



Forest Stewardship Council®



# Actualización de 2018 Nuevos enfoques para la certificación de pequeños propietarios y comunidades



FSC (2018) *Actualización de 2018: Nuevos enfoques para la certificación de pequeños propietarios y comunidades*. Forest Stewardship Council International, Bonn, Alemania, 18 págs.

---

© Todos los derechos reservados FSC® International 2018 FSC®F000100

Ninguna sección de esta obra amparada por los derechos de autor del editor puede ser reproducida o copiada en forma alguna o por medio alguno (gráfico, electrónico o mecánico, incluyendo fotocopiado, grabación, grabación en cinta o sistemas de recuperación de información) sin la autorización por escrito del editor.

Las copias impresas de este documento servirán únicamente como referencia. Consulte la versión electrónica en la página web del FSC (<https://ic.fsc.org>) para asegurarse de que se trata de la última versión.

1	Introducción.....	3
2	El problema que FSC está intentando resolver .....	4
3	Aprendemos del pasado.....	5
4	La estrategia Nuevos Enfoques.....	5
5	Fase I: ¿Qué hemos logrado hasta ahora? .....	7
7	Fase III: Próximos pasos .....	15
8	¿Quiénes somos? .....	16
	Desarrollo de mercado .....	7, 13
	Fase II: ¿Qué estamos haciendo a día de hoy? .....	9
	Herramientas.....	8, 14
	Marco normativo .....	7, 9

## 1 Introducción

Forest Stewardship Council (FSC) ha establecido un sistema para mejorar el manejo forestal responsable en todo el mundo. Los estándares de FSC tienen como objetivo equilibrar los diferentes intereses sociales, económicos y ambientales, incluidas las dimensiones ecológica, cultural y espiritual.

En 2015, FSC publicó su *Plan Estratégico Global FSC 2015–2020* con el fin de reflejar esta nueva dirección. La estrategia pretende mejorar el posicionamiento de FSC para satisfacer las necesidades del sistema forestal global y declara su intención de multiplicar más del doble su participación en el comercio forestal mundial, hasta el veinte por ciento en 2020. Además, expresa un compromiso de mejora del sistema de certificación FSC, así como la aspiración de utilizar su singular capacidad de convocatoria para buscar nuevas formas de cumplir su misión. El plan estratégico hace hincapié en el fomento de la certificación FSC en los países tropicales, y en dar voz a los más afectados por el manejo inadecuado de los bosques –los Pueblos Indígenas, los trabajadores, las comunidades, las mujeres y los pequeños propietarios– al tiempo que satisface las necesidades los titulares de certificados actuales. A raíz de esta estrategia y de su plan de implementación, surgió el proyecto Nuevos enfoques para la certificación de pequeños propietarios y comunidades (Nuevos Enfoques) como una prioridad. La finalidad del proyecto es mejorar el acceso y la respuesta al sistema FSC por parte de los pequeños propietarios forestales y las comunidades.

La presente nota conceptual hace una síntesis del proyecto Nuevos Enfoques, incluyendo lo que se ha logrado hasta ahora, las actividades actuales, los planes para el futuro y los miembros del equipo.

## 2 El problema que FSC está intentando resolver

La certificación FSC ofrece incentivos de mercado e incentivos basados en el desempeño para que los pequeños propietarios manejen sus bosques de manera responsable, y para evitar el cambio a otros tipos de uso de la tierra o a enfoques de manejo forestal más intensivos.

Los pequeños propietarios forestales –comunidades forestales y propietarios de bosques privados pequeños– son una parte fundamental del sistema FSC. No obstante, dado que los pequeños propietarios poseen o manejan solo el cuatro por ciento (8 millones de hectáreas) de los bosques certificados por FSC en todo el mundo, uno de nuestros principales desafíos en esta etapa de nuestra historia es hacer frente a las barreras para la certificación de los pequeños propietarios.

Los retos específicos a los que se enfrentan los pequeños propietarios no solo tienen que ver con los requisitos de la certificación FSC, que a menudo son demasiado complejos o costosos para ellos, sino también con la comercialización y su falta de recursos para asegurar y mantener distintos flujos de ingresos.

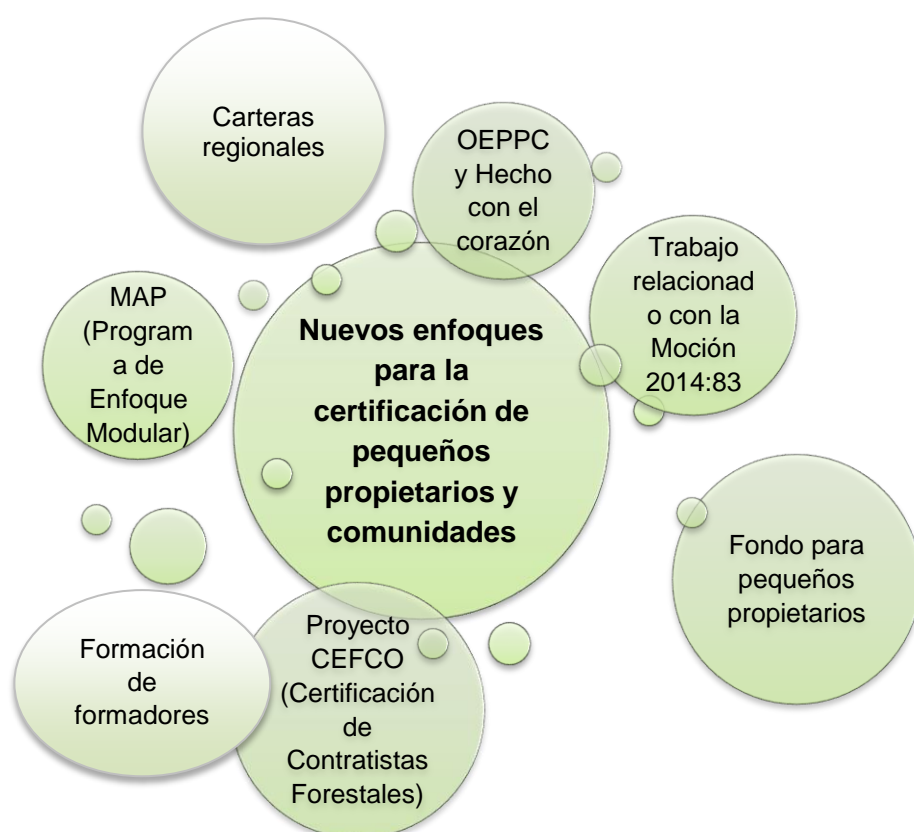
Durante sus 25 años de actividad, FSC ha aprendido que no existe un modelo único para todos: diferentes tipos de pequeños propietarios necesitan diferentes estándares, servicios de apoyo y herramientas. En este sentido, se lanzó en 2016 el proyecto Nuevos Enfoques, para permitir a los pequeños propietarios diseñar un

sistema de certificación que se adapte a sus necesidades, en sus contextos, a la vez que se equilibran sus necesidades con el requisito general de mantener la credibilidad de la certificación FSC.

Con este fin, el proyecto Nuevos Enfoques comprende la participación directa de los actores sociales locales como un elemento significativo para promover su autoría de las soluciones desarrolladas. Al mismo tiempo, se están implementando las salvaguardias necesarias para garantizar la integridad del sistema FSC y la aplicación de los resultados iniciales a escala internacional.

### 3 Aprendemos del pasado

Desde su fundación, FSC ha implementado varias iniciativas para apoyar a los pequeños propietarios e incorporarlos al sistema. Estas se han desarrollado de manera orgánica con el tiempo, como adaptaciones y adiciones al modelo de certificación FSC que se aplica principalmente en operaciones de mayor escala. El proyecto Nuevos Enfoques ha llevado a cabo una evaluación de estas iniciativas, que se muestran en la Figura 1, y ha tenido en cuenta las conclusiones y la información relevantes.



**Figura 1. Iniciativas pasadas que se han tenido en cuenta**

*Opción de Etiqueta de Propietarios Pequeños y Comunitarios (OEPPC).*

## 4 La estrategia Nuevos Enfoques

El proyecto Nuevos Enfoques tiene como objetivo mejorar el acceso y la respuesta al sistema FSC por parte de los pequeños propietarios forestales y las comunidades. Se trata de un proyecto de cuatro años cuya finalidad es integrar la experiencia de FSC en un enfoque moderno, dinámico y participativo para apoyar a los pequeños propietarios (especialmente en materia de certificación y desarrollo de mercado).

El proyecto está alineado con las tres estrategias del *Plan Estratégico Global FSC 2015-2020*, pero en particular:

- Estrategia 1: Fortalecer la gobernanza y el esquema FSC, especialmente:
  - Criterio de éxito 1.4.1: "Se desarrollan herramientas nuevas para empoderar a las personas y defender y respetar los derechos de quienes más dependen de los bosques, incluidos Pueblos Indígenas, pequeños propietarios, comunidades que habitan en los bosques, mujeres y trabajadores del sector forestal".
- Estrategia 2: Aumentar el valor de mercado de FSC, especialmente:
  - Criterio de éxito 2.3.3: "FSC desarrolla nuevas herramientas que empoderan y proporcionan mayores beneficios económicos a los pequeños propietarios, a las comunidades, a los Pueblos Indígenas y a los trabajadores, tanto en los mercados como ayudándolos a mejorar su desempeño a través del aumento de la productividad, de la eficiencia y de la efectividad de las prácticas de manejo forestal".

En última instancia, este proyecto "ofrecerá soluciones que fortalezcan a los pequeños propietarios" (*Plan de Implementación FSC*, Acción 11).

El proyecto Nuevos Enfoques tiene el propósito de asegurar que los pequeños propietarios puedan contribuir a los objetivos globales de aumento de la participación de FSC en el comercio forestal mundial hasta alcanzar el 20 por ciento, y aumentar los actuales 7,6 millones de hectáreas de bosques manejados por pequeños propietarios certificados por FSC hasta 10 millones de hectáreas, para el año 2020.

El proyecto consta de tres fases:

I	2016-2017	Movilización y lanzamiento
II	2017-2018	Desarrollo y pruebas
III	2019-2020	Ampliación

Debido a las múltiples barreras a las que hacen frente los pequeños propietarios para lograr y mantener la certificación FSC, así como para acceder a los mercados, el proyecto está estructurado en tres líneas de trabajo:

1. Marco normativo: Basarse en el trabajo previo, racionalizar y proponer nuevas soluciones
2. Desarrollo de mercado: Aumentar el acceso al mercado y la cuota de mercado
3. Herramientas: Involucramiento, comunicación, desarrollo de capacidades locales y recaudación de fondos

## 5 Fase I: ¿Qué hemos logrado hasta ahora?

Antes de lanzar otra iniciativa, FSC quería establecer, en detalle, qué soluciones y herramientas habían funcionado en el pasado y qué se podía aprender de experiencias anteriores. Asimismo, quería asegurarse de que tanto la Red FSC como los pequeños propietarios estuvieran involucrados y participando de forma activa en el desarrollo de nuevas ideas.

### Marco normativo

Se llevaron a cabo numerosas reuniones, talleres y entrevistas con miembros, actores sociales y titulares de certificados, a fin de identificar las barreras específicas a las que se enfrentan los pequeños propietarios cuando tratan de lograr y mantener la certificación FSC.

Estos eventos de involucramiento se complementaron con una revisión bibliográfica exhaustiva de estudios relevantes y proyectos anteriores con el objetivo de encontrar nuevas ideas y soluciones, pero también para recuperar corrientes de trabajo anteriores que nunca se concluyeron.

### Desarrollo de mercado

A fin de fortalecer la inteligencia de mercado del equipo de Nuevos Enfoques, en julio de 2017 se estableció una línea de base del proyecto. Por otra parte, se elaboró un método para medir el progreso del proyecto en relación con esta línea de base, que se incorporará a los informes semestrales. Esta línea de base representa el éxito de FSC a la hora de incorporar a los pequeños propietarios y las comunidades al sistema antes del proyecto (Tabla 1).

Tabla 1. Línea de base del proyecto, julio de 2017

Indicador	Millones de hectáreas (Mha)	N.º de certificados FSC
Área total de "productores pequeños y comunitarios"/pequeños propietarios	7,6	n/a
Área de bosques manejados a pequeña escala y de baja intensidad (SLIMF)*	5,87	296
Área de bosque boreal SLIMF	1,91	22
Área de bosque templado SLIMF	2,86	187
Área de bosque tropical y subtropical SLIMF	1,13	87
Área de productores comunitarios	2,27 *	108
Número de certificados de grupo con área de SLIMF (número total de certificados de grupo)		200 (411)

\* Esta cifra incluye 0,55 Mha de bosque comunitario SLIMF.

El proyecto Nuevos Enfoques, junto con las oficinas regionales de FSC, da prioridad a las regiones estratégicas clave para abordar las barreras específicas para los

pequeños propietarios. Hasta ahora, los esfuerzos se han centrado en Europa (Finlandia y Lituania), Asia-Pacífico (República Democrática Popular Lao y Tailandia), África (Sudáfrica y Tanzania) y América Central.

Nuevos Enfoques también ha mapeado las sinergias existentes o potenciales con otras iniciativas de FSC para maximizar la creación de valor. Estas sinergias se basan en iniciativas de otros programas que son relevantes para los pequeños propietarios. Por ejemplo, las herramientas de servicios del ecosistema del Programa de Servicios del Ecosistema pueden ser una importante fuente de ingresos adicionales para los pequeños propietarios; la Encuesta del Mercado Global, una iniciativa bienal de la Unidad de Marketing y Desarrollo, puede proporcionar información útil sobre las tendencias y necesidades del mercado, y puede extraer y proporcionar información actualizada sobre los pequeños propietarios; el Programa de Manejo Forestal coordina el desarrollo y la transferencia de los estándares nacionales y de los estándares de las entidades de certificación, en cuyos casos la definición, caracterización e inclusión de los pequeños propietarios en los estándares (incluidos los productos no maderables como fuente adicional de ingresos para los pequeños propietarios) ha estado respaldada por el proyecto Nuevos Enfoques.

### Herramientas

El equipo del proyecto Nuevos Enfoques organizó varios eventos de involucramiento (véase la Tabla 2) cuyo objetivo era explicar el proyecto a los actores sociales, recopilar información relevante (por ejemplo, tipologías de pequeños propietarios y barreras para acceder a la certificación FSC por región/subregión/país), y desarrollar capacidades en temas relevantes a nivel local (por ejemplo, la certificación de grupo).

**Tabla 2. Eventos de involucramiento, Fase I**

Fecha	Evento
Sept. 2016	Primer evento de involucramiento en África (Tanzania)
Oct. 2016	Viaje de estudio a la República Democrática Popular Lao (New Generation Plantations), precursor del primer acto de compromiso en Asia-Pacífico
Nov. 2016	Primer evento de involucramiento en Europa – países nórdicos (Finlandia)
Ene. 2017	Taller de desarrollo de capacidades para África (Figueira da Foz, Portugal)
Feb. 2017	Primer evento de involucramiento en Asia-Pacífico (Tailandia)
Feb. 2017	Primer evento de involucramiento para los países bálticos (Lituania)
Agos. 2017	Foro de Mesoamérica (Guatemala)
T4 2016 a T3 2017	Reuniones regionales de los miembros



Un resultado significativo de la Fase I fue un plan de comunicaciones a medio y largo plazo, que da prioridad a una comunicación clara y de impacto sobre las actividades del proyecto –tal y como se describe en la nueva Estrategia de Comunicaciones de FSC– dirigida a la Red FSC, los titulares de certificados, los miembros de FSC, las entidades de certificación y los actores sociales (especialmente los pequeños propietarios). FSC hace hincapié en la necesidad de desarrollar productos de comunicación de políticas de alto impacto en un lenguaje fácil de leer, que incluyan informes, documentos de debate, noticias técnicas y presentaciones.

Con objeto de establecer nuevas colaboraciones y acercar el proyecto a donantes que tienen los mismos valores, Nuevos Enfoques también desarrolló un plan de recaudación de fondos dirigido a empresas y organizaciones que comparten los valores de FSC que describe el impacto esperado del proyecto sobre el planeta y las personas.

## **6 Fase II: ¿Qué estamos haciendo a día de hoy?**

La Fase II del proyecto Nuevos Enfoques, que se llevará a cabo entre 2017 y 2018, se centra en desarrollar y poner a prueba soluciones nuevas y actualizadas a las barreras a las que hacen frente los pequeños propietarios para acceder y mantener la certificación FSC, así como en establecer cadenas de valor, basándose en las conclusiones de la fase anterior.

### **Marco normativo**

Las actividades de esta fase tienen como objetivo analizar el marco normativo de FSC, centrándose en explorar la actual flexibilidad del sistema FSC, en mejorar los estándares internacionales pertinentes y en desarrollar nuevas soluciones, es decir, formas de racionalizar la certificación para los pequeños propietarios; incorporar elementos tales como contratistas forestales en el sistema para facilitar la certificación de los pequeños propietarios; y probar enfoques por etapas a fin de reducir las actividades iniciales y los costes de acceso a la certificación.

Las pruebas de campo y pruebas piloto propuestas para esta etapa proporcionarán datos sobre las soluciones que se están probando. Ayudarán a determinar si las soluciones que se han desarrollado se pueden implementar en la práctica, si facilitan el acceso y el mantenimiento de la certificación FSC, y los costes de su implementación.

Las conclusiones de las pruebas de campo y las pruebas piloto, junto con los comentarios recibidos en las consultas públicas, los grupos de trabajo nacionales, las entrevistas individuales y los talleres, contribuirán a desarrollar soluciones que facilitarán el acceso de los pequeños propietarios a la certificación FSC y su mantenimiento. Se propondrá la incorporación de las soluciones elegidas en el sistema FSC, o se utilizarán como insumos para las revisiones planificadas de los estándares internacionales (por ejemplo, el estándar de certificación de grupo FSC-STD-30-005 y el estándar de evaluaciones de manejo forestal FSC-STD-20-007).

En la Tabla 3 se detallan las principales actividades desarrolladas en 2017-2018 y la persona de contacto para obtener más información.

**Tabla 3. Actividades principales del proyecto Nuevos Enfoques, 2017-2018**

Acción	Finalidad	Pruebas	Actores involucrados	Contacto
<b>Tener en cuenta a los pequeños propietarios dentro de los estándares nacionales existentes</b>				
<b>Estándar nacional de China</b>	Analizar la posibilidad de eximir a los pequeños propietarios del indicador 6.5.5 relacionado con el 10 % de la red de áreas de conservación.	Pruebas piloto con pequeños propietarios en las provincias de Guangdong, Guangxi y Shandong	FSC China y grupo de trabajo con balance cameral	Ma Lichao, ma.lichao@fsc.org
<b>Estándar nacional de Reino Unido</b>	Reducir los indicadores aplicables a los pequeños propietarios, empezando por los Principios.	Pruebas de campo con pequeños propietarios en el Reino Unido	FSC Reino Unido y grupo de desarrollo de estándares de RU (GDE)	Owen Davies, owen@fsc-uk.org
<b>Estándar nacional de EE. UU.</b>	Poner a prueba un enfoque de "punto de cosecha": la tala de bajo impacto como indicador de proximidad del manejo forestal responsable para los pequeños propietarios.	Prueba piloto en la región de los Apalaches, con participación de miembros de FSC	FSC EE. UU., Rainforest Alliance, Appalachian Woodlands Alliance	Amy Clark Eagle, a.eagle@us.fsc.org
<b>Estándar de certificación de grupo (FSC-STD-30-005)</b>				
<b>Revisiones secundarias</b>	Cambios en las definiciones y revisiones de la influencia de los criterios nacionales para SLIMF en los procedimientos de monitoreo interno	Consulta global	FSC Internacional - Unidad de Desempeño y Estándares (PSU)	Joachim Meier, j.meier-doernberg@fsc.org

Acción	Finalidad	Pruebas	Actores involucrados	Contacto
<b>Encuesta global</b>	Recopilar información para justificar y orientar la futura revisión del estándar	Consulta global	FSC Internacional – PSU	Joachim Meier, j.meier-doernberg@fsc.org
<b>Prueba piloto</b>	Poner a prueba un modelo de grupo de tipo III, que incluye a los contratistas forestales como miembros de la certificación de grupo.	Pruebas piloto con grupos de pequeños propietarios ya certificados y con experiencia	Oficina nacional FSC del país de los participantes piloto	Lauri Ilola, l.ilola@fi.fsc.org
<b>Taller global</b>	Analizar y debatir los resultados de la encuesta global y recabar comentarios adicionales y directos de los actores sociales.	Reunión presencial en Estados Unidos de América	FSC EE. UU., los jefes de grupo con más experiencia y otros actores sociales relevantes	Vera Santos, v.santos@fsc.org
<b>Revisiones principales</b>	Revisar el estándar FSC-STD-30-005 para la certificación de grupos, incluyendo las recomendaciones del trabajo en relación con la Moción 2014:83	Pruebas de campo para la revisión de los estándares FSC	FSC Internacional – PSU, grupo de trabajo	Joachim Meier, j.meier-doernberg@fsc.org

#### Contratistas forestales

<b>Pruebas de campo</b>	Estudiar los posibles puntos de entrada para los contratistas forestales en la certificación FSC	Consultas públicas y pruebas de campo	Grupo de trabajo internacional, subgrupos de trabajo nacionales (Finlandia, Letonia y EE. UU.) y oficinas FSC (Alemania, España y Suecia).	Lauri Ilola, l.ilola@fi.fsc.org
-------------------------	--	---------------------------------------	--	------------------------------------

Acción	Finalidad	Pruebas	Actores involucrados	Contacto
--------	-----------	---------	----------------------	----------

### Enfoques por etapas

África del Este	Elaborar recomendaciones para FSC sobre cómo integrar e implementar 'mejoras continuas' en el sistema FSC, incluidas las recomendaciones del trabajo en relación con la Moción 2014:83	Consultas públicas y pruebas de campo	Grupo de trabajo de FSC África Oriental, con expertos de Kenia, Tanzania y Uganda	Annah Agasha, a.agasha@fsc.org
Latinoamérica	Caracterizar a los pequeños propietarios e identificar los indicadores críticos, incluyendo las recomendaciones del trabajo en relación con la Moción 2014:83	Talleres con GDE, pequeños propietarios y comunidades	Oficinas nacionales FSC, FSC Centroamérica, FSC Latinoamérica	Janja Eke, j.eke@fsc.org
Asia-Pacífico	Identificar los indicadores o requisitos críticos, que pueden incluirse en una versión simplificada del estándar nacional, incluyendo las recomendaciones del trabajo en relación con la Moción 2014:83	Basado en la labor anterior de Ikea, WWF, Rainforest Alliance, el sector del caucho y la Corporación Financiera Internacional (Banco Mundial), y en las aportaciones de los actores sociales	FSC Asia Pacífico	Loy Jones, l.jones@fsc.org

*GDE, grupo de desarrollo de estándares.*

## Desarrollo de mercado

La evolución de este flujo de trabajo se ha ralentizado a causa de: (1) la necesidad de priorizar el flujo de trabajo sobre los estándares para sincronizarlo con los procesos relevantes existentes (los estándares nacionales y los estándares de las entidades de certificación y la finalización del trabajo relacionado con la Moción 2014:83) y seguir las recomendaciones de los eventos de involucramiento de la Fase I; y (2) la necesidad de esperar a que se finalice y se establezca la nueva estrategia de la Unidad de Marketing y Comunicaciones de FSC para poder entender dónde serían más pertinentes las contribuciones del proyecto.

No obstante, el equipo de Nuevos Enfoques ya ha comenzado a trabajar en el desarrollo de cadenas de valor para los pequeños propietarios, principalmente a través de dos asociaciones.

- **Eco-Innovation Foundation**

- Esta colaboración se estableció para: evaluar, involucrar y apoyar a los participantes viables en el desarrollo de cadenas de valor de la madera basadas en pequeños propietarios, así como para su inclusión en el programa Good Wood. El programa Good Wood tiene como propósito desarrollar nuevas cadenas de valor para la madera del Sur global. Pone el foco en productos madereros de bosques tropicales naturales degradados que están bajo el control y el manejo responsable de pequeños propietarios: una cadena de valor que tiene el potencial de volverse competitiva y proporcionar incentivos a largo plazo a los pequeños propietarios para que se involucren en una silvicultura sostenible certificada. En general:
  - proporciona a los pequeños propietarios y usuarios finales corporativos un valor que va más allá de la certificación;
  - constituye la base para el crecimiento de la incorporación al mercado y el valor de marca de la certificación FSC.

- **Forests and Climate Change Fund (FCCF)**

- Esta organización invierte en Costa Rica, Guatemala y Nicaragua, en unidades de manejo forestal secundario certificadas por FSC o en aquellas con potencial para obtener la certificación FSC.
- Utiliza enfoques ascendentes para crear modelos de inversión innovadores y a largo plazo, centrados en los bosques manejados por pequeños propietarios.
- FSC Guatemala y FSC Centroamérica ya están cooperando con la FCCF mediante la evaluación de proyectos preseleccionados en términos de su potencial para obtener la certificación FSC.
- Actualmente, el proyecto Nuevos Enfoques está explorando la posibilidad de formar una alianza más estrecha entre la FCCF y FSC.

## Herramientas

El equipo de Nuevos Enfoques es consciente de la importancia de la transparencia y la comunicación, especialmente dado que el objetivo del proyecto es apoyar a los pequeños propietarios con soluciones desarrolladas por y para ellos.

A fin de garantizar la autoría de estas soluciones y la participación de los actores sociales a lo largo del proyecto, el equipo ya ha organizado varios eventos de involucramiento (Tabla 4). A lo largo de todo el proyecto, se están llevando a cabo iniciativas de divulgación utilizando diferentes formatos y escenarios (por ejemplo, reuniones de alto nivel, talleres, sesiones de desarrollo de capacidades), con el fin de abordar el objetivo del evento y las necesidades del público meta.

**Tabla 4. Eventos de involucramiento, Fase II**

Fecha	Evento
Mayo 2017	Segundo evento de involucramiento en África (Tanzania)
Oct. 2017	Segundo evento de involucramiento para los países bálticos (Letonia)
Oct. 2017	Taller de desarrollo de capacidades en los países bálticos

Por otra parte, el equipo de Nuevos Enfoques está ultimando un plan de comunicaciones en el que se recogerán el público meta y las actividades de comunicación del proyecto que se llevarán a cabo hasta el final de la Fase II.

### **Público meta:**

- pequeños propietarios y comunidades
- cuentas clave, donantes, consumidores
- miembros internacionales de FSC
- entidades de certificación
- personal de FSC y directores de la Red.

### **Actividades:**

- crear una página web completa, con información actualizada regularmente sobre las actividades del proyecto;
- desarrollar infografías para el sitio web, los canales de redes sociales y la distribución en reuniones y eventos;
- ofrecer de forma periódica notas conceptuales y resúmenes del estado del proyecto;
- proporcionar de forma periódica noticias y actualizaciones sobre las actividades y los resultados del proyecto;
- comunicar historias exitosas de impacto sobre el terreno de trabajos anteriores;
- proporcionar información actualizada sobre la implementación de las Mociones;
- abrir canales para informar a la gente sobre las actividades del proyecto y permitir la participación de actores sociales relevantes y representativos.

Como se explica en la sección sobre el marco normativo (véanse las secciones 5 y 6), la participación de los actores sociales locales, regionales e internacionales es crucial para el éxito del proyecto Nuevos Enfoques. El proyecto incorpora varias formas de participación en actividades, tales como:

- el establecimiento de grupos de trabajo internacionales y nacionales y de foros consultivos;
- la apertura de diferentes consultas públicas;
- la realización de pruebas piloto y de campo;
- la organización de talleres y reuniones presenciales.

Con el propósito de implementar una estrategia efectiva de recaudación de fondos, Nuevos Enfoques continúa trabajando estrechamente con FSC Investment and Partnerships (FSC Inversiones y Colaboraciones) para explorar diferentes tipos de posibles financiadores y donantes.

### **7 Fase III: Próximos pasos**

Una vez finalizada la Fase II, los resultados se incorporarán a la estrategia de Nuevos Enfoques siguiendo las recomendaciones de los miembros de FSC, los titulares de certificados y los actores sociales, especialmente aquellos asociados con y afectados por las actividades implementadas a través del proyecto. Se extenderán las mejores soluciones para que estén disponibles en todo el mundo lo antes posible.

## 8 ¿Quiénes somos?

El proyecto Nuevos Enfoques está siendo desarrollado e implementado por un equipo global, compuesto por representantes internacionales, regionales y nacionales de FSC. FSC cree que esta estructura refleja la esencia de la Red FSC, y el conjunto diverso de habilidades y experiencia de los miembros del equipo es una de las fortalezas del proyecto. Permite el contacto directo con los actores sociales y el desarrollo de base, así como la oportunidad de ampliar las actividades.

**Tabla 5. Nuestro equipo global**

Nivel	Actividades	Personal
Internacional	Procesos internacionales de los actores sociales Marco normativo y procesos de aprobación Pruebas piloto y de campo Conocimiento de los mercados internacionales Estrategias de comunicación Oportunidades de financiación a escala mundial	Vera Santos (Jefa de proyecto – Unidad de Desempeño y Estándares, PSU), v.santos@fsc.org Joachim Meier-Dörnberg (PSU), j.meier-doernberg@fsc.org Jesse Cruz (PSU), j.cruz@fsc.org Rosario Galán (PSU), r.galan@fsc.org
Regional	Identificación de países prioritarios Sinergias entre países Enlace y apoyo a nivel intermedio Mayor comprensión de las tendencias de mercado	Annah Agasha (África oriental), a.agasha@fsc.org Paul Opanga (África oriental), p.opanga@fsc.org Janja Eke (Latinoamérica), j.eke@fsc.org Loy Jones (Asia–Pacífico), l.jones@fsc.org Mariam Mattila (Comunidad de Estados Independientes), m.matila@fsc.org
Nacional	Relaciones con los actores sociales nacionales y locales Implementación de las diferentes iniciativas Mercados locales e información de los compradores Financiación y programas nacionales	Lauri Ilola (Finlandia), l.ilola@fi.fsc.org Amy Clark Eagle (Estados Unidos de América), a.eagle@us.fsc.org





Forest Stewardship Council®

---



**ic.fsc.org**

FSC International Center GmbH  
Adenauerallee 134 · 53113 Bonn · Alemania

Todos los derechos reservados FSC® International 2018  
FSC® FSC® FSC®