzégovine, la société forestière publique [Šume Republike Srpske](#) en République serbe de Bosnie a [adopté une nouvelle technologie](#) permettant de déterminer l'origine exacte du bois : la géolocalisation. Dans le cadre du programme pilote, les ingénieurs forestiers utilisent une méthode de sylviculture sélective qui permet d'identifier, de marquer et de géolocaliser les arbres matures à récolter. Une fois abattu, le bois est classé, associé à sa souche d'origine marquée par GPS à l'aide de QR codes, puis vérifié lors d'un contrôle final avant son enlèvement.

Ce système de géolocalisation permet de suivre chaque colis de bois tout au long de la chaîne d'approvisionnement grâce à des coordonnées GPS précises, offrant ainsi aux

futurs acheteurs et vendeurs un aperçu très précis de l'origine du matériau. Il garantit la conformité avec les exigences du RDUE qui obligent les opérateurs et les grands négociants à fournir des informations de géolocalisation sur la parcelle exacte où le bois et les autres produits forestiers ont été récoltés.

Ce projet pilote de géolocalisation permet à [Šume Republike Srpske](#) de rester compétitive et de fournir à ses clients les données de géolocalisation requises par le nouveau RDUE, ce qui est crucial car les meubles bosniaques sont très demandés et ont une forte probabilité de se retrouver sur le marché de l'UE.



© FSC Canada / Monika Patel



# SOUS LES FEUX DES PROJECTEURS : L'AFRIQUE

Les forêts africaines représentent environ 15,6 % de la couverture forestière mondiale. Elles jouent un rôle essentiel dans le développement économique de cette région et constituent des réservoirs de biodiversité indispensables. Couvrant une superficie estimée à 637 millions d'hectares, dont 290 millions sont destinés à la production, ces forêts sont essentielles à la santé des écosystèmes et à la durabilité des modes de vie.

## Une certification croissante dans les paysages forestiers

FSC Afrique s'est fixée un objectif ambitieux : augmenter la superficie des forêts certifiées FSC de 1,6 million d'hectares et atteindre une croissance de 10 % de la certification de la chaîne de contrôle d'ici la fin 2024.

Les résultats sont mitigés. Bien que les certificats de chaîne de contrôle aient augmenté de 9,7 %, passant ainsi de 378 à 415 au cours de l'année écoulée, la superficie certifiée pour la gestion forestière a légèrement diminué, passant de plus de 10 millions d'hectares à 9,74 millions d'hectares. Néanmoins, FSC a intensifié ses efforts de promotion d'une gestion forestière responsable dans tous les biomes forestiers africains en 2024. Les forêts certifiées FSC, présentes dans le bassin du Congo, en Afrique de l'Est, de l'Ouest et australe, respectent des normes environnementales, sociales et économiques rigoureuses. Ces normes garantissent une gestion forestière qui préserve la biodiversité, qui soutient les communautés locales et les travailleurs, et qui maintient la viabilité économique à long terme.

FSC Afrique a également fait des progrès dans l'élaboration et la mise à jour des normes de certification à travers le continent. De nouvelles normes de bonne gestion forestière provisoires ont été lancées en Éthiopie et au Ghana, tandis que l'élaboration des normes s'est poursuivie au Cameroun, en Côte d'Ivoire, en République démocratique du Congo, au Liberia, au Mozambique, en Sierra Leone, en Afrique du Sud, en Zambie et au Zimbabwe.

## Implication des petits exploitants dans la certification

FSC a intensifié ses efforts en matière de sensibilisation et de concertation en établissant des relations avec les petits exploitants, les propriétaires de plantations et les gouvernements au Botswana, en Eswatini, au Kenya, au Lesotho, à Madagascar, à l'Île Maurice, au Mozambique, en Namibie, au Rwanda, en Afrique du Sud, en Tanzanie, en Ouganda, en Zambie et au Zimbabwe.





# ÉLARGIR LA PORTÉE ET LA PERTINENCE DE FSC DANS LA LUTTE CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE ET LA PERTE DE BIODIVERSITÉ

**FSC reconnaît sept services écosystémiques : la biodiversité, le carbone, l'eau, le sol, les loisirs, la culture et la qualité de l'air.**

En 2024, FSC a introduit la **Procédure révisée relative aux services écosystémiques**. Son but est de renforcer les solutions basées sur le marché afin de relever les défis liés au climat et à la biodiversité. Cette procédure est un cadre de certification volontaire permettant de mesurer et de vérifier les avantages offerts par les forêts. Conformément à la Stratégie mondiale 2021-2026 et à la Vision 2050, elle renforce les efforts des entreprises en matière de durabilité en permettant le suivi et la communication des bénéfices dans les forêts certifiées FSC ; elle stimule les incitations du marché grâce à sa compatibilité avec les cadres internationaux et les plateformes de divulgation ; et, pour la première fois, elle reconnaît les valeurs des Peuples Autochtones et traditionnels en matière de services écosystémiques grâce à des solutions commerciales concrètes.

La procédure est un outil crédible qui permet aux utilisateurs d'indiquer les avantages qu'ils génèrent en termes de conservation ou de restauration des services écosystémiques, ce qui permet ainsi aux entreprises, aux investisseurs et aux gouvernements de mettre en évidence l'atteinte de leurs objectifs de durabilité et leurs contributions aux objectifs mondiaux. **Le Registre des services écosystémiques** en ligne viendra compléter en affichant de manière transparente les bénéfices obtenus par les titulaires de certificats de gestion forestière. En 2024, FSC a finalisé la conception du Produit minimal viable du registre, qui sera développé et déployé en 2025.

Le Conseil d'administration a approuvé un nouveau calendrier pour la mise en œuvre des considérations relatives au paysage dans le cadre des [Paysages forestiers intacts](#). Ces paysages sont de vastes zones forestières non fragmentées et non perturbées par des routes ou d'autres infrastructures industrielles, dans lesquelles aucune exploitation industrielle du bois n'a eu lieu au cours des 30 à 70 dernières années et qui sont reconnues pour leur valeur dans les principes fondamentaux de FSC. Dans le cadre de l'approche paysagère, la mise en œuvre de projets pilotes dans trois pays a été approuvée.

[L'intensification durable](#) offre une possibilité de satisfaction de la demande mondiale en matériaux forestiers tout en mettant fin à la déforestation et à la dégradation des forêts, et en protégeant les Hautes valeurs de conservation, y compris les Paysages forestiers intacts. FSC a mené à bien des tests pilotes des indicateurs d'intensification durable

en Australie, en Nouvelle-Zélande et en Afrique du Sud. Sur la base des résultats de ces tests pilotes, FSC a décidé d'interrompre ce volet de travail en tant que processus autonome et d'intégrer les enseignements tirés dans les processus en cours et à venir. Un rapport sur les résultats, les leçons et les recommandations sera mis à la disposition des membres sur le site Internet du projet.

En 2024, FSC a progressé dans ses initiatives clés visant à faire face aux crises interdépendantes du changement climatique, **de la perte de biodiversité et de la déforestation**. L'organisation a mobilisé une large coalition, constituée d'institutions de financement durable, des représentants des Peuples Autochtones et de leurs communautés, de gouvernements et d'entités du secteur privé, afin de développer et de déployer à grande échelle des solutions efficaces.

Afin de mieux démontrer la valeur de la certification, FSC a collaboré avec le WWF et IKEA sur une importante étude publiée en 2024. Cette étude a révélé que les pratiques de gestion forestière conformes aux normes FSC contribuent à la [conservation de la biodiversité](#), y compris des espèces rares, menacées et en voie de disparition au Brésil, en Finlande et en Suède.

La collaboration reste au cœur de notre stratégie de progression. Grâce à notre partenariat avec l'Agence spatiale européenne, FSC explore des technologies innovantes visant à quantifier les services écosystémiques des forêts. Notre participation active à la 16ème réunion de la Conférence des Parties à la Convention sur la diversité biologique ([COP16](#)) à Cali, en Colombie, et à la 29ème Conférence des Parties à la Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques ([COP29](#)) à Bakou, en Azerbaïdjan, a renforcé notre rôle dans l'élaboration et la promotion de solutions axées sur la nature afin de répondre aux défis environnementaux les plus urgents du monde.

FSC continue d'amplifier la voix des Peuples Autochtones et de promouvoir leur rôle de premier plan dans la gestion forestière, reconnaissant que cela est essentiel pour parvenir à une durabilité significative et à long terme.

FSC a finalisé un **Plan d'action pour l'adaptation au changement climatique** et a développé plusieurs initiatives et supports basés sur des données concernant l'adaptation au changement climatique, ainsi que des directives internes sur les projets liés au climat. Ces efforts contribuent à l'élaboration du **Cadre stratégique sur le climat et la biodiversité** que FSC prévoit de lancer en 2025.

Afin de **développer des marchés circulaires**, FSC a élaboré une vision sur l'utilisation circulaire des ressources forestières, forgé des partenariats stratégiques avec des leaders industriels et des universitaires, et identifié cinq voies clés visant à permettre à FSC de soutenir la transition vers une économie circulaire. Ceci permet aux titulaires de certificats de se conformer à la législation émergente, notamment en explorant de nouveaux modèles commerciaux circulaires dans la révision de la chaîne de contrôle, les principes déclinables, et les fibres biosourcées non forestières.

FSC a également lancé des solutions pour la mise en place de modèles commerciaux circulaires dans le cadre de la certification FSC en renforçant l'adoption du label [FSC RECYCLÉ](#), ce qui a permis d'accroître la contribution immédiate de FSC pendant que des solutions à moyen et long terme sont élaborées, testées et soumises à la consultation. Des campagnes stratégiques et un rapport d'analyse des écarts ont permis de hiérarchiser les secteurs et les régions pour des interventions efficaces, jetant ainsi les bases d'une bioéconomie circulaire solide et inclusive.

En outre, FSC a fait progresser des **solutions de conservation** afin de positionner sa valeur et ses outils en matière de conservation des forêts, conformément au Cadre stratégique sur le climat et la biodiversité. Bien que les délais aient été ajustés afin de garantir l'alignement stratégique et d'intégrer les précieuses observations

reçues, cet effort a permis de renforcer l'approche globale. La collaboration avec les parties prenantes internes et externes, notamment les Peuples Autochtones, les bureaux nationaux et le personnel de FSC, a contribué à définir la portée et l'orientation de cette initiative. Un livre vert répertoriant les exigences pertinentes en matière de conservation a été produit afin d'être distribué au titre des documents relatifs à la révision des Principes et critères FSC.



## RÉCIT

# RECONNAÎTRE LES VALEURS ET LES PRATIQUES DES PEUPLES AUTOCHTONES EN MATIÈRE DE SERVICES ÉCOSYSTÉMIQUES

La Procédure révisée relative aux services écosystémiques intègre la **prise en compte des valeurs des Peuples Autochtones et traditionnels** dans l'évaluation des services écosystémiques. Cette solution s'aligne sur les agendas mondiaux et permet aux communautés d'accéder à un plus grand nombre d'opportunités commerciales, là où les chaînes de valeur du bois ne seraient pas une option. Par exemple, la communauté Autochtone Haida, qui gère

la forêt Taan au Canada, utilisera pour la première fois la Procédure révisée relative aux services écosystémiques où sont spécifiés les nouveaux bénéfices liés au maintien ou à l'amélioration des savoirs, des pratiques et des langues culturels et ancestraux. La communauté demandera également la reconnaissance de l'amélioration des populations ou espèces ayant une valeur culturelle.



## RÉCIT

# UNE ÉTUDE INDÉPENDANTE CONFIRME QUE LES NORMES FSC SONT ESSENTIELLES À LA MULTIPLICATION DE LA FAUNE SAUVAGE DANS LES FORÊTS TROPICALES

Une [étude publiée en avril 2024](#) dans le magazine Nature apporte des preuves convaincantes que les forêts certifiées FSC au Gabon et en République du Congo abritent un plus grand nombre de grands mammifères et d'espèces en danger critique d'extinction, telles que les gorilles et les éléphants, que les forêts non certifiées FSC. L'université d'Utrecht a mené cette étude avec le soutien du WWF et de la WCS (Wildlife Conservation Society). Elle met en exergue l'efficacité des mesures mises en œuvre dans les concessions forestières certifiées FSC pour la protection de la faune sauvage.

Les recherches menées par Joeri Zwerts ont montré que les forêts certifiées FSC abritent jusqu'à 2,7 fois plus de

mammifères pesant plus de 100 kg que les zones non certifiées. Ces forêts certifiées présentaient une densité faunique comparable à celle des aires protégées et montraient moins de signes de chasse illégale. Les mêmes observations ont été faites en République du Congo et au Gabon.

Au-delà de la conservation de la faune sauvage, l'étude souligne l'impact positif plus large de la certification FSC. La préservation des grands mammifères a une influence positive sur la dispersion des graines, le cycle des nutriments et le stockage du carbone forestier.





# STRATÉGIE 2

# TRANSFORMER LES MARCHÉS

La transformation des marchés via l'adoption de solutions forestières implique une sensibilisation du public sur les avantages de la gestion forestière durable. En 2024, FSC a continué à garantir la demande du marché en produits et services forestiers durables. Des actions fondées sur des données et orientées vers les résultats renforcent la certification tout au long des chaînes d'approvisionnement stratégiques. En outre, la transformation des marchés signifie également qu'il faut protéger les droits des groupes souvent marginalisés et veiller à ce que ces groupes soient inclus dans les marchés et soutenus dans leurs efforts de gestion forestière.

© FSC Mexico / Jesús Antonio Moo Yam

## PROMOUVOIR LES CHAÎNES DE VALEUR FSC

En 2024, FSC a jeté les bases de solutions visant à soutenir la mise en conformité des entreprises au RDUE, lequel entrera en vigueur en décembre 2025. FSC a ainsi lancé [FSC Aligned for EUDR « Alignement de FSC sur le RDUE » \(en anglais\)](#), un ensemble innovant de solutions qui offrent une voie claire vers la conformité, de la forêt jusqu'au produit. Plus de 5 000 participants ont assisté au webinar FSC Aligned for EUDR (« Alignement de FSC sur le RDUE »), ce qui souligne l'importance mondiale de ce sujet et le leadership de FSC dans ce domaine. La collaboration avec les gouvernements, les organisations internationales, les autorités de l'Union européenne et les gestionnaires forestiers a permis à FSC [de prendre des mesures rapides pour se préparer au RDUE](#).

Lorsque la Commission européenne a annoncé une prolongation de 12 mois de la période de transition vers le RDUE, FSC a continué à soutenir la création de marchés de produits sans déforestation en Europe et à travers le monde, tout en soulignant l'urgence nécessaire de prévenir la déforestation.

Dans le cadre du programme Early Adopter, 25 titulaires de certificats FSC ont été informés des différentes chaînes de valeur et des offres modulaires de FSC Aligned for EUDR, afin de recueillir leurs observations et d'ouvrir la voie à une adoption plus large par la suite.

En 2024, FSC a réalisé des progrès significatifs dans les chaînes de **valeur basées sur les fibres**, en promouvant des pratiques forestières durables et la certification FSC dans les secteurs du papier, de l'emballage, de l'hygiène et du textile. FSC a identifié des zones forestières pour la production du bois à pâte, avec 4,2 millions d'hectares gérés par six entreprises dans le contexte du [Cadre de réparation FSC](#). FSC a également lancé une campagne médiatique en faveur des solutions recyclées, qui a généré 30 000 impressions et mobilisé 83 utilisateurs ciblés. L'organisation a structuré les chaînes d'approvisionnement en pâte à dissoudre et a organisé la première table ronde sur les fibres cellulodiques artificielles qui a abouti à une refonte du [Fashion Forever Green Pact](#) avec la Vision 2030.

FSC a également réalisé des progrès significatifs dans le domaine des [chaînes de valeur basées sur le bois](#) en renforçant la foresterie durable et sa présence sur le marché mondial, tout en encourageant l'adoption de la certification FSC et en établissant des partenariats stratégiques. En collaboration avec le WWF, FSC s'est engagée, auprès des principaux détaillants américains, à éliminer les obstacles à la certification des chaînes de valeur des meubles en bois en provenance de Chine et du Vietnam. L'organisation a élaboré des guides sur les politiques d'approvisionnement et répertorié les fabricants de panneaux à base de bois en Europe occidentale, favorisé les partenariats

commerciaux entre l'UE et le Brésil dans le domaine du bois tropical et impliqué les exploitants forestiers brésiliens à soutenir la certification afin d'améliorer la préparation à la certification et les pratiques forestières durables en Amazonie brésilienne.

En 2024, FSC a promu **les chaînes d'approvisionnement en produits forestiers non ligneux**. Le nombre de pays disposant de plantations de caoutchouc certifiées est passé de sept à dix avec l'ajout de la Colombie, du Laos et de la Malaisie. La superficie certifiée mondiale a augmenté de 15 % avec l'adoption de matériaux certifiés FSC par de grandes marques, telles que [Pirelli](#) et Jaguar Land Rover. Plus de 60 000 hectares de forêts de chênes-lièges ont été certifiés, ce qui a amélioré leur visibilité sur le marché mondial.

FSC a systématisé la [chaîne d'approvisionnement du bambou](#) en identifiant plus de 500 entreprises clés, et a publié trois études de cas percutantes mettant en exergue les avantages du liège et du bambou certifiés. Des programmes de formation au Liberia et en Côte d'Ivoire ont sensibilisé les petits exploitants aux pratiques durables, renforçant ainsi les efforts mondiaux de certification des produits forestiers non ligneux tout en promouvant l'influence de FSC sur les marchés clés.



# SOUS LES FEUX DES PROJECTEURS : ASIE - PACIFIQUE

**FSC Asie-Pacifique a renforcé son rôle de catalyseur pour une gestion forestière responsable en 2024, en reliant l'offre et la demande, en développant des solutions innovantes et en promouvant les pratiques durables à travers toute la région.**

**Autonomisation des petits exploitants et caoutchouc durable :** La région a lancé la [Changemaker Series](#) avec une table ronde à Krabi, en Thaïlande, qui a réuni des petits exploitants, des producteurs, des marques et des acheteurs des principaux pays producteurs de caoutchouc afin de mettre en relation l'offre et la demande de produits certifiés et issus de sources durables. L'événement a mis l'accent sur des solutions pratiques visant à soutenir les petits exploitants et à développer l'approvisionnement responsable tout au long de la chaîne de valeur du caoutchouc naturel.

**De la forêt à la mode :** Dans le cadre d'une collaboration pionnière, FSC et la créatrice hongkongaise Vickie Au ont dévoilé la première [mini-collection exclusive certifiée FSC](#), composée de fibres forestières traçables. Lancée lors du salon CENTRESTAGE, cette collection a établi une nouvelle norme en matière de mode durable dans la région.

**Stimuler les activités respectueuses de la nature :** Le [Forum sur les services écosystémiques de l'Asie-Pacifique](#) qui s'est tenu à Hong Kong, a réuni des dirigeants des secteurs clés afin d'intégrer la nature dans les stratégies environnementales, sociales et de gouvernance. FSC a lancé le programme **Impact vérifié** et a mis en avant des exemples de réussite dans le cadre de son initiative « Forests of Impacts ». Au Vietnam, FSC a soutenu un projet innovant de gestion communautaire du carbone, le premier du genre dans la région Asie-Pacifique.

**Transition écologique dans le secteur événementiel du secteur événementiel :** FSC s'est associée à ReThink HK pour présenter des matériaux certifiés FSC lors de l'un des [principaux événements de la région consacrés au développement durable](#). Le forum a également permis d'engager des dialogues clés avec les détaillants en relation avec le RDUE, renforçant ainsi le rôle de FSC dans le soutien aux chaînes d'approvisionnement sans déforestation.





## RÉCIT

## LES PNEUS PIRELLI CERTIFIÉS FSC FONT LEURS DÉBUTS EN F1, AINSI QU'AUX CHAMPIONNATS DU MONDE DE CYCLISME EN FRANCE

En 2024, la gamme complète de pneus certifiés FSC de Pirelli a été lancée pour la première fois lors du championnat du monde de Formule 1™. Tous les pneus utilisés lors du championnat ont arboré [le logo FSC](#) pendant toute la saison, et il en sera de même jusqu'en 2027 au moins, certifiant ainsi que le caoutchouc naturel utilisé dans les pneus est conforme aux normes strictes de FSC en matière de gestion durable des forêts.

Les pneus certifiés FSC ont été introduits en 2021 lorsque Pirelli a réalisé une percée en produisant le premier pneu Pirelli P ZERO au monde grâce à l'utilisation du caoutchouc naturel certifié FSC. Au-delà de la F1, Pirelli a annoncé deux autres étapes importantes à l'été 2024 : le premier pneu de vélo certifié FSC, qui a fait ses débuts lors du

[Tour de France 2024](#), et un engagement officiel à utiliser [100% de caoutchouc naturel certifié FSC](#) dans toutes ses usines européennes d'ici 2026.

L'approvisionnement en latex auprès de petits exploitants certifiés FSC implique de respecter les normes les plus crédibles au monde en matière de sylviculture durable, de protéger les écosystèmes forestiers, de prévenir la déforestation, de défendre les droits des communautés forestières et de garantir aux travailleurs la perception d'un salaire équitable. Les pneus certifiés FSC de Pirelli démontrent que la durabilité et la performance peuvent coexister, et ce avec succès, tout en mettant en avant une solution éprouvée et prête à être commercialisée.

# ACCÉLÉRER L'ADOPTION PAR LE MARCHÉ DES PRODUITS CERTIFIÉS FSC ET DES SERVICES ÉCOSYSTÉMIQUES

En 2024, FSC a dépassé son objectif d'amélioration de la présence en ligne des produits certifiés FSC, avec près de 200 000 références. FSC a lancé la phase pilote d'un programme de développement durable à la fin de l'année 2024 : un marché « vert » en ligne qui met en avant une sélection de produits dont l'un des critères est la certification FSC. Quatre autres partenaires potentiels se sont engagés à lancer des programmes de développement durable en 2025.

En tant que participant au programme Climate Pledge Friendly (CPF) d'Amazon, dans le cadre duquel plus de 100 millions de clients ont opté pour des choix durables depuis 2021, FSC contribue à hauteur de 20 % environ au total de ces produits. FSC est le seul système de certification du CPF à mettre l'accent exclusivement sur les produits forestiers.

La **Shopper Solution** est une solution numérique d'identification vérifiée des produits certifiés qui permet aux consommateurs de faire des choix durables et de quantifier les impacts positifs des entreprises certifiées FSC. En 2024, FSC a testé cette solution auprès de quatre entreprises de détail. L'analyse d'impact sur les modèles d'affaires, la segmentation de la clientèle, l'analyse des coûts, ainsi que les observations sur le projet pilote d'identification numérique ont confirmé les effets positifs de la solution et de la certification/des licences FSC.

Afin de mesurer **l'impact et la performance**, FSC a continué à mettre en avant la valeur de la certification grâce à un [tableau de bord des impacts](#).







## RÉCIT

# NATURE ET ARTISANAT D'EXCEPTION EN HARMONIE

Depuis plus de 160 ans, soit huit générations, et malgré les bouleversements qui ont marqué l'histoire du Japon (guerres, paix, catastrophes naturelles et développement économique rapide), la société Miyamoto Unosuke Shoten fabrique des tambours traditionnels japonais. Aujourd'hui, cette entreprise familiale est la première à produire des [tambours taiko certifiés FSC](#).

En réfléchissant au rôle sacré des tambours dans la culture japonaise et à leur lien inextricable avec la nature, Yoshihiko Miyamoto a ressenti une responsabilité croissante quant à la préservation des forêts qui ont nourri l'artisanat de sa famille. « Il convient de le dire : l'esprit même du taiko symbolise la coexistence harmonieuse entre l'homme et la nature », a déclaré M. Miyamoto. C'est en partenariat avec Ryosuke Aoki, de Tokyo Chainsaws, une entreprise forestière durable, que le projet Echo-logical Taiko a été lancé.

« C'est une approche révolutionnaire compte tenu de l'importance culturelle de l'instrument et de la préférence habituelle pour le bois à grain droit », explique M. Aoki, convaincu que cette initiative innovante pourrait marquer un tournant dans le développement de la foresterie au Japon.

L'un des principaux objectifs du projet est de réduire la pression exercée sur une seule espèce d'arbre, telle que le zelkova ou le cèdre, traditionnellement privilégié pour la fabrication des taikos. En diversifiant les types de bois utilisés et en s'approvisionnant dans des forêts gérées de manière durable, cette initiative contribue à préserver la santé et la résilience des forêts, garantissant ainsi que l'artisanat ne contribue pas à l'épuisement de certaines essences.



# ACCROÎTRE LES BÉNÉFICES EN FAVEUR DES PEUPLES AUTOCHTONES, DES COMMUNAUTÉS, DES PETITS EXPLOITANTS ET DES TRAVAILLEURS

En 2024, le programme [Forêts communautaires et familiales](#) a mis en œuvre plus de 30 initiatives en Afrique, en Asie-Pacifique, en Europe et en Amérique latine, permettant ainsi à 977 participants d'acquérir les connaissances et les compétences nécessaires à la mise en œuvre des solutions FSC. Les résultats sont déjà tangibles sur le terrain, au regard des 221 494 hectares désormais certifiés FSC. Les réflexions sur la manière d'étendre la mise en œuvre des solutions et des outils forestiers communautaires et familiaux sur le terrain progressent, notamment avec les partenaires Réseau et les organisations qui partagent les mêmes idées.

La mise en œuvre de deux solutions de certification développées par le programme Forêts communautaires et familiales (la Procédure d'amélioration continue et la Norme régionale simplifiée pour l'Asie-Pacifique) a permis de gagner près de 250 millions d'hectares en près d'un an. Les résultats montrent que le partage d'expertise et le développement des capacités locales ont des effets positifs durables sur la croissance de la gestion forestière. Ces outils complets aident les forêts communautaires et familiales [à se conformer aux exigences du RDUE](#) grâce à la certification.

FSC a élaboré le **Plan d'action pour la diversité et l'égalité des sexes** et lancé sa mise en œuvre. L'Amérique du Nord, l'Afrique de l'Est et l'Amérique latine ont été sélectionnées comme régions prioritaires et des initiatives clés ont été identifiées afin d'établir des mécanismes permettant de

parvenir à l'équité et au partage des bénéfices dans le cadre de la gestion forestière. La Fondation FSC pour les Peuples Autochtones a dispensé une formation à plus de 500 femmes Autochtones en matière de plaidoyer et de renforcement des capacités au [Panama](#), au [Guatemala](#), et au [Honduras](#), améliorant ainsi leurs compétences en matière de leadership, de gestion organisationnelle et de négociation. Plus de 970 femmes Autochtones au [Kenya](#) ont bénéficié d'activités de renforcement des capacités d'auto-développement économique dans le cadre de la méthodologie de formation des formateurs.

Conformément à son Cadre stratégique sur la diversité et le genre (2022-2026), FSC a lancé une initiative de trois ans visant à mettre en œuvre ce cadre en Amérique du Nord, en collaboration avec le Conseil nord-américain de FSC. Ce Conseil comprend huit grandes entreprises, un syndicat, un organisme de certification, un représentant des étudiants en foresterie et un représentant des Peuples Autochtones.

FSC a réalisé des progrès significatifs dans la mise en œuvre de ses [exigences fondamentales en matière de travail applicables à la chaîne de contrôle](#) en créant un groupe de travail technique et en activant un processus visant à intégrer les exigences de deux motions connexes de l'Assemblée générale de 2022. FSC a également organisé plusieurs ateliers d'étalonnage avec les organismes de certification afin de leur permettre, ainsi qu'à leurs auditeurs, de mieux évaluer ces exigences fondamentales.



# SOUS LES FEUX DES PROJECTEURS : AMÉRIQUE LATINE

FSC Amérique latine continue de prouver que la protection des forêts, la création de valeur sociale et la lutte contre la crise climatique sont non seulement possibles, mais essentielles. Grâce à des solutions concrètes et évolutives, la région a réalisé des progrès significatifs dans quatre domaines stratégiques :

## Un modèle forestier qui protège la nature et les communautés :

En 2024, près de **18,5 million d'hectares** sont certifiés selon les normes FSC en Amérique latine. Cela garantit une gestion forestière responsable qui préserve la biodiversité, soutient les fonctions écosystémiques et protège les droits et les moyens de subsistance des communautés locales.

## Un cadre normatif solide qui tient compte des réalités locales :

La région a élaboré **17 normes de gestion forestière dans 16 pays**, offrant ainsi des solutions adaptées aux réalités locales tout en renforçant la mise en œuvre locale. Deux évaluations nationales des risques doivent également être mises à jour en 2025 : elles traduisent l'engagement de FSC en faveur de l'excellence technique et de l'harmonisation globale.

## La croissance des chaînes d'approvisionnement responsables :

Depuis 2023, la **certification de la chaîne de contrôle a augmenté de 8 %**, atteignant désormais 2 386 organisations. Cette augmentation témoigne d'une demande croissante du marché en matériaux traçables et issus de sources responsables, en particulier dans les secteurs des biens de consommation, tels que l'alimentation, les produits de beauté et les produits ménagers.

**Des services écosystémiques validés scientifiquement** : Plus de **250 000 hectares** ont fait l'objet de vérifications au titre de leur contribution mesurable à la régulation du climat, à la conservation de l'eau, à la biodiversité, à la protection des sols et aux loisirs, démontrant ainsi la capacité de FSC à relier la gestion forestière à des preuves scientifiques.

Parallèlement, **l'inclusion sociale s'accélère**. En 2024, la région a dépassé **150 000 hectares certifiés selon la Procédure d'amélioration continue** – ce qui représente une démarche capitale pour les petites exploitations forestières et les forêts à faible intensité, ainsi que pour les forêts communautaires, tout en renforçant l'accessibilité et l'inclusivité de FSC.





# STRATÉGIE 3 CATALYSER LE CHANGEMENT

L'adoption des solutions FSC par divers organismes et acteurs catalysera le changement afin de matérialiser la Vision 2050 : des forêts résilientes pour soutenir la vie sur Terre. Il est aujourd'hui plus important que jamais de nouer des partenariats et de collaborer avec des parties prenantes multisectorielles. FSC joue un rôle crucial en tant qu'organisation fédératrice qui permet d'amplifier les solutions efficaces.

## CONSTRUIRE DES ALLIANCES, DES COALITIONS ET DES PARTENARIATS

En 2024, FSC a étendu son influence à travers le monde, grâce à des partenariats stratégiques, à son implication au niveau des politiques et à des investissements dans le secteur forestier. FSC a rejoint des initiatives telles que le [SafeNet project](#), [Nature4Climate](#), et a cofondé la [Risk Information Alliance](#) afin de soutenir la conformité au RDUE. Le renforcement du partenariat avec [Esri](#) a permis d'obtenir un suivi géospatial avancé et de renforcer ainsi la transparence et la confiance dans les produits certifiés FSC. FSC a également renforcé l'implication des jeunes grâce à sa collaboration avec [l'Association internationale des étudiants en foresterie](#) et a lancé un projet pilote universitaire en Afrique. Il comprend un programme de stages organisé par l'Université Senghor qui a mis en relation des étudiants avec des titulaires de certificats FSC en Afrique de l'Ouest et dans le Bassin du Congo. En outre, la collaboration de FSC avec la Commission mondiale des zones protégées de l'Union internationale pour la conservation de la nature (UICN) a permis à FSC de s'aligner sur les priorités mondiales en matière de conservation, renforçant ainsi sa crédibilité tout en étendant sa présence dans les principaux réseaux environnementaux.

FSC a collaboré avec des partenaires, des parties prenantes et des influenceurs majeurs afin de démontrer

la valeur ajoutée de FSC aux organisations internationales dans le cadre des programmes forestiers mondiaux. FSC a participé à deux des trois [Conférence des parties](#) qui se sont tenues en 2024 : la Convention sur la diversité biologique (COP 16) à Cali, en Colombie, et la Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques (COP 29) à Bakou, en Azerbaïdjan. L'organisation y a présenté l'impact positif des solutions FSC sur le climat et la biodiversité dans les forêts certifiées FSC. Elle a en outre continué à participer à des initiatives, telles que l'Initiative pour la restauration des paysages forestiers africains et le réseau One Planet des Nations unies.

Dans l'optique de promouvoir une gestion responsable des forêts pour l'approvisionnement en matériaux forestiers, FSC met l'accent sur **le commerce aux niveaux régional et mondial**. Inspirée par notre atelier hors ligne sur les opportunités de la certification FSC, qui a été couronné de succès, ainsi que par deux sessions de suivi en ligne, une entreprise ciblée au Gabon a obtenu la certification FSC de la chaîne de contrôle, marquant ainsi une étape importante dans la gestion des investisseurs chinois à l'étranger, notamment en Afrique. Par ailleurs, FSC a étendu son champ d'action au Cameroun, un nouveau marché où les résultats de ses recherches guident son engagement.





## RÉCIT

## EXPLOITER L'ESPACE EN FAVEUR DE LA GESTION FORESTIÈRE DURABLE

FSC s'est associée à l'Agence spatiale européenne afin de renforcer les efforts en matière d'applications spatiales visant à relever les défis liés à la foresterie. Aux côtés des dirigeants des secteurs privé, public et à but non lucratif, FSC a rejoint son nouveau groupe de travail sur la bioéconomie, qui inclut un groupe de travail sur la gestion forestière durable.

La technologie spatiale offre des perspectives prometteuses pour l'avenir de la gestion forestière durable. De tels outils peuvent aider les gestionnaires forestiers à surveiller leur impact environnemental, à prendre des décisions éclairées, à communiquer leurs efforts en matière de durabilité aux parties prenantes et à participer plus

efficacement à la certification, ce qui profite à la fois aux populations et aux forêts. Cette technologie peut même aider à quantifier les services écosystémiques d'une forêt, permettant ainsi aux gestionnaires forestiers de participer au marché en pleine croissance du carbone et des services écosystémiques grâce à des programmes tels qu'[Impact vérifié](#).

FSC reste déterminée à améliorer la transparence, l'accessibilité et les applications de la technologie spatiale. Le partenariat conclu avec l'Agence spatiale européenne ouvre de nouvelles perspectives à travers lesquelles [l'espace et la foresterie durable opèrent en synergie](#) pour protéger notre planète.

# FOREST FUTURES

## LETting HOPE TAKE ROOT

Unlocking the transformative potential of forest stewardship



## RÉCIT

## ENVISAGER LES FORÊTS DU FUTUR

En 2024, FSC a lancé une publication phare intitulée *Forest Futures* (L'Avenir des forêts) qui examine l'état des forêts et le potentiel de transformation de la gestion forestière. *Forest Futures* fournit une analyse profonde des forêts actuelles, en abordant des questions cruciales, telles que la perte de biodiversité, le rôle des forêts dans le soutien des moyens de subsistance et la nécessité urgente de lutter contre la crise climatique.

FSC a collaboré avec [Reos Partners](#) et a recueilli les observations de plus de 200 parties prenantes afin d'identifier quatre facteurs clés qui influencent la gestion, la conservation et l'utilisation durable des forêts : (1) les forêts et la planète, (2) les populations, (3) l'économie et les

marchés, et (4) la gouvernance. Ces trajectoires, élaborées à partir d'un exercice de modélisation innovant, démontrent l'impact profond que différents niveaux d'engagement en faveur de la gestion forestière peuvent avoir sur notre planète.

En proposant une stratégie concrète permettant d'atteindre des objectifs environnementaux, *Forest Futures* lance un appel en faveur d'un changement transformateur.

Les preuves continuent de s'accumuler et elles sont utilisées pour soutenir les partenaires Réseau dans leur positionnement auprès des pouvoirs publics. Vous pouvez lire la publication complète [ici](#).



# VALORISER LE POTENTIEL DE LA FINANCE DURABLE ET DES INVESTISSEMENTS RESPONSABLES

En 2024, FSC s'est employée à établir des liens avec les institutions financières dans l'optique de les sensibiliser sur les possibilités qu'offrent les forêts certifiées FSC en tant qu'option solide et fiable pour les investissements durables. L'objectif est de contribuer à attirer les investissements vers une foresterie responsable en démontrant que FSC est capable de gérer efficacement les risques environnementaux et sociaux tout en ayant un impact tangible. Parallèlement, FSC a commencé à élaborer une stratégie commerciale de financement durable visant à définir des orientations plus claires dans ce sens.

Cette stratégie est pleinement mise en œuvre en 2025. Elle vise la mise en place de nouvelles approches et de nouveaux partenariats qui permettent aux investisseurs de soutenir plus facilement les forêts certifiées FSC, notamment par le biais de projets impliquant les petits exploitants et les communautés Autochtones. Grâce à cela, FSC vise à faciliter le déblocage des fonds destinés aux forêts qui sont gérées de manière à protéger la nature et à soutenir les populations locales.



© FSC / Asia Pacific

## RÉCIT

# TAÏWAN OBTIENT LA CERTIFICATION FSC POUR 100 % DES FORÊTS APPARTENANT AUX AUTORITÉS LOCALES

Après cinq années d'efforts, Taïwan a franchi une étape importante dans la région Asie-Pacifique en 2024 : toutes les forêts appartenant aux autorités locales sont désormais certifiées FSC. La certification couvre près de 1,6 million d'hectares, soit plus de 70 % de la superficie forestière totale de Taïwan, ce qui représente le taux de certification le plus élevé de la région.

En gérant de manière durable les plantations nationales, Taïwan vise à accroître son autosuffisance, à réduire sa consommation d'énergie et à diminuer les émissions de carbone liées au transport du bois sur de longues distances.

Un partenariat stratégique conclu entre les autorités locales et les communautés Autochtones a permis de renforcer les efforts de protection des forêts. Les Peuples Autochtones bénéficient d'opportunités d'emploi pour améliorer les services écosystémiques forestiers, tandis que les autorités locales profitent d'une main-d'œuvre stable et du savoir inestimable des Autochtones pour gérer le précieux environnement forestier.

La certification constitue un point de départ. Les autorités locales s'efforcent désormais de mesurer et de partager les avantages tangibles des forêts certifiées FSC avec l'ensemble des communautés.





# SOUS LES FEUX DES PROJECTEURS : EUROPE

L'Europe abrite une grande diversité de types de forêts, notamment des forêts tempérées, boréales et méditerranéennes, qui représentent ensemble 25 % du couvert forestier mondial. Ces forêts jouent un rôle essentiel dans l'économie, l'écologie et la résilience climatique de l'Europe en contribuant à la conservation de la biodiversité, à la séquestration du carbone et aux moyens de subsistance de millions de personnes.

En 2024, FSC a renforcé ses ressources et ses capacités en Europe. L'équipe est ainsi passée de 123 personnes en 2023 à 150 à la fin de 2024 (dont 90 % sont employées par des partenaires Réseau). Le nouveau modèle financier a permis d'augmenter les investissements de 1,5 million de dollars, pour atteindre 5,4 millions de dollars en 2024.

## Certification dans la région

En 2024, **59 068 528** hectares de forêts ont été certifiés à travers l'Europe, soit **4 184 963** hectares certifiés dans le cadre du programme communautaire et familial de gestion forestière. La certification de la gestion forestière s'est principalement développée en Pologne, en Turquie, en Espagne, au Portugal et dans les pays baltes. La région détient 550 certificats de gestion forestière, 23 502 certificats de chaîne de contrôle, 156 certificats pour les petites exploitations forestières et les forêts à faible intensité, et 14 certificats communautaires.

## Expansion en Turquie, en Roumanie et en Bulgarie

En mai 2024, FSC a démarré ses activités en Turquie en nommant un représentant national, ce qui lui permet de se concerter directement avec les parties prenantes, telles que les membres, les titulaires de certificats et la direction des forêts au sein du gouvernement. La Turquie est le deuxième plus grand pays d'Europe en termes de superficie forestière certifiée et compte près de 1 000 certificats de chaîne de contrôle. Au cours de cette année, l'élaboration de la norme provisoire de gestion forestière et de l'évaluation des risques pour la Turquie a commencé par des consultations visant à garantir l'expression des voix locales et leur prise en compte. Parallèlement, la Bulgarie a soumis sa candidature au Conseil d'administration de FSC international pour devenir partenaire du réseau FSC, sur la base des avancées réalisées par les parties prenantes depuis 2014. En outre, 20 ans après la certification FSC de la première unité de gestion forestière en Roumanie, le pays dispose désormais d'une représentation nationale accréditée par FSC International.

## Interventions dans le secteur de la construction

La coalition européenne pour la construction a

connu une nouvelle phase en 2024 en passant d'une sensibilisation générale à un engagement ciblé et orienté vers l'action. Cette transition reflète une attention croissante accordée à la résolution des défis concrets liés à la mise en œuvre, au renforcement de la position de FSC sur les plateformes influentes, et à la conversion de l'intérêt des parties prenantes en un impact mesurable. À titre d'exemple, plus de 3 500 personnes se sont inscrites au cours en ligne ouvert à tous (MOOC) sur la « [Building sustainably with timber \(construire durablement avec du bois\)](#) », développé dans le cadre du projet LIFE EU par FSC Pays-Bas en collaboration avec des partenaires universitaires. Sur le terrain, la ville d'Amsterdam a construit un [boulevard](#) en utilisant du bois certifié FSC, contribuant ainsi à la protection de la biodiversité des forêts tropicales, et une entreprise de construction familiale des Pays-Bas a investi [dans la restauration d'une forêt dégradée dans](#) l'Est de l'Ouganda.

FSC a facilité les débats et présenté un rapport sur [l'utilisation du bois certifié pour la relance verte](#) lors de la conférence ReBuild Ukraine à Varsovie, montrant ainsi que les plus de 500 organisations certifiées FSC présentes en Ukraine fournissent une infrastructure de chaîne d'approvisionnement durable nécessaire à la relance, conformément aux principes du New European Bauhaus. Avec plus de 25 000 participants, FSC Espagne a organisé l'une des sessions les plus fréquentées de REBUILD 2024. Andrew Waugh, architecte réputé pour son travail pionnier dans le domaine de l'architecture durable, a plaidé en faveur du bois comme alternative durable au béton et a encouragé une approche plus militante de l'architecture dans la lutte contre le changement climatique.

## Politique et plaidoyer au sein de l'UE

En 2024, FSC a pris des mesures proactives visant à soutenir les entreprises dans la conformité au RDUE en mettant à disposition des outils et des orientations, offrant ainsi un appui supplémentaire aux titulaires de certificats FSC. Au moment où le cadre législatif de l'Union européenne évolue, avec la transition du Pacte vert pour l'Europe vers une plus grande concentration sur la compétitivité industrielle dans le cadre du Pacte européen pour une industrie propre, FSC a donné la priorité aux politiques de l'UE et a intensifié sa collaboration avec des alliances qui s'alignent sur les objectifs de FSC, à savoir l'utilisation des marchés afin de promouvoir la foresterie durable, les modèles d'économie circulaire et les solutions basées sur la forêt pour l'atténuation et l'adaptation aux effets du changement climatique.





# ACCÉLÉRER LA PRISE DE CONSCIENCE SUR LA VALEUR DES FORÊTS

Afin de positionner la gestion forestière comme une solution critique permettant de relever les défis sociaux, climatiques et de biodiversité, FSC mène une **campagne de communication d'envergure mondiale** qui partage une perspective holistique. En 2024, trois récits ont été produits en collaboration avec les bureaux nationaux et régionaux de FSC afin de démontrer l'impact des solutions FSC : [Le parcours du bois tropical \(Comment le bois tropical du Bassin du Congo maintient Amsterdam à sec\)](#), [Les sonorités de la nature : l'évolution du taiko japonais](#) et [Le renforcement des communautés Autochtones au Pérou](#). Deux nouvelles vidéos FSC Basics (en anglais) ont été produites : [Système FSC](#) et [Impact vérifié](#).

FSC a été présente dans plusieurs **médias** en 2024. Parmi les faits marquants, citons l'article de la [Thomson Reuters Foundation](#) sur le peuple Haida, l'article du journal [El Pais](#) sur le savoir médicinal des Ogiek, plusieurs articles de [Nature](#) sur l'étude concernant l'impact de la certification FSC sur les grands mammifères, un commentaire de la chaîne [Euronews](#) sur le retard pris dans la mise en œuvre du RDUE, un billet de la chaîne [Euronews](#) sur le parcours du bois tropical et un article du Wall Street Journal sur l'interdiction du bois russe sanctionné dans l'Union européenne.



La campagne **FSC Forest Week** a célébré le travail des organisations engagées avec FSC et sensibilisé le public à la valeur des forêts ainsi qu'à l'importance de la gestion durable des forêts.

+1400

ORGANISATIONS

+60

PAYS

PARTICIPÉ À LA SEMAINE DE LA FORÊT FSC

RÉSEAUX SOCIAUX EN 2024

2.5M

participé à la campagne FSC « Year in Review »

2.5M

participé à la campagne COP16

TAUX D'IMPLICATION

+9.5%

PORTÉE ANNUELLE

+20 MILLIONS

158.56 MILLIONS

consommateurs potentiels,

+214%

+ à 2023

65 090

interactions sur les réseaux sociaux

+218%

+ à 2024

702

auteurs uniques enregistrés

+22%

+ à 2024

1392

publications sur la campagne

+18%

+ à 2024

Forests are home to

68%

of the world's mammals

forest week

Over 150m

hectares of forest are FSC™-certified worldwide

forest week

FSC™ has been committed to safeguarding forests for

30 years

forest week

23



## HISTORIA

# LE PARCOURS DU BOIS TROPICAL : COMMENT LE BOIS TROPICAL DU BASSIN DU CONGO MAINTIENT AMSTERDAM À SEC



Comme le dit un vieux dicton néerlandais, Dieu a créé le monde, mais les Néerlandais ont créé les Pays-Bas. Amsterdam, ville célèbre pour son réseau complexe de canaux, a toujours lutté contre les eaux qui façonnent et menacent son identité. Située à deux mètres sous le niveau de la mer, la ville des canaux est vulnérable à la montée des marées de la mer du Nord. Face à ce défi unique, les Néerlandais ont mis au point une solution innovante qui permet à leur ville de rester à sec : la gestion des niveaux d'eau grâce à un système d'écluses.

Ces écluses sont fabriquées à partir de bois provenant de la forêt tropicale du Bassin du Congo et qui traverse l'Atlantique et la mer du Nord avant d'atteindre le port d'Amsterdam. De là, le bois est acheminé vers des ateliers spécialisés qui produisent des écluses durables et résistantes à l'eau.

Vous vous demandez peut-être ce qu'il advient des forêts tropicales d'où provient ce bois. Le Bassin du Congo abrite la deuxième plus grande forêt tropicale de la planète, après l'Amazonie. Cependant, elle est confrontée à des menaces constantes, telles que la conversion des terres à des fins agricoles, d'élevage et d'infrastructures. La perte de ce poumon vert n'est pas envisageable, car elle aurait des conséquences fatales sur les précipitations au Sahel et en Afrique du Nord et se traduirait par des millions de migrants climatiques.

Le fait d'accorder une valeur économique à la forêt, de la rendre aussi précieuse que les terres cultivées et d'en faire une source locale de revenus incite à sa préservation. La clé ultime réside dans une gestion forestière responsable qui prend soin de la forêt du Bassin du Congo, de ses communautés locales et de la lointaine ville d'Amsterdam pour les années à venir. Par conséquent, Amsterdam et les villes qui choisissent du bois certifié FSC pour la construction d'écluses, de ponts et de berges de canaux jouent un rôle vital dans la conservation de la forêt tropicale du Bassin du Congo.

Suivez le parcours du bois tropical [ici](#).



# SOUS LES FEUX DES PROJECTEURS : AMÉRIQUE DU NORD

Les forêts sont essentielles au bien-être environnemental, culturel et économique de l'Amérique du Nord. Elles favorisent la biodiversité, atténuent le changement climatique, fournissent des services écosystémiques essentiels et assurent la subsistance des communautés rurales et Autochtones.

En 2024, plus de 150 parties prenantes se sont réunies à Nashville pour la Conférence FSC Amérique du Nord afin de réfléchir à l'impact de FSC en 30 années d'existence et à la construction de son avenir. L'événement a mis l'accent sur la promotion de la durabilité, la défense des droits des Peuples Autochtones et le renforcement de l'harmonisation entre les stratégies régionales et mondiales.

## **Renforcement de la certification et de l'impact sur les forêts au Canada**

**Élargissement de l'accès pour les petites entreprises :** FSC Canada a mis à jour ses critères d'éligibilité à la certification de la chaîne de contrôle de groupe, facilitant ainsi l'obtention de la certification FSC par les petites et moyennes entreprises et leur contribution à la foresterie durable.

## **Éducation à la protection des paysages :**

Une nouvelle [série de vidéos](#), en cinq parties, a été lancée afin de sensibiliser le public à l'importance des grands paysages, tels que les Paysages forestiers intacts et les Paysages culturels Autochtones. Cette initiative soutient la révision de la norme nationale de bonne gestion forestière au Canada, qui met l'accent sur la conservation à l'échelle du paysage.

## **Lancement de projets Impact vérifié :**

En collaboration avec Environnement et Changement climatique Canada, FSC Canada a lancé deux projets Impact vérifié. Ces projets

visent à évaluer la manière dont les forêts certifiées FSC améliorent la biodiversité, la résilience climatique et le financement de la conservation. Les programmes pilotes intégreront la gestion des incendies et du carbone, les pratiques de conservation ainsi que les connaissances écologiques traditionnelles afin de soutenir l'atteinte des objectifs nationaux en matière de conservation.

## **Lancement d'une campagne de sensibilisation à grande échelle aux États-Unis**

### **Sarah Billig nommée nouvelle présidente de FSC États-Unis :**

Mme Billig a pris ses fonctions après avoir acquis plusieurs années d'expérience dans le domaine de la gestion des terres au sein du système FSC, ce qui lui confère une perspective unique sur les opportunités et les défis auxquels FSC États-Unis est confrontée dans la poursuite de ses objectifs stratégiques.

## **Efforts visant à renouer le dialogue avec les parties prenantes :**

FSC États-Unis a lancé une campagne de sensibilisation sur le terrain en organisant des réunions régionales avec les parties prenantes dans le Nord-Ouest du Pacifique, les États montagneux et le Sud-Est. Cette campagne visait à renouer le dialogue et à mieux servir les parties prenantes à travers les États-Unis. Ces efforts ont été renforcés par le recrutement d'une série de nouveaux employés en 2024 afin de maintenir un niveau de service élevé.

## **Lancement d'une grande campagne de sensibilisation par le biais d'événements de communication clés :**

FSC États-Unis a renforcé la visibilité de l'organisation auprès des publics clés grâce à des présentations et des interventions organisées lors de la Climate Week NYC, de la [Sustainable Brands Conference](#), et de la convention de la Society of American Foresters.



# FOREST STEWARDSHIP COUNCIL, A.C. ET FILIALES

## ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL

|                                                                             | Note | 2024      | 2023      |
|-----------------------------------------------------------------------------|------|-----------|-----------|
|                                                                             |      | US \$'000 | US \$'000 |
| RECETTES                                                                    | 10   |           |           |
| Frais d'administration annuels                                              |      | 69,870    | 62,029    |
| Dons                                                                        |      | 49        | 170       |
| Revenus générés par ASI                                                     |      | 8,391     | 7,578     |
| Services commerciaux                                                        |      | 1,559     | 872       |
| Adhésions et frais                                                          |      | 290       | 232       |
| Autres                                                                      |      | 816       | 449       |
| TOTAL DES RECETTES                                                          |      | 80,975    | 71,330    |
| DÉPENSES                                                                    |      |           |           |
| Salaires du personnel                                                       |      | 18,272    | 13,944    |
| Avantages et prestations du personnel                                       |      | 4,164     | 3,333     |
| Recrutement et déménagement du personnel                                    |      | 636       | 660       |
| Total des frais de personnel                                                |      | 23,072    | 17,937    |
| Déplacements du personnel                                                   |      | 928       | 630       |
| Déplacements non liés au personnel                                          |      | 2,135     | 1,802     |
| Total des frais de déplacement                                              |      | 3,063     | 2,432     |
| Accords de licence et de coopération sur la base d'un principe de redevance |      | 9,614     | 9,614     |
| Charges externes                                                            |      | 5,254     | 3,578     |
| Consultants                                                                 |      | 19,215    | 12,638    |
| Contrats de services rémunérés non opérationnels                            |      | 101       | 75        |
| Frais juridiques et de conseil                                              |      | 934       | 1,366     |
| TI et communication                                                         |      | 3,077     | 2,145     |
| Services externes liés aux frais de bureau                                  |      | 1,598     | 1,652     |
| Indemnités                                                                  |      | 10        | 19        |
| Coûts des réunions                                                          |      | 1,672     | 1,534     |
| Total des frais de tiers                                                    |      | 45,430    | 32,621    |
| Loyers                                                                      |      | 152       | 156       |
| Coûts de base                                                               |      | 1,100     | 1,279     |
| Frais de bureau non opérationnels                                           |      | 273       | 245       |
| Frais financiers                                                            |      | 640       | 612       |
| Total des coûts administratifs                                              |      | 2,165     | 2,292     |
| Total des coûts                                                             |      | 73,730    | 55,282    |
| Gains de change nets                                                        | 11   | 114       | 21        |
| EBITDA                                                                      |      | 7,359     | 16,069    |

# FOREST STEWARDSHIP COUNCIL, A.C. ET FILIALES

## ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL (SUITE)

|                                                                              | Note | 2024      | 2023      |
|------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|-----------|
|                                                                              |      | US \$'000 | US \$'000 |
| EBITDA                                                                       |      | 7,359     | 16,069    |
| Amortissements et dépréciations et perte sur cession d'actifs non courants   | 12   | -312      | -234      |
| Amortissement des actifs au titre du droit d'utilisation                     | 12   | -459      | -403      |
| BAIL / EBIT                                                                  |      | 6,588     | 15,432    |
| Charge d'impôt                                                               | 13   | -5,654    | -5,480    |
| Produits d'intérêts                                                          |      | 864       | 635       |
| Charges d'intérêts sur les passifs liés aux contrats de location             | 2    | -32       | -43       |
| Résultat financier                                                           |      | 832       | 592       |
| Bénéfice de la période                                                       |      | 1,766     | 10,544    |
| Autres éléments du résultat global                                           |      |           |           |
| Gains/pertes de change résultant de la conversion des activités à l'étranger |      | -113      | 48        |
| Résultat global total                                                        | 14   | 1,653     | 10,592    |

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers.



# REMERCIEMENTS PARTICULIERS

Un grand merci à tous nos généreux donateurs, grâce à qui nous avons pu concrétiser nos projets en 2024 :

Alberta-Pacific Forest Industries Inc.  
Amazon's Climate Pledge Friendly program  
Carrefour  
Docusign  
Empresas CMPC SA  
Environment and Climate Change Canada  
Esri  
EU LIFE  
GitHub, Inc.  
Google LLC  
Horizon Europe  
International Paper  
ISEAL Alliance  
Kadence  
Kimberly-Clark Foundation  
Microsoft Corporation  
M.J. Murdock Charitable Trust  
Natural Resources Canada  
Pantheon  
Slalom  
Suzano  
think-cell  
US Agency for International Development (USAID)





[fsc.org](https://www.fsc.org)

Copyright© 2025

All Rights Reserved

FSC® F000100