



INFORME ANUAL 2023

**DÁNDOLE  
VOZ A LOS  
BOSQUES  
PARA QUE  
PROCLAMEN  
EL LUGAR  
QUE  
MERECEAN**





En el Forest Stewardship Council® hemos aprovechado nuestra fortaleza de cocreación, posicionando a la organización como convocante de acciones positivas para dar voz a los bosques. Esa es la voz global de FSC. Hemos tenido un impacto tangible en cada uno de los países donde estamos presentes a través de nuestros miembros, socios de la red, titulares de certificados y otros aliados que contribuyeron a dar forma a historias de éxito y dieron un paso al frente en discusiones de políticas que contribuyeron a cambiar el curso de la historia forestal. Aquí se presentan algunas de las acciones que FSC realizó durante el 2023 para cumplir su labor de dar a los bosques del mundo su merecido lugar como ecosistemas valiosos, reconocidos y partes integrales de la sociedad.

**DÁNDOLE VOZ A LOS BOSQUES  
PARA QUE PROCLAMEN EL  
LUGAR QUE MERECEAN.**



# ÍNDICE



<b>PRÓLOGO</b>	<b>06</b>
<b>CLAVE DEL INFORME</b>	<b>08</b>
<b>ACONTECIMIENTOS DESTACADOS</b>	<b>10</b>
<b>ESTRATEGIA 1</b> COCREAR E IMPLEMENTAR SOLUCIONES PARA LOS BOSQUES	<b>12</b>
<b>ESTRATEGIA 2</b> TRANSFORMAR LOS MERCADOS	<b>22</b>
<b>ESTRATEGIA 3</b> CATALIZAR EL CAMBIO	<b>32</b>
<b>INFORME FINANCIERO</b>	<b>42</b>
<b>AGRADECIMIENTOS</b>	<b>44</b>
<b>ACRÓNIMOS DEL INFORME</b>	<b>46</b>



# DEL ESCRITORIO DE ZANDRA MARTINEZ



**Zandra Martinez**

*Presidenta del Consejo Directivo del  
Forest Stewardship Council*



A lo largo de 2023, el Consejo Directivo de FSC centró su atención en la rendición de cuentas y la agilidad. Al vincular las prioridades y el presupuesto del año con nuestra Estrategia Global 2021-2026, nos aseguramos de que cada acción tuviera un propósito y un impacto. En cuanto a la agilidad, quedó demostrada en la forma en que nos adaptamos a la evolución del contexto en vez de realidad, atendiendo rápidamente las necesidades de las partes interesadas y manteniendo al mismo tiempo los bosques en el centro de nuestro actuar.

Este año también ha sido testigo de avances significativos en nuestro compromiso con las normas internacionales de buenas prácticas empresariales. Definimos los procedimientos del Marco de Remediación de FSC para ajustarlos a nuestra Política para la Asociación. Esto reforzó aún más nuestra posición como el sistema de certificación forestal más fiable del mundo. Nuestra respuesta al Reglamento de la Unión Europea sobre Productos Libres de Deforestación (EUDR por sus siglas en inglés) fue un excelente ejemplo de ello. Este nuevo panorama normativo supuso un reto para nuestros titulares de certificados, y FSC dio un paso adelante alineando nuestro sistema con los requisitos del EUDR y apoyando a los titulares de certificados en su camino hacia el cumplimiento. Estos esfuerzos subrayan nuestro compromiso de mantener la relevancia del sistema de certificación FSC en un mundo cambiante.

Otro logro fue la adopción de medidas significativas para la integración de género, la diversidad y la inclusión en la cultura y las operaciones de FSC. Al integrar estos valores dentro de nuestra organización y en todo el sistema, sentamos una base más sólida para

la colaboración, la innovación y el impacto equitativo. El verdadero poder de FSC reside en la cocreación.

En 2023, esta capacidad única de convocar a diversas partes interesadas nos ayudó a mostrar la importancia de la silvicultura sostenible en el escenario mundial, aumentando nuestra presencia en eventos como la Conferencia de las Partes (COP) de las Naciones Unidas - asegurándonos de que FSC está dando forma a estas agendas y posicionando nuestras soluciones como «listas para ser implementadas», de modo que los objetivos de las políticas se vuelvan realmente tangibles para los bosques y las personas que dependen de ellos.

Junto con nuestros miembros, socios de la red, titulares de certificados y aliados, avanzamos en una visión compartida de los bosques como ecosistemas vitales - protegidos, manejados de forma responsable y plenamente valorados como la base de comunidades resilientes, economías sostenibles y la salud de nuestro planeta.

Al mirar atrás hacia 2023, está claro que los logros del año pasado han fortalecido la capacidad del FSC para cumplir su misión. Al adoptar la cocreación, dar prioridad a la rendición de cuentas y actuar con agilidad, hemos profundizado nuestra relevancia global y nuestra posición como fuerza transformadora de los bosques de todo el mundo.





# DEL ESCRITORIO DE KIM CARSTENSEN



**Kim Carstensen**

*Director General del Forest Stewardship Council*



Resulta adecuado que el tema del informe de este año se centre en la cocreación. La colaboración entre diversos grupos de actores interesados, todos reuniéndose para lograr una meta compartida, personifica el espíritu de nuestra organización. Cuando miro atrás a la última década de FSC, me invade un profundo sentido de orgullo y gratitud por todo lo que hemos logrado juntos, año tras año – y el 2023 no fue diferente.

Gran parte del trabajo de 2023 se centró en EUDR, a menudo a través del lente de la cocreación. Involucramos a actores interesados como, por ejemplo, a representantes de la Comisión Europea, titulares de certificados FSC y diversas ONG para entender los retos y oportunidades que este reglamento presenta. El abrumador sentido de estos momentos de colaboración es que FSC tiene una tarea importante. Debe haber un respaldo en funcionamiento para aquellos que se esfuerzan en cumplir con los estándares de FSC, en especial para organizaciones más pequeñas. Esto es lo que el FSC ofrece: una orientación clara y convincente para abordar las inquietudes específicas de aquellos que se esfuerzan en seguir los estándares.

Al tiempo que debemos mantener a las personas al centro de cada solución de manejo forestal, también dependemos de personas con la pasión y convicción necesarias para defender tales soluciones y, en efecto, el valor de los bosques. A lo largo y ancho del FSC, desde la Cuenca del Congo hasta Ucrania, veo una dedicación espectacular de personas que trabajan incansablemente para proteger especies vulnerables, al tiempo que apoyan a las comunidades locales. Este compromiso humano es el que da su rostro a los bosques – un rostro

que refleja tanto su importancia ecológica como el rol que desempeñan en respaldar a las comunidades – y asegurar que nosotros, como sociedad, sigamos tomando las decisiones correctas para el futuro.

Este compromiso humano y espíritu de cocreación fueron evidentes a lo largo del año. Por ejemplo, el trabajo de la Fundación Indígena FSC (FI-FSC) en Panamá, condujo al financiamiento de un proyecto para promover los servicios ecosistémicos de los Paisajes Culturales Indígenas certificados, demostrando que la FI-FSC tiene el poder de ser un puente entre la comunidad de donantes y las comunidades de Pueblos Indígenas, asegurando que todas las voces tengan una plataforma. Otro ejemplo radica en nuestro avance en cuanto a la aplicación de nuestro Marco de Remediación en la región de Asia-Pacífico. Al reunirnos con miembros regionales en 2023, la energía positiva fue palpable – nuestros equipos se sienten empoderados por este firme marco, guiando su compromiso con empresas y actores interesados para lograr un cambio en el mundo real a través de la remediación.

Estos son apenas unos cuantos éxitos que destacan a una red global donde los miembros del personal no solo se dedican a gestionar las certificaciones – sino que están construyendo puentes entre comunidades locales, administradores forestales, productores y mercados de todo el mundo. Su dedicación al dirigir el impacto en el terreno es fuente de inspiración y algo que este informe refleja maravillosamente.





# SOBRE ESTE INFORME

Este informe es una plataforma para destacar nuestro progreso en el transcurso de los últimos 12 meses, así como también, un espacio para describir los obstáculos que tuvimos que superar en el camino. Más allá de nuestra misión de promover un manejo ambientalmente apropiado, socialmente beneficioso y económicamente viable de los bosques del mundo, tuvimos que sortear fuerzas disruptivas, incluyendo el impacto en curso de la invasión de Rusia a Ucrania y un golpe de estado en Gabón. Hemos tenido que reinventar formas de trabajar para mantenernos al día en cuanto a los avances tecnológicos y marcos de gobernanza evolutivos como el Reglamento de la Unión Europea sobre Productos Libres de Deforestación (EUDR). Pero también hemos alcanzado el éxito – con algunos logros clave visualizados en este informe y desmenuzados detalladamente en la actualización del avance de cada una de las metas.

Las acciones emprendidas conforme al marco de implementación de nuestra **Estrategia Global** nos acercan a nuestro **Objetivo de 2025** de aumentar el alcance del FSC para poder lograr nuestra **Visión de 2050** de un nuevo paradigma forestal.







**Anakarina Pérez Oropeza**

Responsable de la Estrategia

“

*El Informe Anual de este año establece un hito para el trabajo del FSC: el 2023 marca la mitad del camino en la implementación de nuestra Estrategia Global 2021-2026. Hemos logrado mucho en los últimos tres años y, a pesar de los desafíos a lo largo de 2023, nos hemos mantenido firmes en conseguir nuestra visión, revelando el progreso y nuevas oportunidades que nos enorgullecen.”*

”

## ¿Cómo damos seguimiento al progreso?

### META FINAL:

Nuestra finalidad es lograr un **nuevo paradigma forestal en 2050**. Este objetivo se logrará cuando la sociedad, en su conjunto, reconozca el verdadero valor de los bosques y consagre este valor, social y ecológico, además de cuidar el medio ambiente.

### OBJETIVO DE MEDIANO PLAZO:

Para hacer realidad el nuevo paradigma forestal, **debemos aumentar el alcance del FSC** para que nuestros valores de manejo forestal se lleven a cabo. El número de hectáreas certificadas es una medición positiva para demostrarlo. Los cambios en la sociedad (tales como las luchas políticas que restringen el acceso, entre otros) significan que esta cifra debe modificarse constantemente para garantizar que sea una aspiración realista. En la actualidad, los pronósticos del **FSC para 2025 nos indican que debemos certificar 176 millones de hectáreas** – con un máximo de 32 millones de esas hectáreas representando áreas manejadas por pequeños propietarios o bosques naturales tropicales

### IMPLEMENTACIÓN EN 2023:

¿Cómo asegurarnos de que estamos trabajando con eficiencia hacia esa meta de 2025? Recurrimos a nuestra **Estrategia Global 2021-2026**. Este marco de implementación está dividido en tres Estrategias de trabajo que definen 4 Objetivos, acompañados por una lista de Acciones para mantenernos en el rumbo correcto. **Este Informe Anual comparte el progreso alcanzado en cuanto a la Implementación en 2023 de la Estrategia Global** en nuestros esfuerzos por cocrear soluciones para los bosques, transformar mercados y catalizar el cambio.



# UNA SELECCIÓN DE NUEVOS LOGROS QUE EXHIBEN UNA PARTE DE NUESTRO PROGRESO A LO LARGO DE 2023

## Hitos de la Estrategia 1

# 72

organizaciones se incorporaron a la prueba beta de Verificación de Cadenas de Suministro.

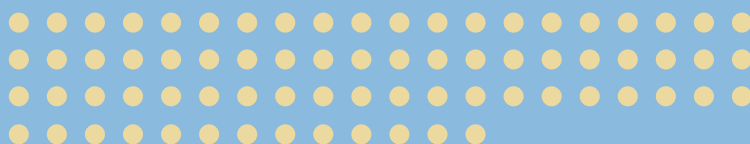
ACCIÓN 10

Lanzamiento de la herramienta **FSC Check.**

ACCIÓN 50

# 73

miembros nuevos se afiliaron al FSC.

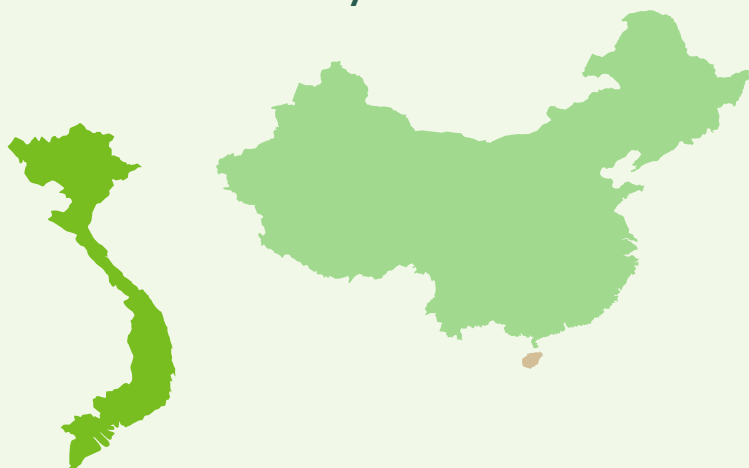


ACCIÓN 2

## Logros de la Estrategia 2

# 105,000 hectáreas

de bosques de caucho natural recién certificadas en **China y Viet Nam.**



ACCIÓN 33

Se aprovechó la nueva tecnología de **eDNA** para evaluaciones de impactos.

ACCIÓN 29

# 26

nuevos signatarios agregados al Pacto Verde (Fashion Forever Green Pact).

ACCIÓN 20



## Éxitos de la Estrategia 3

Participación de

# 1,300

actores interesados en el evento 'Wood You Find it' ('Madera ustedes la encuentran') + webinar EUDR

ACCIÓN 41

Aumento del alcance de la campaña  
Semana de los Bosques en un

# 19.4%

(Año a Año).

ACCIÓN 46

# 5



Se publicaron 5 historias de impacto de Argentina, Lituania, Perú, Uganda y Vietnam.

ACCIÓN 48

## El impacto en un vistazo

# 160+

millones de hectáreas  
de bosques certificados

# 1,700+

Titulares de Licencias  
Promocionales

# 1,500+

Certificaciones de  
Manejo Forestales

# 58,000+

Certificaciones de  
Cadena de Custodia

# 77

Patrocinadores de  
Impactos Verificados

# 80

Gestores de Impactos  
Verificados



# ESTRATEGIA 1






# COCREAR E IMPLEMENTAR SOLUCIONES PARA LOS BOSQUES



La cocreación es un principio fundacional de la misión del FSC para garantizar bosques para todos, para siempre. También es un pilar determinante de la **Estrategia 1**, el cual tiene la finalidad de involucrar a miembros y actores interesados en un enfoque incluyente de colaboración para configurar soluciones efectivas de manejo responsable. A través de este involucramiento, es importante asegurar el apoyo al trabajo del FSC, razón por la cual también hay un enfoque en aclarar nuestra relevancia para abordar cuestiones globales y mostrar la credibilidad que respalda lo que hacemos. Cuatro Objetivos captan la esencia de esta estrategia – una que seguimos usando una hoja de ruta de 20 Acciones que sirven de guía.






### Meta 1

Involucrar a miembros y actores interesados para cocrear soluciones

Acción	1		Involucramiento de la membresía
Acción	2		Fortalecimiento de la membresía
Acción	3		Iniciativas de cocreación
Acción	4		Involucramiento de Pueblos Indígenas
Acción	5		Tecnología de la Información






### Meta 2

Desarrollar políticas y estándares con una orientación a resultados

Acción	6		Accesibilidad a requisitos
Acción	8		Orientación a resultados
Acción	9		Enfoques basados en el riesgo
Acción	49		Fusión de requisitos
Acción	50		Nueva Política para la Asociación y Remediación






### Meta 3

Aumentar la verificación e integridad

Acción	10		Verificación de Cadenas de Suministro
Acción	11		Calidad de los datos
Acción	12		Tecnología SIG
Acción	13		Integridad de sistemas
Acción	51		Salvaguardas para los Servicios Ecosistémicos e integridad

### Meta 4

Ampliar la relevancia del FSC para enfrentar las crisis de clima y biodiversidad

Acción	14		Ampliar los Servicios Ecosistémicos
Acción	15		Indicadores climáticos
Acción	16		Herramientas de Restauración
Acción	17		Bosques Focales
Acción	18		Intensificación sostenible



# INVOLUCRAR A MIEMBROS Y ACTORES INTERESADOS PARA CO-CREAR SOLUCIONES



**Guillermina Garza**

Directora de Membresía



*La cocreación es lo que distingue al FSC. Significa unir y empoderar a una comunidad comprometida en torno a un objetivo compartido: asegurar bosques para todos, para siempre. Impulsamos iniciativas de cocreación al buscar y constantemente consolidar oportunidades de conectar con nuestros miembros, socios de la red, miembros del personal y actores interesados externos. Reunir a estos grupos diversos es la mejor manera de detonar nuevas ideas y hacer que la forma de pensar actual evolucione para que podamos crear, juntos, soluciones de manejo forestal verdaderamente impactantes.*



Con el fin de revitalizar el **INVOLUCRAMIENTO DE LA MEMBRESÍA para la Acción 1**, hemos buscado fortalecer el diálogo con nuestros miembros, quienes son los mayores promotores de nuestra misión. Para mantener y fortalecer este valioso ecosistema, mantuvimos reuniones tanto con grupos más numerosos a escala internacional como en entornos regionales más focalizados. En 2023, auspiciamos dos reuniones virtuales por región, dos reuniones híbridas de la membresía regional de África y Asia-Pacífico y cuatro reuniones de cabildo donde se compartieron cuatro informes de implementación de mociones para una discusión compartida.

Para empezar a implementar nuestra estrategia de reclutamiento equilibrado de miembros, la cual se ubica en la **Acción 2 FORTALECIMIENTO DE LA MEMBRESÍA**, buscamos formas de facilitar una sólida y equitativa representación de todas nuestras cámaras, grupos y regiones. Para exhibir los beneficios de la membresía FSC, publicamos videos de miembros de distintas regiones y colaboramos con entidades gubernamentales en exposiciones y talleres. También nombramos a dos

responsables regionales en áreas donde queríamos reforzar nuestra presencia: África y Asia-Pacífico. El resultado fue que tuvimos 35 miembros nuevos de África y 13 de Asia-Pacífico. Adicionalmente, tuvimos el ingreso de 11 miembros de Latinoamérica, 10 de Europa y cuatro de Norteamérica. En total, dimos la bienvenida a 73 nuevos Miembros Internacionales durante 2023.

Es importante que trabajemos con nuestros miembros, socios de la red y actores interesados para una rápida incubación de soluciones de manejo responsable, siendo ésta la finalidad de la **Acción 3 INICIATIVAS DE CO-CREACIÓN**. En esta acción, comenzamos a trabajar en un informe (previsto para publicarse en 2024) que describe las lecciones aprendidas a partir de distintos enfoques para la cocreación como base del futuro diseño de iniciativas exitosas. Los datos del informe se recopilaban a través de la celebración de talleres internos y análisis de publicaciones en el cuarto trimestre de 2023.

Hemos dado grandes pasos con respecto a la **Acción**





© FSC / FSC General Assembly (GA)

## Acción



4



5

**4 INVOLUCRAMIENTO DE PUEBLOS INDÍGENAS**, con el lanzamiento de nuestro programa de desarrollo de capacidades para el [Comité Permanente de Pueblos Indígenas](#) (CPPI) y la [Fundación Indígena FSC](#) (FI-FSC). La FI-FSC apoyó la participación de 38 líderes en un Diplomado de Expertos sobre Pueblos Indígenas, Derechos Humanos y Cooperación Internacional. La organización también respaldó el programa de certificación de Bosques y REDD+ para líderes indígenas, el cual tuvo a 38 líderes premiados al finalizar el programa. El CPPI presentó aportes al proceso de consulta para el Procedimiento FSC de Quejas y Apelaciones y a la modificación de Servicios Ecosistémicos (los aportes sobre éstos ayudaron a desarrollar declaraciones de impactos específicas para comunidades de PI).

La **Acción 5 TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI)** centra la atención en formas de usar la tecnología para permitir y fortalecer el involucramiento de actores interesados. En 2023, esta acción llevó al establecimiento de un chatbot de atención al cliente llamado Birch en la plataforma FSC Connect y la aplicación para un Contrato de Licencia de Marcas Registradas electrónico (TLAe, por sus siglas en inglés), la cual brinda una experiencia de apoyo fluido a Titulares de Certificados del FSC, además del lanzamiento de versiones beta de Web y de móviles para la herramienta de búsqueda FSC, utilizada para información sobre otorgamiento de licencias y certificación, y que también cuenta con una función de apoyo multilingüe, impulsando un involucramiento cada vez más incluyente de nuestros actores interesados.

## 73 NUEVOS MIEMBROS se afiliaron al FSC en 2023



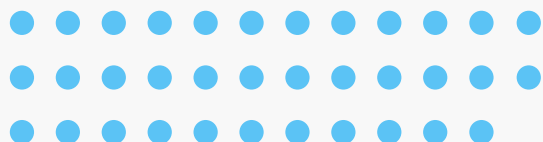
15

se unieron a la cámara  
**SOCIAL**



23

se unieron a la cámara  
**AMBIENTAL**



35

se unieron a la cámara  
**ECONÓMICA**

# DESARROLLAR POLÍTICAS Y ESTÁNDARES CON UNA ORIENTACIÓN A RESULTADOS



**Joanna Nowakowska**

Directora de Desempeño del Sistema

“

*Nos hemos comprometido a publicar políticas y estándares que marquen varias casillas. Deben estar basados en datos, ser claros, homogéneos, de fácil acceso y amigables para el usuario. Fundamentalmente, al definir el manejo forestal responsable, nuestras políticas y estándares deben también tener una orientación a resultados – es así cómo mostramos que verdaderamente guían un impacto realista.*

”

Para la **Acción 6 sobre ACCESIBILIDAD A REQUISITOS**, nosotros investigamos la IA generativa (IA Gen) y aplicaciones de IA para comprobar si la tecnología podría ayudarnos a digitalizar nuestro marco normativo de una forma que mejorará la accesibilidad a los estándares y su funcionalidad. Realizamos pruebas a la posibilidad de utilizar bases de datos de IA para documentos. Sin embargo, hubo discrepancias en las posibles respuestas generadas, creando espacio para mejora y la necesidad de una capacitación extensa sobre conceptos de certificación FSC para modelos de IA. La conclusión clave de nuestras pruebas fue que el FSC necesita un modelo de gobernanza de IA para aprovechar a fondo el potencial de esta apegado a nuestros rigurosos estándares y requisitos específicos. Posteriormente, modificamos nuestro enfoque para esta acción, comenzando a trabajar en un modelo de gobernanza de IA.

Exploramos maneras de evolucionar nuestro enfoque de monitoreo y evaluación con el fin de que el impacto de la certificación FSC para el manejo forestal sea expresado con mayor claridad. Este trabajo, correspondiente

a la **Acción 8 ORIENTACIÓN A RESULTADOS**, incluyó llenar el [Tablero FSC de Impactos](#) con resultados provenientes de una selección de publicaciones científicas independientes. Con el objetivo de una manera sencilla de mirar resultados comparativos de bosques certificados FSC versus bosques no certificados. El tablero resume los hallazgos de las publicaciones científicas sobre 13 resultados ambientales (tales como biodiversidad animal), 12 resultados sociales (tales como la calidad de vida de trabajadores silvícolas) y ocho resultados económicos (tales como la rentabilidad del mercado). Mediante la búsqueda de ciertos parámetros, los resultados que ustedes podrán ver incluyen qué tan robustos son los hallazgos de las publicaciones vinculadas, y si los hallazgos sobre un determinado resultado muestran a la certificación como positiva o negativa.

Gran parte de 2023 se centró en armonizar el Marco Normativo de FSC con el Reglamento de la Unión Europea sobre Productos Libres de Deforestación (EUDR). Para la **Acción 9 ENFOQUES BASADOS EN EL RIESGO**, nos centramos en modificar el Marco de Evaluación de





© FSC

## EN ACCIÓN

### Nuevas vías para incentivar la remediación por encima de la degradación

El manejo forestal como solución, no tendría credibilidad si no instituyéramos medidas punitivas para aquellos que no se apegan a nuestros rigurosos requisitos para la asociación. Sin embargo, igual de importante es que la acción del FSC no se detenga ahí – no podemos sencillamente cortar los lazos con organizaciones disociadas, pues es en nuestro mayor interés ayudarles a hacer mejores elecciones. De esta manera podemos comenzar a revertir los daños sociales y ambientales ocasionados por la conversión del pasado y otras actividades inaceptables. Esta forma de pensar inspiró nuestra creación de la [Política para Abordar la Conversión y el Marco FSC de Remediación, así como la modificación de la Política para la Asociación](#). Estos desarrollos allanan un camino por el cual millones de hectáreas de bosques previamente convertidos pueden restaurarse y luego manejarse de una manera responsable, mostrando los resultados positivos de ofrecer un acceso que no sea la vía judicial para la remediación en el sector silvícola. Esto ha hecho al FSC más relevante en la esfera de la restauración, mostrando cómo incentivamos exitosamente al mercado para restaurar tierras deforestadas y degradadas. El Marco de Remediación también traza el camino para sanar y llevar la restitución a personas que han sido dañadas por actividades inaceptables de organizaciones disociadas.

#### Acción



Riesgos. Cambios clave al marco incluyen la adición de cinco indicadores para asegurar el cumplimiento tanto de nuestra Política para Abordar la Conversión como los requisitos del EUDR – por ejemplo, un indicador evalúa específicamente la conversión de bosques naturales a usos agrícolas. Nuestro trabajo con respecto a la Acción 9 no solo muestra nuestro compromiso de mitigar los posibles obstáculos para la certificación, sino que también destaca nuestra participación en un relevante apoyo político globalmente importante.

Con la Acción 7 concluida y cerrada en 2022, pudimos encaminar nuestro enfoque a nuevos flujos de trabajo. Como tal, en 2023 se agregaron dos nuevas acciones bajo la Meta 2: la **Acción 49 FUSIÓN DE REQUISITOS** y la **Acción 50 NUEVA POLÍTICA PARA LA ASOCIACIÓN Y REMEDIACIÓN**. La Acción 49 cubre los esfuerzos por armonizar el alcance de nuestros requisitos normativos en un proceso que tomará alrededor de dos años en quedar concluido. El trabajo comenzó en 2023, con avances en las modificaciones del estándar general de acreditación y el marco de Cadena de Custodia. Una poderosa iniciativa correspondiente a la Acción 50 fue el lanzamiento de la herramienta FSC Check en 2023. Esta herramienta permite al personal emprender proactivamente una revisión basada en el riesgo de organizaciones y personas que quieren unirse o volver a unirse al sistema FSC. A partir de ahora, a todos los nuevos aspirantes a obtener la certificación y la membresía se les invitará a pasar por el FSC Check (Verificación FSC). En noviembre de 2022, APRIL y el FSC firmaron un convenio marco de remediación, conforme al Capítulo 3, sección 2.1 del [Marco FSC de Remediación](#) que dio inicio a la implementación del [proceso de remediación de APRIL](#).

# MEJORAR LA VERIFICACIÓN Y LA INTEGRIDAD



**Marc Jessel**

Responsable de la Integridad del Sistema

“

*La integridad es fundamental para la misión del FSC y toca cada uno de los aspectos de nuestro trabajo. Incluye generar confianza en el FSC a lo largo de la cadena de suministro. Tiene que ver con ser transparentes en nuestro compromiso de respaldar nuestros rigurosos estándares y que los titulares de certificados asuman la responsabilidad de acatarlos. Tiene que ver con garantizar la exactitud de los datos que usamos para aportar información a nuestras decisiones y probar, a través de la verificación, que nuestras soluciones logran un impactante cambio. En 2023, buscamos fortalecer las reglas FSC que rigen la integridad y utilizar la tecnología de manera responsable para hacer uso de datos precisos como piedra angular para la verificación.*

”

La introducción de la trazabilidad en las cadenas de suministro fue medular para la **Acción 10 VERIFICACIÓN DE CADENAS DE SUMINISTRO**. Para este fin, lanzamos la prueba beta de nuestro paquete tecnológico de trazabilidad de Verificación de Cadenas de Suministro, con 72 registrados para participar. En el período, ocho cadenas de suministro pasaron a la etapa dos del proceso de verificación, listas para su evaluación de grado de preparación de datos.

¿Cómo ofrecer un mejor apoyo en la implementación de nuestros requisitos? A través de una gestión de datos más sólida. La **Acción 11 DATOS DE CALIDAD** encapsula nuestra finalidad de incorporar y estandarizar completamente los datos recopilados sobre operaciones certificadas – comenzando con los 50 dictámenes digitales de auditoría sobre manejo forestal presentados por entidades de certificación (EC) en 2022: A pesar de tratarse de un proceso a más largo plazo, hemos comenzado a aplicar recomendaciones de gestión de datos en nuestra nueva Infraestructura

de Almacenamiento de Datos para respaldar la actividad para la Acción 11. También introdujimos la Plantilla para Auditorías de manejo forestal (MF) FSC para la recopilación de datos, y ahora las EC estuvieron obligadas a comenzar a implementarlas a partir del 1º de enero de 2023.

Para asegurar los datos de impactos que mantengan intacta la integridad, buscamos mejorar el análisis espacial y la elaboración de informes. La primera tarea de la **Acción 12 TECNOLOGÍA DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN GEOESPACIAL (SIG)** fue la implementación de la [Moción 61/2021](#) (un llamado a recopilar un mapa digital de los bosques certificados FSC a escala mundial). El desarrollo de la Remisión de Áreas Certificadas FSC comenzó en 2023, con la meta de liberar un producto mínimo viable (PMV) para 100 Titulares de Certificados seleccionados en el primer trimestre de 2024 y luego incorporar este PMV más a fondo en el Marco Normativo.





## Acción

13 

51 

El enfoque para la **Acción 13 INTEGRIDAD DE SISTEMAS** consiste en fortalecer nuestra capacidad de identificar a los malos actores que no estén acatando los requisitos normativos del FSC relacionados con el manejo ambientalmente apropiado, socialmente beneficioso y económicamente viable de los bosques del mundo. Alineados con nuestro socio Assurance Services International, llevamos a cabo nuestro plan de trabajo de 2023. Esto incluyó iniciar circuitos de Verificación de Operaciones (VO) en [contrachapado de abedul](#), [teca africana](#) y [unidades de manejo forestal en Vietnam](#), continuando con investigaciones de VO de [Paulonia](#) y [Aucoumea](#), la investigación sobre [Bosques Primarios Suecos](#), y la evaluación del [cumplimiento de los derechos laborales fundamentales de la OIT y la organización de cursos de capacitación relevantes](#) para entidades de certificación.

Recientemente agregada a la lista de 2023 está la **Acción 51 sobre SALVAGUARDAS E INTEGRIDAD DE SERVICIOS ECOSISTÉMICOS** la cual implica la publicación de políticas normativas habilitantes en torno a las declaraciones de Servicios Ecosistémicos (SE) y sobre el sistema de implementación de unidades de carbono en bosques manejados. En 2023, desarrollamos un plan de integridad e implementación de sistemas, alcanzando avances sobre las herramientas de salvaguardas de SE y el registro de declaraciones de SE. Estas políticas normativas están programadas para quedar concluidas en 2024 para apoyar la publicación del Procedimiento de SE en 2025.

## Hitos de 2023 para la Verificación de Cadenas de Suministro

  
8

cadenas de suministro ingresaron a evaluaciones de preparación de datos = 4 vinculadas a áreas de riesgo elevado

  
72

empresas probaron la nueva tecnología de trazabilidad de Verificación de Cadenas de Suministro

# AMPLIAR LA RELEVANCIA DEL FSC PARA ENFRENTAR LAS CRISIS DE CLIMA Y BIODIVERSIDAD



**Mark Smith**

Director Ejecutivo de FSC Investments & Partnerships

“

*En FSC, respetamos el inmenso valor de los bosques para enfrentar crisis globales como cambio climático y pérdida de biodiversidad. Tenemos que inculcar este respeto en otros y, más que eso, debemos mostrar que el trabajo del FSC es clave para respaldar a los bosques ahora que enfrentan esas crisis. Como patrocinador global de la Prioridad FSC sobre Clima, Biodiversidad y Restauración – cuya finalidad es posicionar nuestras soluciones para restauración, conservación y manejo forestal sostenible como herramientas fundamentales para satisfacer tanto la política como las demandas del mercado – es fundamental que sigamos construyendo el impacto de la Meta 4.*

”

En apoyo a la **Acción 14 AMPLIACION DE LOS SERVICIOS ECOSISTÉMICOS**, evaluaciones adicionales sobre la métrica de impactos mejorados se incorporaron a la modificación del Procedimiento de Servicios Ecosistémicos (ES PRO), prevista para concluir en 2025. Esto condujo a agregar nuevas categorías de impactos y varios indicadores nuevos – relacionados con aspectos sociales y agendas ambientales globales – para aumentar el rango de SE que el ES PRO respalda. Adicionalmente, un Centro de Apoyo Técnico se instaló en 2023, el cual está conformado ahora por un equipo centralizado en Bonn fortalecido por líderes regionales de Latinoamérica, Asia-Pacífico, Europa y la Cuenca del Congo.

En diciembre de 2023, se confirmó un proyecto, en el cual FSC se asocia con la Mesa Redonda sobre Aceite

de Palma Sostenible (RSPO, por sus siglas en inglés) para establecer mejores prácticas y métodos piloto para mejorar la trazabilidad de emisiones de gases de efecto invernadero en cadenas de valor complejas. Las percepciones obtenidas aumentarán nuestros esfuerzos en torno a la **Acción 15 INDICADORES RELACIONADOS AL CLIMA** y respaldarán a los Titulares de Certificados FSC en su preparación para futuros reglamentos de riesgos climáticos. Este proyecto se logró a través de una subvención garantizada del [Fondo de Innovaciones ISEAL](#), el cual tiene el aval de la [Secretaría de Estado de Asuntos Económicos](#) (SECO) de Suiza.

Al involucrar a actores interesados clave en importantes foros de restauración, FSC puede lograr una valiosa percepción para el diseño y lanzamiento de las **HERRAMIENTAS DE RESTAURACIÓN de la Acción 16**.



## Acción



Para que esto sucediera, FSC participó en varios foros clave auspiciados por la Iniciativa 20x20, AFR100, la Sociedad para la Restauración Ecológica, la Asociación Global sobre Restauración del Paisaje Forestal y la Iniciativa de Regeneración Natural Asistida.

Áreas con especial valor social, económico y ambiental – tales como los Paisajes Forestales Intactos (PFI) – se discutieron en la Asamblea General de 2022. Esto resultó en la aprobación de la Moción 23, marcando el inicio de un [nuevo enfoque para la certificación de unidades de manejo forestal en PFI](#). Esto significa desarrollar indicadores específicos para el paisaje en los estándares de FSC que abordan los riesgos asociados y las mejores opciones de manejo. Es aquí donde hace su entrada la **Acción 17 BOSQUES FOCALES**. Conforme a esta iniciativa, desarrollamos un procedimiento y una guía para la modificación de estándares trabajando en alianza con oficinas nacionales FSC, miembros, investigadores, expertos técnicos y actores interesados afectados. Esta guía se basa en los aprendizajes obtenidos a partir del aporte de organizaciones externas y diálogos del paisaje. Miembros del personal FSC participaron en dos de estos ejercicios de diálogo en 2023. El procedimiento y la guía en borrador están señalados para someterse a pruebas piloto en PFI de Brasil, Perú, Canadá y la República del Congo, que se llevarán a cabo entre 2024 y 2025.

En 2023, se desarrolló una aplicación inalámbrica de mano basada en SIG para identificar los valores compartidos incrementados en bosques certificados FSC manejados intensivamente. Esto condensa nuestros esfuerzos encaminados a la **Acción 18 INTENSIFICACIÓN SOSTENIBLE**. Creamos un conjunto de identificadores regionalmente relevantes para actores interesados en silvicultura intensificada de Sudáfrica, Australia y Nueva Zelanda. Estos identificadores de valores compartidos se capturaron en una herramienta de registro inalámbrico de mano que nuestros socios de la red ofrecieron a miembros de esas regiones para que la probaran. En 2023, cuatro empresas sometieron el dispositivo a pruebas en sus plantaciones manejadas intensivamente y los resultados se están evaluando para hacer mejoras en 2024.

## EN ACCIÓN

### La certificación ayuda a los gestores a equilibrar los intereses ambientales y económicos

La empresa forestal Arauco es responsable del manejo de más de 218,000 hectáreas que han sido certificadas por FSC desde 2015. La tierra que manejan responsablemente en la provincia argentina de Misiones se divide equitativamente entre un bosque nativo (conformado por grandes bloques de conservación) y un bosque productivo (plantaciones de pino y eucalipto). Tanto las áreas nativas como las productivas están localizadas dentro de la [Selva misionera](#). Esta selva, a su vez, forma parte de una ecorregión más extensa llamada Mata Atlántica, la cual se extiende desde Argentina, hasta Brasil y Paraguay. Lamentablemente, la gran demanda de recursos naturales ha devastado más del 90 % de los 1.5 millones de km<sup>2</sup> de la Mata Atlántica. Esto hace que el manejo de la Selva misionera sea aún más imprescindible, en especial considerando su importancia como



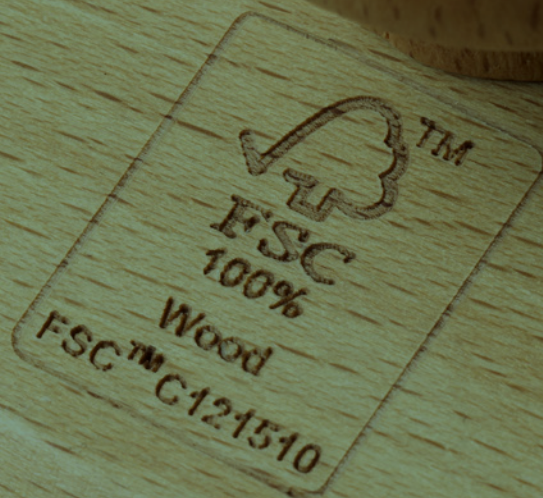
© FSC / Emilio White

hogar de especies amenazadas como el jaguar. Aun cuando sus poblaciones han sido desplazadas en casi todas las partes de Argentina, este majestuoso felino todavía ronda en la provincia de Misiones. El monitoreo de la fauna silvestre ha mostrado que los jaguares – de los cuales había 30 ejemplares en 2000 – van en aumento, en particular en las áreas protegidas de la Selva misionera. El hecho de que las últimas estimaciones cuentan 100 ejemplares de esa especie es testimonio de los esfuerzos de Arauco, mostrando cómo los estándares de certificación contribuyen a conservar la biodiversidad.



## ESTRATEGIA 2

# TRANSFORMAR LOS MERCADOS





El sensibilizar en torno a los beneficios de la silvicultura sostenible ayuda a estimular la demanda de los productos y servicios que la sostienen. El FSC ha trabajado diligentemente para garantizar la demanda del mercado de productos y servicios de silvicultura sostenible y nuestro enfoque este año para la **Estrategia 2** es fortalecer y seguir adelante con este progreso. Para esta estrategia se fijaron cuatro Metas, las cuales abordamos a través de 17 Acciones a lo largo del período. Estas acciones basadas en datos y orientadas a resultados nos ayudarán a aumentar la demanda del mercado para productos y servicios certificados FSC, fortaleciendo simultáneamente la certificación de cadenas de suministro estratégicas. También nos permitirá mantener bajo los reflectores los derechos de grupos a menudo marginados con el fin de asegurar que los bosques puedan seguir alcanzando nuestros objetivos sociales.

### Meta 5

Hacer avanzar al FSC en cadenas de valor estratégicamente importantes

- Acción **19** 
- Acción **20** 
- Acción **22** 
- Acción **23** 

Economía Circular  
Desarrollo de Fibras  
Desarrollo de Madera Sólida  
Desarrollo de Productos Forestales No Maderables (PFNM)

### Meta 6

Aumentar la adopción del mercado de productos y servicios certificados FSC

- Acción **24** 
- Acción **25** 
- Acción **26** 
- Acción **27** 
- Acción **28** 

Preferencia por el abastecimiento FSC  
Mercados de Servicios Ecosistémicos  
E-commerce  
Productos Forestales Tropicales  
Marca Registrada

### Meta 7

Aprovechar los datos para demostrar impactos positivos

- Acción **29** 
- Acción **30** 
- Acción **31** 
- Acción **52** 

Impacto y Desempeño  
Impacto de Servicios Ecosistémicos  
Solución de Comprador  
Potencial Forestal Global

### Meta 8

Mejorar los beneficios sociales para Pueblos Indígenas, comunidades, pequeños propietarios y trabajadores

- Acción **32** 
- Acción **33** 
- Acción **34** 
- Acción **35** 

Bosques Comunitarios y Familiares  
Soluciones de base Indígena  
Diversidad y Género  
Derechos de los Trabajadores

# HACER AVANZAR AL FSC EN CADENAS DE VALOR ESTRATÉGICAMENTE IMPORTANTES



**Fabian Farkas**

Responsable Interino de Mercados



*Un esfuerzo focalizado sobre vincular oferta y demanda en cadenas de valor estratégicas puede ayudar a liberar y mejorar a industrias enteras – siempre y cuando esto suceda con integridad y transparencia. Esta es la razón de que certificaciones como las de Cadena de Custodia del FSC sean tan valiosas. Nuestro confiable marco de certificación se aplica de manera homogénea en cadenas enteras, permitiendo la innovación sostenible de mercados y productos de extremo a extremo.*



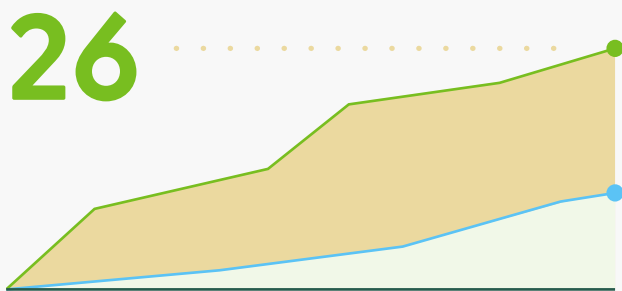
En 2023, abordamos la necesidad de una **ECONOMÍA CIRCULAR (Acción 19)** de unas cuantas maneras. Primero, apuntamos a impulsar una sensibilización a mayor escala de la etiqueta FSC Reciclado, dirigida tanto a empresas como a consumidores a través de campañas promocionales de Empresa a Empresa (B2B) y de Empresa a Consumidor (B2C). Se crearon activos en 2023 para las campañas, direccionando a los lectores a nuestro [sitio web de circularidad](#). En segundo lugar, examinamos nuevas maneras de incorporar modelos de negocio circulares en el marco FSC, en particular en los estándares de CdC, los cuales se crearon antes de la introducción de muchos de los principios modernos de circularidad. Algunos titulares de certificados de CdC expresaron dificultad en mantener la certificación FSC al adoptar modelos de negocio circulares, subrayando la necesidad de modificar nuestros estándares de CdC. Nos involucramos activamente con la comunidad FSC para comprender las causas de raíz y encontrar soluciones adecuadas y [organizamos webinars comunitarios](#) como parte de la fase conceptual de nuestro proceso de modificación.

Para continuar con el éxito del año pasado sobre la **Acción 20 DESARROLLO DE FIBRAS**, agregamos a 26 signatarios a nuestro [Fashion Forever Green Pact](#) (Pacto Verde) de 2023. No solo superamos considerablemente nuestra meta de agregar a nueve nuevos signatarios, sino que también ayudamos a aumentar la afiliación al Pacto con más de 50 signatarios, incrementando el tamaño y el impacto del Pacto, el cual, hoy en día, cuenta con el apoyo del 40 % de proveedores globales de fibra. Otros acontecimientos importantes relativos a la Acción 20 incluyen el abordaje de la famosa marca Target para certificar a su proveedor más grande de muebles para el hogar; agregando a Walmart a nuestra lista de titulares de certificados con su lanzamiento de [calzoncillos etiquetados FSC](#); y permitiendo la adopción de Amazon de [Certificación de Fibras Vegetales](#). Estas actividades han reforzado nuestra presencia en el sector del e-commerce, conduciendo a una mayor demanda de embalajes y otros productos de fibra certificados.

La implementación de soluciones de oferta-y-demanda en las cadenas de valor de madera sólida (madera tropical, muebles, construcción) define la **Acción 22**



## Incremento del impacto en la moda



Superamos la meta de **9** y más bien agregamos a **26 signatarios** en 2023 al Fashion Forever Green Pact

**50** *Furl*

El pacto tiene ahora más de **50** signatarios,



respaldados por **40 %** de proveedores de fibra globales

## Acción

23



**DESARROLLO DE MADERA SÓLIDA.** Queríamos eliminar los obstáculos de ingreso al mercado para fabricantes certificados de Asia-Pacífico y dar acceso a minoristas de países desarrollados a una nueva cadena de suministro que cumple sus metas de sostenibilidad. Al conectar a fabricantes y minoristas de esta manera, también demostramos el valor de negocios de la certificación FSC. En alianza con WWF, lanzamos un proyecto de mobiliario de madera sostenible en 2023, conectando exitosamente a seis fabricantes basados en Vietnam con minoristas estadounidenses, incluyendo Costco y Williams-Sonoma Inc. Otro proyecto presenció la distribución de unas herramientas FSC internas sobre la aplicación de nuestra Política de Abastecimiento de Madera Sostenible. Esto permitiría a socios de la red (SR) ayudar a empresas locales a adoptar la política. Para probar el éxito de este enfoque regional, identificamos a cuatro SR de Francia, Países Bajos, España y Dinamarca y estamos en proceso de recopilar sus comentarios. Este ejercicio muestra cómo hemos mejorado la comunicación con los SR usando guías globalmente armonizadas pero regionalmente relevantes.

Similar a la Acción 22, la **Acción 23 DESARROLLO DE PRODUCTOS FORESTALES NO MADERABLES (PFNM)** estuvo centrada en impulsar soluciones de oferta-y-demanda a lo largo de la cadena de valor. En 2023, se certificaron 100,000 hectáreas de bosques de caucho natural de China y 5,000 hectáreas en Vietnam – lo cual constituye un hito enorme para la región de Asia-Pacífico, considerando que en 2022 ningún bosque de caucho estaba certificado en esos países. Adicionalmente, fortalecimos nuestro involucramiento con marcas de calzado, ayudando a promover el uso de PFNM certificados FSC (como caucho, corcho y bambú) en sus productos. Posteriormente, Birkenstock incrementó sus metas de abastecimiento de caucho FSC de 25 % a 55 %.

# INCREMENTAR LA ADOPCIÓN DEL MERCADO DE PRODUCTOS Y SERVICIOS CERTIFICADOS FSC



**Ana-Maria Baban**

Directora Comercial Interina



*Impulsar la demanda por opciones de productos sostenibles es central para nuestra misión de ‘bosques para todos, para siempre’. En 2023 fortalecimos nuestras alianzas con importantes marcas globales, resultando en compromisos significativos de abastecimiento certificado FSC, con colaboraciones que ayudan a transformar la sensibilización y adopción de prácticas sostenibles en industrias clave. Junto a esto, nuestros esfuerzos de marketing focalizados han sido decisivos para elevar este impacto e integrar el manejo forestal sostenible en las elecciones de los consumidores de todo el mundo.*



Elaboramos una lista de 70 marcas principales para involucrarlas en el apoyo de la **Acción 24 PREFERENCIA DE ABASTECIMIENTO FSC**. Un número considerable de marcas de esta lista – 42 de ellas – declararon su compromiso en 2023 de priorizar el abastecimiento certificado FSC. Esto creará un gran avance para impulsar la demanda de materiales y productos certificados FSC. Aquí, nuestros esfuerzos condujeron a varias sorprendentes historias de éxito que se exhibieron en el período: después de su promesa, Icebug exhibió un documental de la BBC Storyworks [Fashion Redressed](#) y Pirelli hizo su propio [anuncio](#) en octubre de 2023, compartiendo que solamente se utilizarán neumáticos certificados FSC en las carreras de Fórmula 1 de 2024.

Parte de nuestros esfuerzos en torno a la **Acción 25 MERCADOS DE SERVICIOS ECOSISTÉMICOS** incluyeron el posicionamiento de FSC como un prestador confiable de soluciones climáticas, aprovechando nuestra capacidad de abarcar múltiples servicios ecosistémicos (SE) y descubriendo el verdadero valor de los bosques, el cual va más allá del valor económico de la madera. Para aterrizar este mensaje, lanzamos nuestra campaña [Embajadores de los Bosques](#), posicionando el nuevo nombre de nuestra solución de declaraciones de SE: Impacto Verificado. Nos centramos en titulares de licencias existentes y obtuvimos una amplia sensibilización. Las métricas de desempeño clave incluyeron vistas de la campaña de más de 5 millones, con elevadas tasas de compromiso de contenidos (12% versus el punto de referencia del 1% de la industria).



## EN ACCIÓN

### Embajadores emplumados del bosque destacan el vínculo entre datos y servicios ecosistémicos

Entre octubre y diciembre de 2023, emprendimos nuestra campaña [Embajadores del Bosque](#) para posicionar al FSC en el espacio de las soluciones basadas en clima y naturaleza y reiniciar nuestra solución de servicios ecosistémicos, nombrada ahora, [Impacto Verificado](#). La solución fortalecida utiliza datos verificados para cuantificar los servicios ecosistémicos de los bosques, conectando a los gestores que prestan esos servicios con empresas patrocinadoras que buscan establecer una diferencia tangible en sus esfuerzos de sostenibilidad. Utilizando el Impacto Verificado, la [Huong Son State Forest Company](#) de Vietnam pudo probar que había secuestrado exitosamente 727,425 toneladas de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>) de la atmósfera entre 2015 y 2020, mediante su adhesión a los estándares de Manejo Forestal Responsable.



#### Acción



La **Acción 26 sobre E-COMMERCE** destaca nuestra promesa de transformar la conexión del consumidor con elecciones de productos sostenibles en plataformas de comercio-e. En 2023, nuestros esfuerzos rindieron frutos – la meta de nuestros listados era de alcanzar 100,000, la cual rebasamos. Por ejemplo, más de 175,000 productos certificados FSC se están vendiendo ahora en línea a través del programa climático de Amazon (*Amazon Climate Pledge Friendly*).

El resultado que queremos lograr para la **Acción 27 PRODUCTOS FORESTALES TROPICALES** es incrementar la demanda corriente abajo para la madera tropical y productos forestales no maderables con la certificación en segmentos clave de usuarios finales como construcción y muebles. En 2023, nos basamos en esto con una renovación de nuestros materiales de marketing en la página Web del FSC Internacional: agregamos una nueva página sobre [Otros Productos Forestales](#) y actualizamos la información en la [página de madera](#) para incluir a la madera tropical. Adicionalmente, publicitamos relatos basados en el mercado, tales como el podcast con el episodio sobre [adopción de prácticas sostenibles en la industria de la navegación](#).

La **Acción 28 MARCA REGISTRADA** capta cómo aumentar el valor de FSC como una marca a través de la promoción y gestión efectivas de la marca registrada. En 2023, el enfoque para esta acción fue el programa de titulares de licencias promocionales (PLH). Lanzamos unas herramientas que presentan la propuesta de valor de PLH y la plataforma de ventas, empoderando a los socios de la red FSC para que vendan licencias promocionales a marcas y minoristas.

# APROVECHAR LOS DATOS PARA DEMOSTRAR RESULTADOS POSITIVOS



**Michael Marus**

Director de Tecnología  
e Información

“

*Si en algún momento hacemos de la certificación forestal una norma, tenemos que probar que funciona. Esto requiere que generemos y luego afiancemos, datos verificados del impacto forestal para mostrar cómo los bosques certificados FSC arrojan beneficios ambientales, sociales y económicos.*

”

Evaluar el efecto para el mundo real es de lo que trata la **Acción 29 sobre IMPACTO Y DESEMPEÑO**. Para tener un panorama consolidado del valor que agregamos, hemos lanzado el [Tablero de Impactos](#) que nos permite monitorear la contribución de la certificación FSC a la diversidad de productos forestales y al fortalecimiento de la economía local. También buscamos fortalecer nuestra medición de base científica para los resultados FSC, invirtiendo en nueva tecnología para lograrlo. Usando una nueva herramienta ambiental de ADN (ADNe), emprendimos una evaluación de impactos de nuestro trabajo en Gabón, probando que la certificación FSC realmente mejora la biodiversidad, como se explica en este [artículo periodístico](#). La práctica de aprovechar la tecnología para cuantificar el impacto del FSC también se aplicó a nuestros proyectos de SE e inversiones. Para la **Acción 30 IMPACTO DE SERVICIOS ECOSISTÉMICOS**, entregamos la prueba de concepto para FLINTpro, una herramienta digital que realiza estimaciones de impactos de carbono en bosques certificados FSC.

¿Cómo podemos entregar resultados con respecto a la **Acción 31 SOLUCIÓN DEL COMPRADOR**, empoderando a los consumidores para que elijan productos sostenibles? Consideramos que crear una base de datos o una solución de ID (Identificación) digital para productos certificados es el mejor punto de partida. En 2023, desarrollamos un PMV de la ID digital y llevamos a cabo un piloto de auto verificación con un importante actor de e-commerce. Después de actualizaciones al PMV, la fase del piloto continuará en 2024 con tres empresas.

Varios factores externos, tales como la inestabilidad política y el cambio climático, afectaron el total de hectáreas de tierras que pudimos certificar en 2023. Para alinear mejor nuestra ambición, instituímos la **Acción 52 sobre el POTENCIAL FORESTAL GLOBAL**. Para esta acción, ubicamos a 42 países de 10 regiones, recopilando datos sobre el área forestal total por país para que pudiéramos proponer un pronóstico para 2024 de metas de hectáreas certificadas. Esto tuvo un impacto en nuestro objetivo original de 2025, teniendo que modificar la meta de certificar 300 millones de hectáreas para llegar a una meta pronosticada alcanzable de 185 millones de hectáreas.



## EN ACCIÓN

### Explorar nueva tecnología para monitorear la biodiversidad

Nos basamos en datos creíbles de impactos recopilados en el terreno para demostrar los beneficios del manejo forestal responsable. Los métodos tradicionales para este tipo de recopilación de datos pueden ser demandantes y costosos, por lo que exploramos una vía nueva en 2023: la herramienta de ADN (eDNA). El muestreo de eDNA es rápido, fácil y no invasivo, identificando especies a través de trazas de ADN en el ecosistema (generalmente el agua del área). El eDNA se sometió a un piloto en Gabón, donde los estándares de bosques certificados FSC definen requisitos estrictos para el manejo de cursos de agua, los cuales, en última instancia, tienen un impacto en la biodiversidad. Aquí, el eDNA reveló muchas especies, incluyendo el elefante africano del bosque y la esquiva civeta palmera africana, en áreas recientemente taladas. El exitoso piloto formará parte de nuestra investigación sobre eDNA en curso, la cual esperamos logre empoderar a los administradores forestales para que puedan monitorear a futuro sus propios bosques con mayor efectividad.



# MEJORAR LOS BENEFICIOS SOCIALES PARA PUEBLOS INDÍGENAS, COMUNIDADES, PEQUEÑOS PROPIETARIOS Y TRABAJADORES FORESTALES



**Stefan Salvador**

Director of Policy Operations



*Millones de personas dependen de los bosques, ya sea como fuente de ingresos o como albergues, alimentos, combustible y más. Estos paisajes a menudo tienen un significado espiritual y ayudan a las comunidades a sostener prácticas culturales. Como tal, las soluciones FSC pueden ahora incorporar formas de crear un bienestar social y económico directo para Pueblos Indígenas, comunidades, pequeños propietarios y trabajadores forestales.*



Como parte de nuestro impulso por mejorar la participación de y los beneficios de los **BOSQUES COMUNITARIOS Y FAMILIARES** para la **Acción 32**, iniciamos un programa de capacitación virtual para aclarar aspectos del Estándar de Manejo Forestal en Grupo. En 2023, este curso de capacitación (disponible en [inglés](#), [español](#), y [francés](#)) lo finalizaron 327 usuarios. También realizamos un piloto con tres entidades de certificación en cuatro países de Asia-Pacífico para evaluar el aumento de la adopción del Estándar Regional de Manejo Forestal Responsable para pequeños propietarios. Las percepciones obtenidas de esto nos ayudarán a desarrollar soluciones de certificación más personalizadas.

La **Acción 33 sobre SOLUCIONES DE BASE INDÍGENA** detallan nuestros esfuerzos por promover los Derechos de los Pueblos Indígenas y las empresas comunitarias a través de la adopción de soluciones FSC. Un logro clave aquí fue el garantizar 6 millones de dólares estadounidenses en 2023 para la [Alianza Mesoamericana de Pueblos y Bosques](#) a través de las conexiones con el sector privado que forjamos en la [Semana del Clima de NYC 2023](#). Éste fue uno de los tres eventos globales de clima y bosques en los que participaron Pueblos Indígenas (PI) – gracias a la facilitación de la FI-FSC, los PI también participaron en los [Diálogos Amazónicos](#) y en la [Semana Africana del Clima](#) del Cambio Climático de la ONU. La FI-FSC también co-auspició la [Semana Mesoamericana del](#)



## Acción

34 35 

© FSC / Bablu Singh

[Clima](#) en Panamá y aseguró la aprobación y financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo de un nuevo proyecto. Este proyecto promoverá los servicios ecosistémicos a través de la certificación de Paisajes Culturales Indígenas (PCI) en colaboración con IDB Lab y el Buró de Cambio Climático.

Los esfuerzos de transversalización para la **Acción 34 DIVERSIDAD Y GÉNERO (DyG)** tuvieron progresos en 2023. Estos esfuerzos incluyeron la contratación de una Directora Ejecutiva de DyG para supervisar nuestro Plan de Acción Multianual, la contratación una Responsable de Personas y el nombramiento de seis Embajadoras de diversidad, equidad e inclusión (DEI). También iniciamos un sistema de denuncias para Alemania y un taller sobre el Marco de DyG en nuestra Reunión del Personal Global – todo esto con el fin de amplificar las metas internas del FSC para lograr la equidad en torno a diversidad y género e incrementar la co-participación equitativa de beneficios. Por último, el FSC estuvo entusiasmado por ser invitado como contribuyente de contenidos para un Curso Masivo Abierto en Línea (MOOC, por sus siglas en inglés) primero en su tipo, denominado [ForGEDU](#) auspiciado por FutureLearn al cual se habían inscrito 932 participantes en diciembre de 2023.

El objetivo detrás del trabajo de Cadena de Custodia (CdC) es asegurar el despliegue exitoso de los Requisitos Laborales Fundamentales (RLF) del FSC de conformidad con la **Acción 35 DERECHOS DE LOS TRABAJADORES**. En Asociación con Assurance Services International (ASI), enfrentamos esta Acción a través de talleres sobre cuestiones de RLF en cuatro países de riesgo elevado (China, India, Indonesia y Turquía) en octubre y noviembre de 2023. El objetivo de estos talleres era informar a entidades de certificación y auditores acerca de los requisitos normativos de los RLF del FSC y cómo deberían aplicarse en el contexto del país. Después de la serie, en noviembre de 2023 se publicó un documento de Preguntas y Respuestas sobre RLF. Por otra parte, tuvimos dos webinars exitosos en diciembre de 2023 sobre la [Moción 50](#) y la [Moción 51](#). Esto se hizo para recopilar las percepciones de los actores interesados sobre cómo los nuevos [Convenios Fundamentales de la Organización Internacional del Trabajo \(OIT\)](#) configuran las modificaciones planificadas de los Estándares FSC.

## Puntos culminantes de diversidad, equidad e inclusión

Nombramiento de **6** Embajadores del personal para DEI Ambassadors



Lanzamiento de **2** pilotos de capacitación intercultural



Contratación de **1** Responsable de Personas:



**Sandrine Zitt**

Contratación de **1** Responsable de Diversidad y Género:



**Sinta Dewi**





**ESTRATEGIA 3**

**CATALIZAR  
EL CAMBIO**



Con la guía de 11 Acciones, la finalidad es cumplir cuatro Metas a través de la colaboración y solidificación de alianzas. Este es el marco para la **Estrategia 3** y es la manera en que catalizaremos el cambio para hacer avanzar nuestra visión de 2050 para un futuro en donde se reconozca el verdadero valor de los bosques. Este grado de transformación requiere de la colaboración a través de asociaciones y coaliciones significativas en todos los aspectos de nuestro trabajo con organizaciones del sector privado y público, encargados de formular políticas, ONG y medios de comunicación entre otros. La clave para nuestro éxito como actor convocante es construir la sensibilización global del valor y credibilidad del FSC al esforzarnos por facilitar las metas de sostenibilidad locales y globales.

### Meta 9

Colaborar para hacer avanzar nuestra visión

Acción **36** 

Poner en marcha las alianzas

Acción **37** 

Agendas Forestales Globales

### Meta 10

Apoyar a los gobiernos para que cumplan sus metas

Acción **41** 

Involucramiento gubernamental

Acción **42** 

Promoción de la Unión Europea

Acción **53** 

Comercio Regional y Global

### Meta 11

Mostar nuestro valor a los inversionistas

Acción **44** 

Relaciones en Financiación Sostenible

Acción **45** 

Encuentro y unión proyectos

### Meta 12

Reforzar la toma de conciencia del valor de los bosques

Acción **46** 

Posicionamiento de la Marca FSC

Acción **47** 

Narrativas globales

Acción **48** 

Involucramiento de los medios

Acción **54** 

Arquitectura de la Marca FSC

# COLABORAR PARA IMPULSAR NUESTRA VISION



**Anand Punja**

Responsable de  
Interacción y Alianzas

“

*Es esencial que reivindicemos y cultivemos las colaboraciones estratégicas con socios que piensen como nosotros. Así es como abrimos paso al éxito para cocrear soluciones de manejo con el mayor impacto, relevancia y alcance.*

”



© FSC / China Feiyue Liu

La **Acción 36** consiste en **PONER EN MARCHAS LAS ALIANZAS**, por lo cual centra la atención en identificar y luego activar relaciones clave que nos ayuden a lograr la Estrategia Global del FSC. Con base en el éxito del año pasado, nuestro Consorcio Tecnológico desempeñó un papel clave en contribuir con cinco proyectos FSC en 2023. Esto es menor a las contribuciones hechas por seis de los ocho socios de consorcio, ampliando las habilidades y capacidades del equipo del FSC internamente. Durante 2023, FSC también forjó dos nuevas alianzas: una con la IFSA - [International Forestry Students' Association](#), la otra con la IUFRO [International Union of Forest Research Organisations](#) (IUFRO). A través de la asociación con la IFSA, pudimos coauspiciar la Conferencia Anual IFSA y la Feria del Empleo IFSA, asegurando que la siguiente generación de silvicultores esté bien respaldada en un mundo en constante cambio.

Es de gran importancia consolidar la relevancia de FSC como un proveedor de soluciones que define y contribuye a la **Acción 37: AGENDAS FORESTALES GLOBALES**. Seguimos aumentando nuestra presencia y ambiciones en las COP globales – asegurando que FSC esté configurando estas agendas y posicionando nuestras soluciones como ‘listas para ser implementadas’, con el fin de que los objetivos políticos se vuelvan realmente tangibles para los bosques y las personas que dependen de ellos. En 2023, también afianzamos la participación FSC en un proyecto de \$7 millones financiado por el Fondo Mundial para el Medio Ambiente (GEF – Global Environment Facility) operado en asociación con Conservation International y la AFR100, para proteger el Bioma del Bosque Guineano de África.



## EN ACCIÓN

### Agrupando la experiencia técnica para impulsar las agendas forestales

Creado en 2022, el Consorcio Tecnológico FSC reúne a un grupo de expertos técnicos de empresas líderes en un taller sobre cómo [la tecnología podría ayudar al FSC a descubrir soluciones](#) para varios obstáculos de la industria. Entre los socios que se unieron al Consorcio están Amazon Web Services, Microsoft, Planet, Slalom, Salesforce, Docusign y Esri. De hecho, Esri fue el primero en unirse y ya nos obsequió un contrato de licencia con un valor de 1.8 millones de dólares estadounidenses que nos permitirá recabar datos fundamentales y compilar un mapa digital de todos los bosques certificados FSC como apoyo a nuestro trabajo de hacer más visibles los beneficios de los bosques FSC para el Clima y los Servicios Ecosistémicos. Ésta es solo una de las varias colaboraciones facilitadoras, incluyendo la más reciente en el canal de otro socio, Docusign.



# APOYO A GOBIERNOS PARA EL CUMPLIMIENTO DE SUS METAS



**Peter Alele**

Director Regional para África



*Mediante el fortalecimiento de los esfuerzos de manejo responsable de nuestros equipos en el terreno en los países donde operamos, FSC puede contribuir sustancialmente a las metas nacionales de los gobiernos en cuanto a lo social, ambiental y económico. Esto muestra el valor potencial que podemos agregar como socio, apoyando a los gobiernos a cumplir sus compromisos en torno a revertir pérdidas y restaurar la naturaleza, a neta cero, así como la desigualdad económica.*



Para la **Acción 53: INVOLUCRAMIENTO DE GOBIERNOS**, el resultado deseado es desarrollar nuestra propuesta de valor para el sector público y elevar las acciones de nivel nacional en países seleccionados de elevado potencial. Para lograrlo, hemos publicado una [cartera de soluciones para los gobiernos](#) en FSC.org y posteriormente fortalecido los esfuerzos de involucramiento en África (Uganda y Kenia), Latinoamérica (Brasil) y Asia (Malasia), exhibiendo propuestas de valor adicionales de la certificación FSC para enfoques de conservación, servicios ecosistémicos y paisajes.

Estamos comprometidos en asegurar que las medidas de manejo forestal obligatorias y voluntarias trabajen codo a codo para lograr los objetivos del Pacto Verde Europeo. Este compromiso define nuestro enfoque para la **Acción 41: PROMOCIÓN DE LA UNIÓN EUROPEA**. En 2023, recibimos a 300 actores interesados en Bruselas en el evento FSC [Wood you find it?](#) para discutir los requisitos de geolocalización del EUDR y, en marzo, acogimos a 1,000 asistentes en nuestro primer webinar externo sobre el EUDR. Conjuntamente con ISEAL, logramos una audiencia con la Presidencia de la UE y el Parlamento de la UE para proponer enmiendas clave que fortalecerían la directiva de la UE sobre 'empoderamiento de consumidores para la transición verde', la cual entró en vigor en 2024.



## Acción

42 

El **COMERCIO REGIONAL Y GLOBAL de la Acción 42** implica promover el manejo forestal responsable para la oferta de material forestal – por ejemplo, de África o el Pacífico hacia China. Con el fin de construir canales de comunicación efectivos y fortalecer los esfuerzos de promoción, una delegación conformada por FSC – África, FSC – China, WWF China, la Academia China de Silvicultura (CAF), e International Forest Investment and Trade (InFiT) visitaron Gabón en 2023. A lo largo de una semana, la delegación logró avances al auspiciar nueve sesiones de involucramiento de actores interesados y tres talleres para alrededor de 50 participantes de empresas chinas, la embajada de China y el Ministerio del Agua y Bosques de Gabón.

## EN ACCIÓN

### Juntas, las voces se escuchan más fuerte

En junio de 2023, [compartimos noticias](#) con nuestra comunidad acerca del emblemático Reglamento de la Unión Europea sobre Productos Libres de Deforestación (EUDR), el cual entró en vigor ese mes. Este anuncio marcó el inicio de nuestro trabajo en curso en torno a la solución del FSC Alineado con el EUDR para emitirse en 2024. En total, publicamos cinco artículos en nuestro centro de noticias sobre el trabajo en apoyo al EUDR y [titulares de certificados subiendo a bordo en su recorrido hacia el cumplimiento](#). Uno de los últimos artículos ilustra la importancia de las alianzas, mostrando nuestros esfuerzos de colaboración a lo largo de la última década como parte de un sólido grupo de actores interesados que ayudaron a convertir en realidad este reglamento. Para catalizar el cambio, FSC se unió a la campaña del WWF Global en 2020 para propugnar por leyes de la UE más severas contra la deforestación. Este llamado a la acción fue el detonador que puso en alerta a la Comisión Europea, la cual adoptó una propuesta regulatoria libre de deforestación en 2021, que el FSC fortaleció con recomendaciones.



# MOSTRAR NUESTRO VALOR A LOS INVERSIONISTAS



**Mark Smith**

Director Ejecutivo de FSC  
Investments & Partnerships

“

*Para hacer avanzar nuestra misión, tenemos que atraer a inversionistas y construir asociaciones firmes. Al probar que FSC es la solución silvícola más confiable e influyente, podemos crear un mundo donde los bosques se expandan, la biodiversidad florezca y las comunidades prosperen.*

”

A partir de la participación en los [Principios de los Bonos Verdes](#) (PBV) y la [Iniciativa 20x20](#), el FSC se puso en contacto con 600 actores financieros clave para promover la incorporación de los estándares FSC en sus metas de inversión. Aquellos a los que acudimos incluyeron bancos tradicionales, bancos de desarrollo como ABN AMRO y HSBC; instituciones financieras, administradores de activos, además de ONG que participaron en calidad de observadoras como WWF y la Climate Bonds Initiative. Se incluyeron KPI (Indicadores Clave de Desempeño) de biodiversidad armonizados FSC en la versión final de la guía del [Grupo Especial de PBV sobre Bonos Vinculados a la Sostenibilidad](#).

Se trata de un éxito clave con respecto a la **Acción 44**

**RELACIONES DE FINANCIACIÓN SOSTENIBLE.** Otro hito importante para 2023 fue aceptar la invitación a formar parte del Panel Asesor de [AXA IM Alts' Natural Capital and Impact](#). Con el apoyo de FSC Investments & Partnerships, FSC también incorporó a audiencias globales sobre temas de financiación sostenible en eventos sobre clima a lo largo del año, como la New York Climate Week (Semana del Clima de Nueva York) y la COP 28, donde estuvieron socios clave como la Zoological Society of London, el Deutsche Bank, el Asian Development Bank, BTG Pactual, Timberland Investment Group, Planet Tracker y REPALEAC.

**EL EMPAREJAMIENTO DE PROYECTOS es la Acción**

**45**, la cual describe la necesidad de vincular a titulares de certificados e inversores en impactos en proyectos específicos con el fin de crear beneficios sociales, económicos y ambientales. Para satisfacer esta necesidad, interactuamos con más de 50 administradores de activos y fondos de inversión en eventos relativos al clima, tales como el Congreso de Inversiones Corporativas en Bosques y Biodiversidad y la Cumbre Europea de Empresas y Naturaleza. Esto se llevó a cabo a finales de 2023, con la meta de asegurar interés en oportunidades futuras de iniciativas de restauración.



© FSC / Phil Sharp



## EN ACCIÓN

### Inversores financian la restauración de bosques degradados

Para 2016, después de casi tres décadas de actividades insostenibles como recolección de leña y quema de carbón, el 82 % de la cubierta de árboles había desaparecido en la [Reserva Forestal Central de Bugwe Occidental en Uganda del Este](#). Esta grave disminución de especies nativas de árboles dañó el ecosistema y tuvo un impacto negativo para las comunidades locales que dependían del bosque para su sustento. Con la idea de restaurar 1,000 hectáreas de bosque degradado de la reserva, la Autoridad Forestal Nacional de Uganda celebró un convenio de asociación en 2020 con la Asociación de Productores de Madera de Uganda (UTGA, por sus siglas en inglés) del sector privado. La UTGA ya había obtenido una certificación FSC de manejo forestal en grupo en 2019, lo cual significaba que el bosque de Bugwe Occidental tendría que cumplir los requisitos FSC para el manejo forestal responsable. Uno de estos requisitos es tener el 10 % de la tierra silvícola dedicada a la conservación y esto lo logró acatar exitosamente la asociación en Bugwe Occidental. Además, la UTGA identificó a 150 miembros de la comunidad para capacitarlos en cuidado, siembra y poda de árboles. Los participantes de la capacitación ayudaron a la UTGA a cumplir varias metas de restauración, como por ejemplo, la siembra de 180,000 árboles. Para verificar el impacto positivo de sus actividades en Bugwe Occidental, la UTGA se acercó al equipo FSC a cargo de Impactos Verificados para que realizara una auditoría de servicios ecosistémicos. Como resultado, la UTGA obtuvo una declaración certificada por su trabajo en biodiversidad, con una segunda declaración en torno al secuestro de carbono, la cual está actualmente en proceso de verificación. Conforme al Impacto Verificado, la UTGA también logró contactar a empresas patrocinadoras que buscan apoyar esfuerzos de manejo responsable. Hammerbacher, una empresa de alemana de muebles, patrocina el trabajo de biodiversidad de la UTGA, mientras que otra marca de muebles – Pleijsier Bouw de los Países Bajos – está apoyando a la UTGA en la restauración de 250 hectáreas adicionales de bosques degradados.



# POTENCIAR LA TOMA DE CONCIENCIA DEL VALOR DEL BOSQUE



**Trevor Armel**

Director de Marketing



*La cúspide de nuestro objetivo es consolidar una cultura en la que los bosques sean apreciados. Para ayudarnos a llegar ahí, podemos compartir narrativas convincentes en torno al trabajo motivador de FSC y de nuestros miembros, ayudando a cristalizar los impactos positivos del manejo forestal responsable in situ.*



**EL POSICIONAMIENTO DE LA MARCA**, conforme a la Acción 46, destaca lo que hacemos para mejorar el posicionamiento de mercado del FSC como un contribuyente significativo para el manejo forestal y un espacio más amplio de sostenibilidad. Establecimos la meta de involucrar a 1,000 empresas y organizaciones durante la [Semana de los Bosques FSC de 2023](#). En esta campaña, la cual eleva el perfil de la silvicultura responsable y la función que desempeña el FSC en proteger los bosques a escala global, superamos nuestra meta: más de 1,270 titulares de licencias participaron provenientes de +40 países, y la campaña llegó a más de 50 millones de personas a escala global, lo cual significa un incremento del 19.4 % de alcances en comparación con la campaña de 2022. Un segundo resultado que perseguimos fue emprender ‘Los Bosques Primero’ – nuestra primera campaña de gran escala en redes sociales pagada para activar la participación de los consumidores. Conseguimos el apoyo de empresas en una campaña de recaudación de fondos de ayuda para desplegar Los Bosques Primero, y nos entusiasamos por haber conseguido \$200,000 dólares estadounidenses. Con esos fondos, emprendimos una campaña de concientización en el cuarto trimestre de 2023, exhortando a las personas a “elegir productos certificados FSC y ayudar a promover la silvicultura sostenible”. Bosques Primero tuvo 16 millones de vistas, superando nuestra meta en 3 millones. Aprovechando

ese éxito, estamos desarrollando nuevas etapas de la campaña que saldrán al mercado en 2024.

Proseguimos con nuestros esfuerzos de comunicación holística en 2023, posicionando al manejo forestal como una solución vital para enfrentar los desafíos del clima y la biodiversidad. Esta tarea que se llevó a cabo a partir de la **Acción 47: NARRATIVAS GLOBALES**, involucrando a ocho micro-influencers para apoyar en dar a conocer la Semana de los Bosques FSC. A pesar de que se trata de un nuevo territorio para el FSC, superamos nuestra meta inicial de alcances con cinco influencers. Como los resultados fueron positivos, ayudando a incrementar la concientización de nuestra marca entre audiencias nuevas, tenemos la finalidad de continuar con esta iniciativa en 2024 y desarrollar una guía sobre cómo colaborar con creadores de contenidos digitales. Nuestros posts en nuestros cinco canales de redes sociales (Facebook, Instagram, LinkedIn, TikTok y X) llegaron a 12 millones de personas en 2023, tuvieron una tasa de involucramiento del 7 %, y la comunidad creció a 400,000 seguidores. Además, publicamos cinco historias nuevas a lo largo del año, destacando temas tales como éxitos de biodiversidad y el compromiso de nuestros pequeños propietarios y comunidades con los bosques en [Argentina](#), [Lituania](#), [Perú](#), [Uganda](#) y [Vietnam](#). Una nueva serie de videos llamada conceptos básicos FSC fue lanzada durante el período para presentar el sistema

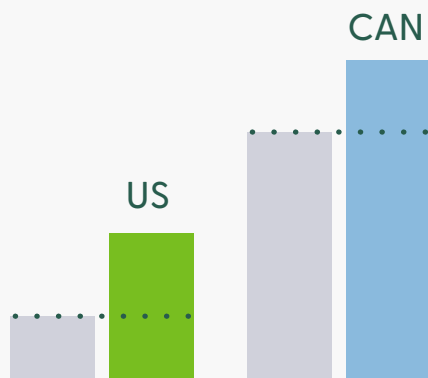


## Acción

54 

## Visibilidad del FSC mejorada

La Semana de los Bosques FSC de 2023 llegó a más de **50 millones** de personas a escala global = **19.4 %** más que en 2022



Los Bosques Primero Llegó a **3.8 millones** de consumidores de EE.UU. y a **16 millones** de espectadores, superando la meta por **3 millones**



© FSC / Jesús Antonio Moo Yam

y las soluciones FSC. Los primeros dos temas cubiertos fueron los estándares de [Manejo Forestal](#) y [Cadena de Custodia](#).

Estrategias proactivas definen nuestro enfoque de **INVOLUCRAMIENTO DE MEDIOS para la Acción 48**. Con el fin de fortalecer las relaciones con los medios y revelar nuevas oportunidades de cobertura, organizamos un viaje de medios a Australia en 2023, invitando a cuatro periodistas (representando a ABC, BBC Radio, Channel News Asia y Agencia EFE) para pasar cinco días en Tasmania. Ahí, los periodistas experimentaron personalmente nuestro impacto visitando la Propiedad Forico (Forico Estate), que es la empresa privada de manejo forestal más grande de Tasmania (y titular de certificado desde 2015). El viaje de medios resultó en la publicación de más de 18 artículos periodísticos incluyendo los compartidos por [EFE](#) y [Channel News Asia](#).

En 2023, un consultor de estrategia de marcas subió a bordo para supervisar un nuevo proyecto que está en pleno apogeo: **Acción 54 ARQUITECTURA DE LA MARCA FSC**.

La meta es hacer actualizaciones a nuestros ofrecimientos centrales para que podamos organizar y reorganizar nuestras carteras de productos y servicios para maximizar la relevancia, efectividad y ventaja competitiva a largo plazo. Con este fin, se llevaron a cabo tres talleres en 2023, incluyendo investigación de compradores y entrevistas a actores interesados en todo el FSC. Las repercusiones y horizontes temporales con modelos finalistas se están actualmente discutiendo.

# FOREST STEWARDSHIP COUNCIL, A.C. Y FILIALES

## ESTADO CONSOLIDADO DEL INGRESO INTEGRAL

	Note	2023	2022
		US \$'000	US \$'000
<b>REVENUE</b>	<b>10</b>		
Cuotas Administrativas Anuales		62,029	50,367
Donativos		170	122
Ingresos generados por ASI		7,578	6,417
Servicios comerciales		872	1,010
Afiliaciones y cuotas		232	270
Otros		449	299
<b>Ingresos totales</b>		<b>71,330</b>	<b>58,485</b>
<b>EXPENSES</b>			
Salarios del personal		13,944	11,077
Prestaciones del personal		3,333	2,695
Contratación y reubicación de personal		660	405
<b>Costos totales por concepto del personal</b>		<b>17,937</b>	<b>14,177</b>
Viajes del personal		630	1,073
Viajes de otros distintos al personal		1,802	1,337
<b>Total de costos por concepto de viajes</b>		<b>2,432</b>	<b>2,410</b>
Cooperación del principio de honorarios y contratos de licencia		9,614	7,919
Externos		3,578	3,061
Consultores		12,638	8,517
Honorarios de acuerdos de servicios ON		75	541
Costos legales y de consultoría		1,366	985
TI y Comunicaciones		2,145	1,732
Costos de servicios de oficina externos		1,652	2,050
Estipendios		19	0
Reuniones de costos		1,534	2,135
<b>Costo total de terceros</b>		<b>32,621</b>	<b>26,940</b>
Renta		156	132
Costos básicos		1,279	957
Costos de oficina de ON		245	169
Costos financieros		612	386
<b>Costos totales de la oficina de control administrativo (back office)</b>		<b>2,292</b>	<b>1,644</b>
<b>Costos totales</b>		<b>55,282</b>	<b>45,171</b>
<b>Ganancias netas por tipo de cambio</b>	<b>11</b>	<b>21</b>	<b>-872</b>
<b>Beneficio antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones (EBITDA, siglas en inglés)</b>		<b>16,069</b>	<b>12,442</b>



# FOREST STEWARDSHIP COUNCIL, A.C. Y FILIALES

## ESTADO CONSOLIDADO DEL INGRESO INTEGRAL

	Note	2023	2022
		US \$'000	US \$'000
<b>EBITDA</b>		<b>16,069</b>	<b>12,442</b>
Amortización y depreciación y pérdida por disposición de activos no corrientes	12	-234	-233
Amortización de activos de derecho de uso	12	-403	-310
<b>BENEFICIO ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS (EBIT, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS)</b>		<b>15,432</b>	<b>11,899</b>
<b>Gasto fiscal</b>	<b>13</b>	<b>-5,480</b>	<b>-3,950</b>
Ingresos por concepto de intereses		635	49
Gastos por concepto de intereses por pasivos de arrendamientos	2	-43	-16
Resultado financiero		592	33
<b>Utilidad para el período</b>		<b>10,544</b>	<b>7,982</b>
<b>Otros ingresos integrales</b>			
Pérdidas/ganancias por tipo de cambio derivados de conversión de operaciones en el exterior		48	-107
<b>Resultados integrales totales</b>	<b>14</b>	<b>10,592</b>	<b>7,875</b>

# ESPECIAL AGRADECIMIENTO





# Un agradecimiento especial a nuestros donantes que hicieron posibles nuestros logros en 2023:

Babbel

Boll & Branch

Carrefour

Certifiée des Forêts (COMIFAC/PPECF)

Docusign

Esri

Essity

EU LIFE

FAO - Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

GitHub, Inc.

Google LLC

HP Inc.

IKEA

ISEAL Alliance

Kadence

Kingfisher plc

Kimberly-Clark Foundation

Lowe's Companies, Inc.

Luxembourg Ministry of the Environment, Climate, and Biodiversity

National Postcode Loterij N.V.

Natural Resources Canada

Microsoft Corporation

Miller Hull

M.J. Murdock Charitable Trust

Pantheon

Peter and Mary Russo Family Foundation, Inc.

Prince Albert II of Monaco Foundation

Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD

Slalom

Tetra Pak International

think-cell

UPM-Kymmene Corporation

US Agency for International Development (USAID)

# ACRÓNIMOS DEL INFORME

<b>ASI:</b>	Assurance Services International	<b>PI:</b>	Pueblos Indígenas
<b>CdC:</b>	Cadena de Custodia	<b>PLH:</b>	Titular de Licencia Promocional
<b>PIPC:</b>	Comité Permanente de Pueblos Indígenas	<b>PMV:</b>	Producto Mínimo Viable
<b>DEI:</b>	Diversidad, equidad e inclusión	<b>PyC:</b>	Principios y Criterios
<b>DyG:</b>	Diversidad y Género	<b>RGA:</b>	Reunión General de Accionistas
<b>CB:</b>	Entidad de Certificación	<b>RLF:</b>	Requisitos Laborales Fundamentales
<b>EUDR:</b>	Reglamento de la Unión Europea sobre Productos Libres de Deforestación	<b>SE:</b>	Servicios Ecosistémicos
<b>FSC IF:</b>	Fundación Indígena FSC	<b>SIG:</b>	Sistemas de información geoespacial
<b>MF:</b>	Manejo Forestal	<b>UTGA:</b>	Asociación de Productores de Madera de Uganda
<b>GDE:</b>	Grupo de Desarrollo de Estándares	<b>VO:</b>	Verificación de Operaciones
<b>GEF:</b>	Global Environment Facility		
<b>IFSA:</b>	International Forestry Students' Association		
<b>InFIT:</b>	International Forest Investment and Trade		
<b>IPCSW:</b>	Indigenous Peoples, communities, smallholders, and forest workers		
<b>IUFRO:</b>	International Union of Forest Research Organisations		
<b>NFA:</b>	Autoridad Nacional Forestal de Uganda		
<b>NP:</b>	Socios de la Red		
<b>PBV:</b>	Principios de los Bonos Verdes		
<b>PCI:</b>	Paisaje Cultural Indígena		
<b>PFI:</b>	Paisaje Forestal Intacto		
<b>PFNM:</b>	Productos Forestales No Maderables		



• La couche supérieure en polyuréthane humecté pour aider à offrir de l'adhérence et des textures mixtes  
 • Fait de caoutchouc naturel à l'approvisionnement durable et certifié par le FSC™ (Forest Stewardship Council). Un organisme qui soutient la protection des écosystèmes forestiers et des gens, plantes et animaux qui y habitent  
 • Un adhésif antimicrobien aide à empêcher la formation de moisissure sur le tapis  
 • Poids : 2,21 kg  
 • La couleur peut changer au fil du temps. Après chaque pratique, essuyer le tapis avec un chiffon humide et le laisser sécher à l'air avant de le rouler et de le ranger à l'abri du soleil  
 • Ce tapis dégage une légère odeur qui s'estompera avec le temps (Conseil : dérouler le tapis et l'aérer avant le cours)  
**CONTENU DU LATEX**  
 Il est conseillé aux personnes allergiques au caoutchouc ou au latex de ne pas entrer en contact avec ce produit car il contient du caoutchouc naturel et il peut contenir du latex.



INFORMATION EN FRANÇAIS  
 Ce produit est fabriqué en Chine. Les matériaux sont fabriqués à partir de ressources naturelles renouvelables. Le caoutchouc est issu de sources durables et certifiées par le FSC. Le FSC est un organisme qui soutient la protection des écosystèmes forestiers et des gens, plantes et animaux qui y habitent. Ce produit est conforme aux normes de sécurité en vigueur. Pour plus d'informations, visitez le site www.fsc.org.

Ce produit est fabriqué en Chine. Les matériaux sont fabriqués à partir de ressources naturelles renouvelables. Le caoutchouc est issu de sources durables et certifiées par le FSC. Le FSC est un organisme qui soutient la protection des écosystèmes forestiers et des gens, plantes et animaux qui y habitent. Ce produit est conforme aux normes de sécurité en vigueur. Pour plus d'informations, visitez le site www.fsc.org.



[fsc.org](http://fsc.org)

Copyright© 2024

Todos los derechos reservados

FSC® F000100





# GOBERNANZA

PROCESO  
DEMOCRÁTICO  
DEL FSC:  
UN ESTÁNDAR DE  
ORO DE PRIMERA  
FILA EN LA INDUSTRIA



Los [Estatutos del FSC](#) y nuestros [Principios y Criterios \(PyC\)](#) son los documentos rectores fundacionales que guían el enfoque de nuestra organización en torno a decisiones para garantizar que los bosques se manejen de formas que sean socialmente beneficiosas, ambientalmente apropiadas y económicamente viables.

De ser aprobada, una **Moción** conduce a cambios en nuestros Estatutos rectores y en los PyC, fundamentalmente cambiando la manera de operar de FSC. Nuestro Consejo Directivo debe asegurarse de que las mociones se implementen en un plazo razonable

Distintos de los titulares de certificados, los **miembros FSC** son aquellos que contribuyen directamente a configurar la gobernanza futura del FSC.

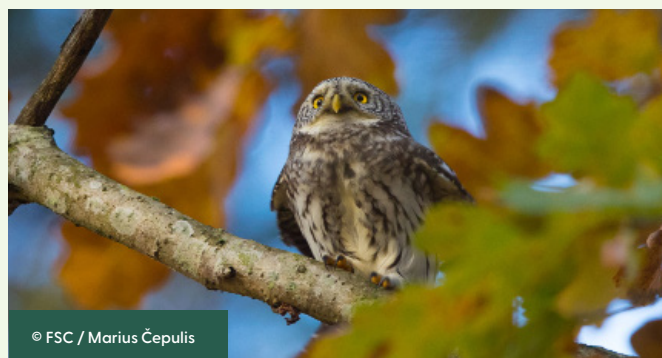
Los miembros FSC se afilian a una de las tres cámaras de gobernanza: la **Cámara Ambiental** (conformada por ONG y grupos de interés ambiental, así como organizaciones de investigación), la **Cámara Económica** (conformada por compañías de MF y de productos forestales y empresas minoristas), y la **Cámara Social** (representada por organizaciones de Pueblos Indígenas y de comunidades, así como sindicatos).

Para que una Moción sea aprobada, es necesario que exista un **quorum** de más del 50 % de miembros que hayan votado, con una mayoría absoluta de **votos a favor** de una Moción.

Los votos se emiten en la **App de Votación FSC**, permitiendo que los miembros expresen si están asistiendo a la AG en persona o si están participando de manera virtual.

**Nuestra Asamblea General (AG)**, se celebra tradicionalmente cada tres años y es donde miembros de todo el mundo toman las decisiones clave, votan sobre Mociones propuestas para incluir nuevas áreas de trabajo o mejorar algún aspecto del sistema FSC.

La tarea de asegurar que las Mociones propuestas cumplan los requisitos formales y las verificaciones de calidad radica en el **Comité de Mociones**. Este comité, nombrado por el Consejo Directivo del FSC, incluye a un miembro representante del consejo.



El **voto** de cada cámara sobre una moción se **pondera al 33.3%** con el fin de asegurar que el proceso democrático otorgue a todos los grupos una consideración equivalente – se trata de un enfoque de múltiples actores, del cual el FSC es pionero.

Al interior de cada cámara, los **votos se vuelven a ponderar en una división 50-50** entre el norte y el sur para un equilibrio más incluyente de voces.

Cuando el voto de una Moción se cierra, el Secretariado, con la aceptación del Comité Electoral, anunciará el **resultado de la votación** (si la moción fue aprobada o no lo fue) ya sea al final o al inicio de la Sesión en Asamblea de Miembros.