

Entendiendo la Herramienta de Viabilidad Económica (HVE)

Información relacionada con la EVT V.2

Versión: Diciembre 2024

¿Qué es la HVE?

01

La **HVE** es parte de la Caja de Soluciones del Programa de Bosques Comunitarios y Familiares del FSC (**CFF Toolbox**).

Está diseñada para **empoderar** a los administradores de bosques comunitarios y familiares a tomar decisiones basadas en datos y aumentar su bienestar dentro de un contexto de paisaje más amplio.

La HVE ayuda a las comunidades y a los usuarios de SLIMF¹ a **compartir, discutir y validar sus datos, y luego priorizar opciones viables de mejora del manejo forestal dentro de su paisaje más amplio**, utilizando sus propias prácticas y procesos colectivos y tradicionales.

De esta manera, la HVE refuerza la autodeterminación de las comunidades y los administradores de SLIMF en sus procesos de toma de decisiones. Para los Pueblos Indígenas y pueblos tradicionales, la herramienta es consistente con la práctica del Consentimiento Libre, Previo e Informado (CLPI) a lo largo del proceso y para tomar decisiones.

¹ En el sistema FSC, los bosques familiares se clasifican como Bosques de Pequeña Escala o de Baja Intensidad (SLIMF), que pueden ser manejados por el propietario o por un tercero. A menudo forman grupos para trabajar de manera colaborativa. En este documento, los usuarios de 'SLIMF' se refieren tanto a propietarios como a administradores.

Fases y roles clave de la HVE



Pre-certificación: usuarios de **comunidades o SLIMF** motivados a tomar decisiones para **mejorar el manejo forestal** de manera inclusiva y autodeterminada. Los usuarios pueden estar interesados o no en obtener la Certificación FSC.

Certificación FSC en marcha: usuarios de comunidades o SLIMF que **poseen un certificado individual o grupal**, que están inseguros sobre mantenerlo, o que buscan demostrar los beneficios de los bosques (cumplimiento con el Principio 5 de los Principios y criterios del FSC para el Manejo Forestal, FSC-STD-01-001 V5-2).



Grupo focal: **seleccionado por los usuarios de la HVE**, este grupo juega un papel clave en el proceso al participar en **diálogos y debates durante varios talleres de 2-3 días**.

Su **responsabilidad principal** es **analizar, completar y validar los resultados**, que luego comparten con el resto de la comunidad o usuarios de SLIMF para una mayor validación y toma de decisiones colectiva.

Facilitadores: Personas³ con capacidades técnicas y experiencia en el territorio, que guían y acompañan los talleres. Para asegurar la imparcialidad y evitar conflictos de interés, los facilitadores no son miembros de la comunidad o usuarios de SLIMF.



³ Idealmente, debería haber dos facilitadores, representando dos géneros.

¿Quién puede usar la HVE?

02

Los usuarios² de la HVE son **personas que poseen o manejan bosques comunitarios o familiares**, en un **territorio y/o unidades de manejo SLIMF**, a través de organizaciones forestales y/o territoriales en ciertos casos.

² Se recomienda que los usuarios trabajen con una organización aliada para acompañar y guiar la implementación de la herramienta.



03

Características innovadoras de la HVE



Enfoque de paisaje: propuesto para todo el territorio, considerando todas las actividades económicas (silvicultura, agricultura, ganadería, provisión de bienes o servicios para el consumo, etc.).



Enfoque sistémico: aplicado considerando las condiciones habilitadoras y deshabilitadoras, además de la situación de cada operación forestal en la cadena de valor (y la organización forestal).



Evaluación de la gobernanza comunitaria: tanto a nivel territorial (con elementos culturales y tradicionales) como a nivel operativo con cada organización forestal.



Características de visualización de datos: incluyendo parte de los beneficios socioeconómicos del bosque para las familias, lo cual puede ser útil para inversores, la sociedad civil o las autoridades/organismos gubernamentales.

¿Qué es la viabilidad económica de los bosques comunitarios y familiares?

Viabilidad Económica



La viabilidad económica enfatiza el **bienestar social** de las personas, mientras que la **rentabilidad** considera principalmente los indicadores financieros de una operación o proyecto productivo.

Sin embargo, los datos de rentabilidad son un insumo esencial para analizar la viabilidad económica. Sin rentabilidad, es poco probable que una operación se sostenga en el tiempo, a menos que esté respaldada por subsidios continuos, lo que la hace económicamente inviable a largo plazo.

04 Definición de Viabilidad Económica

La viabilidad económica es la “capacidad de **desarrollarse y sobrevivir como una unidad social, económica o política relativamente independiente**. La viabilidad económica puede requerir, pero no es sinónimo de rentabilidad⁴”.

⁴ Fuente: Principios y Criterios del FSC para el Manejo Forestal FSC-STD-01-001 V5-2 (2015).

Proceso de Implementación de la HVE por Ciclos

Un ciclo: de **cuatro pasos**, apoyado por la recopilación y análisis de tres a cuatro **componentes**. Esto se logra a través de **2-4 talleres con el grupo focal de la HVE** a lo largo del tiempo, permitiendo la reflexión, el análisis de datos y el perfeccionamiento de las opciones de mejora.



Primer Ciclo de Implementación: establece un diagnóstico de línea base y prioriza las opciones de mejora para el manejo forestal y el bienestar comunitario.



Ciclos Subsiguientes: proporcionan datos de monitoreo y evaluación, para perfeccionamiento de los escenarios de mejora y la modelización de inversiones. Se pueden incorporar componentes adicionales de análisis según sea necesario.



05

Implementación de la HVE

Implementar la HVE implica un **proceso de empoderamiento** que incluye ciclos, pasos, componentes y posibles flujos de trabajo.



Componentes de la HVE



La recopilación de datos y el análisis de resultados se basan en un **conjunto de componentes predefinidos**.

Es **posible agregar otros componentes** si es necesario.



La HVE permite **dos flujos de trabajo** basados en la disponibilidad de datos financieros:



Flujo de trabajo A: excluyendo el “análisis de rentabilidad” con opciones generales para mejorar el manejo forestal y el bienestar de los hogares.

Flujo de trabajo B: incluyendo el “análisis de rentabilidad”, con opciones específicas de mejora que pueden incluir la modelización de inversiones, costos, ingresos y beneficios.

La **implementación de la HVE** se adapta a las características específicas del territorio y las operaciones forestales. Los facilitadores utilizan **Excel** para datos y gráficos y **Word** para la elaboración de informes.

06 ¿Listo para implementar la Herramienta de Viabilidad Económica?

Comienza contactando a tu oficina regional o nacional del FSC o contáctanos directamente en communityfamilyforest@fsc.org.

¡Estamos aquí para guiarte a través del proceso y apoyar tu camino hacia la mejora del manejo forestal y el bienestar comunitario!

