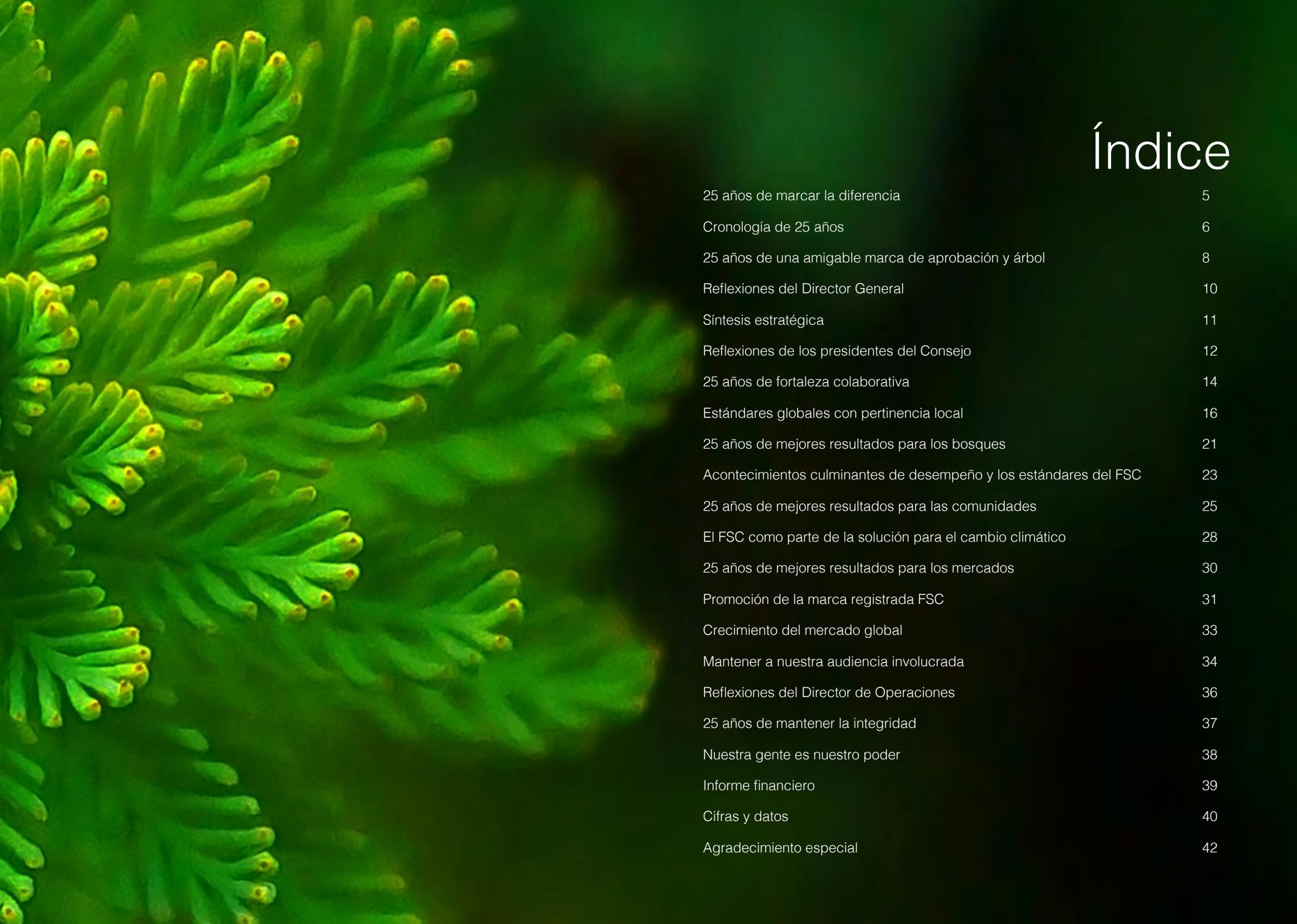




FSC®
REPORTE
ANUAL
2019



FSC GLOBAL DEVELOPMENT GMBH
COPYRIGHT © 2020 TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS
FSC® F000100



Índice

25 años de marcar la diferencia	5
Cronología de 25 años	6
25 años de una amigable marca de aprobación y árbol	8
Reflexiones del Director General	10
Síntesis estratégica	11
Reflexiones de los presidentes del Consejo	12
25 años de fortaleza colaborativa	14
Estándares globales con pertinencia local	16
25 años de mejores resultados para los bosques	21
Acontecimientos culminantes de desempeño y los estándares del FSC	23
25 años de mejores resultados para las comunidades	25
El FSC como parte de la solución para el cambio climático	28
25 años de mejores resultados para los mercados	30
Promoción de la marca registrada FSC	31
Crecimiento del mercado global	33
Mantener a nuestra audiencia involucrada	34
Reflexiones del Director de Operaciones	36
25 años de mantener la integridad	37
Nuestra gente es nuestro poder	38
Informe financiero	39
Cifras y datos	40
Agradecimiento especial	42





25 años de marcar la diferencia

Después de que en la Cumbre de la Tierra de Río de 1992 no se logró un acuerdo para manejar responsablemente los bosques del mundo, una repertorio de empresas, líderes ambientalistas y comunitarios se reunieron para constituir el Forest Stewardship Council. Un grupo de usuarios de madera, comerciantes, representantes de organizaciones ambientalistas y de derechos humanos se reunieron en California, Estados Unidos, para discutir la necesidad de un enfoque creíble, basado en el mercado que pudiera mejorar las prácticas forestales en todo el mundo.

La asamblea constitutiva del FSC se celebró en 1993 en Toronto, Canadá con la asistencia de 130 participantes de 26 países. En 1994, la sede FSC se registró oficialmente en Oaxaca, México.

En los 25 años siguientes, el FSC siguió creciendo de fortaleza en fortaleza hasta convertirse en la solución de manejo forestal sostenible más confiable del mundo para garantizar, hoy y mañana, los mejores resultados a mercados, comunidades y bosques.

Nuestra Reseña Anual de 2019 celebra no solo nuestros logros para el año, sino también el arduo trabajo realizado durante los 25 años anteriores que hicieron todo esto posible.

Cronología de 25 años

1994

- El FSC Asociación Civil se constituye como entidad legal en México.
- El primer producto certificado, una espátula de madera, hace su aparición en el Reino Unido.

1996 -1997

- Se celebra la primera asamblea general.
- Se avala el primer estándar FSC nacional de Suecia.
- Se ratifica el principio 10 para plantaciones.

1998-1999

- 10 millones de hectáreas de bosques certificados conforme a los estándares FSC.
- Primer producto forestal no maderable certificado y etiquetado FSC (chicle, México).
- Primer libro completo impreso en papel certificado FSC: "A Living Wage" por Lawrence B. Glickman.
- Décima entidad de certificación acreditada.

2000 - 2002

- El FSC recibe el Premio Internacional Ambiental de la ciudad de Gotemburgo.

- Desarrollo de políticas sobre certificación de cadena de custodia en grupo y muestreo para organizaciones con múltiples sitios.
- El Consejo Directivo del FSC avala la estrategia social del FSC.

2003

- Reubicación de Oaxaca, México a Bonn, Alemania del secretariado FSC.
- 40 millones de hectáreas de bosque certificadas.
- 20,000 productos certificados FSC en el mercado.

2004

- Los estándares para bosques pequeños y con manejo de baja intensidad (SLIMF) entran en vigor después de dos años desarrollándose.
- El FSC gana el prestigioso premio ALCAN por su contribución al mejoramiento del manejo forestal en todo el mundo.

2005

- Se constituye Accreditation Services International GmbH para administrar el programa de certificación FSC.
- Más de 10 millones de hectáreas de bosque tropical certificado conforme a los estándares FSC.

2006

- Se aprueba el estándar FSC de certificación de proyectos. El FSC acata el Código de Buenas Prácticas de ISEAL.
- Entran en vigor los estándares FSC de madera controlada.

2007-2008

- El Consejo Directivo del FSC aprueba la Estrategia Global del FSC.
- Se constituye FSC Global Development para fortalecer los mercados y las marcas registradas FSC.

- Primera reunión de la red europea de pequeños propietarios tiene lugar en Bonn, Alemania.

2011

- Se inauguran las oficinas regionales de Latinoamérica y Asia-Pacífico.
- Arranca el programa de Certificación Forestal para Servicios del Ecosistema (ForCES).
- La membresía FSC escala a 800.
- Se emite el certificado de cadena de custodia número 20,000 y el certificado de manejo forestal número 1,000.

2012

- 30 oficinas nacionales, 7 coordinadores nacionales y 5 representantes nacionales.
- Los certificados FSC en grupo incluyen casi un cuarto de millón de productores pequeños y comunitarios.

2013

- Más de 180 millones de hectáreas de bosques a escala mundial se manejan conforme a los estándares FSC.

- Más de 100 millones de hectáreas certificadas en apego a los Principios y Criterios del FSC, distribuidas en más de 79 países.

2009

- Se celebra el certificado de cadena de custodia número 15,000.
- El FSC celebra su certificado de manejo forestal número 1,000 en Portugal.

- Se emite el certificado de cadena de custodia número 27,000.
- Se constituye el Comité Permanente de Pueblos Indígenas para dar una voz formal a los Pueblos Indígenas en los principios del FSC.

2015

- Publicación de la nueva campaña global de la marca Bosques para Todos para Siempre.
- El Plan Estratégico Global 2015-2020 esboza la dirección futura del FSC en un ámbito internacional y los desafíos que enfrentan los actores forestales del mundo.

2016

- Gran parte de la madera usada en la construcción de sedes de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de Río de 2016 fue madera certificada FSC. Además, durante los juegos se utilizaron millones de productos certificados FSC.
- A la sindicalista gremial, Rulita Wijayaningdyah, se le nombra Presidenta del Consejo Directivo del FSC Internacional – la primera mujer asiática en ocupar este cargo.



2017

- Se publica la Declaración de Vancouver como un compromiso asumido por organizaciones de todo el mundo de trabajar para cumplir los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU mediante la obtención sostenible de productos forestales.
- ÁmaZ en Perú, se convierte en el primer restaurant del mundo en lograr la certificación FSC.

- Concluye con gran éxito la prueba piloto para las tecnologías de identificación de madera en Norteamérica.

2018

- Se publica el Procedimiento FSC de Servicios del Ecosistema, FSC-PRO-30-006, iniciativa cuya finalidad es crear incentivos para la preservación de

valiosos servicios del ecosistema en bosques manejados responsablemente. Se trata de una primicia mundial en certificación forestal.

- El FSC Internacional se muda a nuevas oficinas en Bonn.

2019

- El FSC celebra 25 años de manejo forestal responsable.
- Más de 199 millones de hectáreas certificadas.
- Más de 37,000 certificados de cadena de custodia.



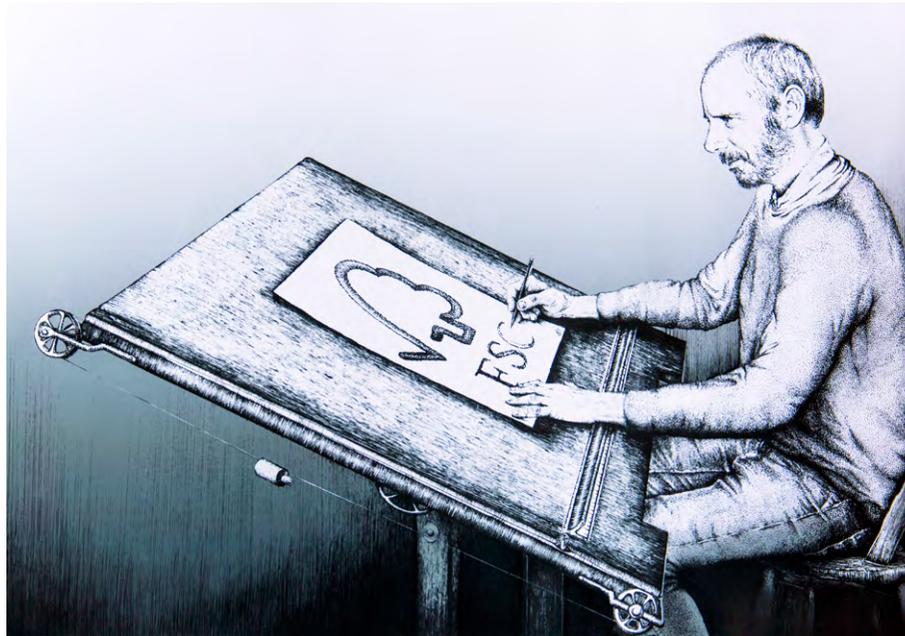
25 años de una amigable marca de aprobación y árbol

25 años después, un logo de la marca-de-aprobación-y-árbol mantiene su posición a favor de los bosques del mundo

Gracias a la invaluable inspiración de Tristram Branscombe-Kent, miles de consumidores de todo el mundo se topan con el amigable logotipo de la marca-de-aprobación-y-árbol, junto con nuestro eslogan 'Bosques para Todos para Siempre'. Este año, al celebrar nuestro 25 aniversario, honramos su memoria y transmitimos nuestra gratitud a nombre de todas las personas que trabajan arduamente para contribuir a la salud de los bosques del mundo y a un planeta más saludable.

¿Alguna vez te has topado con un pequeño logotipo, casi imperceptible, que representa una marca de verificación y un árbol en muchos de los productos que compras en el supermercado o en la tienda de bricolaje de tu localidad? Está en la esquina del envase de leche o jugo, lo ves en la envoltura de algunas de las marcas favoritas de papel y productos de higiene personal del mundo y a menudo comes o te sientas en un mueble que lo tiene en algún sitio insospechado.

Se trata del logotipo FSC y su enunciado diciéndote que el producto que has adquirido se produjo usando madera de un bosque manejado responsablemente, asegurando que la biodiversidad se respete y proporcionando al mismo tiempo beneficios para las comunidades que dependen de éste.



Portrait of my father, Tristram D. Branscombe (by Danny Branscombe, 2019)

Transmitir una visión

Detrás de la marca de verificación y del árbol del FSC existe una historia de compromiso de un grupo de personas que se reunieron hace 25 años. Ese grupo de personas tenía una visión y contó con la creatividad de un diseñador gráfico extraordinariamente talentoso.

Todo comenzó en 1994, cuando los primeros miembros FSC se dieron cuenta de la necesidad de tener un logotipo al que consumidores y productores, por igual, pudieran identificar fácilmente

con la misión de la silvicultura global que estaba en sus albores: promover el manejo ambientalmente adecuado, socialmente beneficioso y económicamente viable de los bosques del mundo.

A estos miembros se les presentó un primer diseño, el cual representaba un grupo de árboles proyectando una sombra en forma de mapamundi. Aunque la idea era adecuada, "varios actores interesados la encontraron difícil de reconocer. Asimismo, debido a su tamaño, el mapa dejaba

fuera ciertas partes del mundo, lo que fue criticado por algunos miembros por obvias razones," comentó Tim Synnott, miembro fundador del FSC y su primer Director Ejecutivo. Así pues, lo que se requería era una versión más sencilla y eficiente.



La primera propuesta de logotipo FSC fue rechazada

"El consejo y yo nos dimos cuenta de inmediato que el primer logotipo era inadecuado para nuestras etiquetas debido a su complejidad, así que, en 1995, le encargamos a Tristram Branscombe-Kent que diseñara uno nuevo, proceso que tomó varios meses de ajuste y negociación," agrega Synnott.

Branscombe-Kent, nacido en el seno de una familia de artistas, operaba una exitosa agencia de diseño desde Broadstairs en el Reino Unido. Branscombe-Kent había iniciado su carrera como diseñador gráfico en una serie de agencias y ubicaciones, incluyendo Londres, Atenas y Nueva York, antes de fundar Tristram Kent Associates (TKA), primero en Canterbury y luego en Broadstairs. "TKA en aquel tiempo estaba muy ocupado haciendo trabajo para muchas empresas, universidades y consejos locales y con sede en Londres," recuerda Margaret Branscombe-Kent, la viuda de Tristram.

25 años de una amigable marca de aprobación y árbol

El nacimiento de un símbolo

Branscombe-Kent llegó a la primera sede del FSC en Oaxaca, México, en junio de 1994 para reunirse con los miembros del consejo en su tercera reunión y hacer acopio de sus impresiones.

El encargo era claro: el concepto tenía que transmitir de inmediato a los consumidores que el producto que estaban a punto de comprar representaba la misión del FSC y provenía de bosques bien manejados. El reto no era sencillo ya que, en aquel momento, este compromiso estaba en una etapa temprana y algunas de las declaraciones ecológicas en las etiquetas que comenzaban a aparecer a principios de los 1990 eran francamente engañosas. “En aquella época, los consumidores sencillamente no eran tan conocedores sobre las opciones éticas y no tenían manera de saber en quién confiar o creer. Se trataba de una novedad y teníamos que transmitir un mensaje simple y eficaz para tranquilizarlos,” señala Synnott. Después de recopilar los aportes del consejo, Branscombe-Kent se montó de nuevo en un avión de regreso a Inglaterra donde comenzó a trabajar en lo que vino a simbolizar la mejor elección mundial de productos forestales obtenidos responsablemente.

Algunos de los primeros bosquejos muestran una diversidad de opciones mientras jugaba con la idea de que la silvicultura responsable tenía que incluir imágenes que fueran reconocibles de inmediato con lo evidente – árboles. Estas incluyeron un árbol con una doble forma que tenía el objetivo de simbolizar un árbol de hoja ancha y una conífera con las siglas FSC debajo de éste. Otras opciones fueron más audaces y documentaban un interés por transmitir un simbolismo más abstracto, como la fotografía de un árbol que se había

achicado digitalmente a una cantidad mínima de información de mapa de bits, con la intención de identificarse con la naciente era digital.



Algunas de las primeras propuestas de un logotipo para el FSC

“A Tristram le gustaba elaborar conceptos que se pudieran comprender rápida y fácilmente. Trabajó durante largas horas hasta que se sintió satisfecho con el resultado. Puesto que no limitaba sus intereses y talentos a las artes, sino que también le fascinaba la ciencia, recuerdo lo motivado que estaba por trabajar en el logotipo FSC,” recuerda Margaret.

Los últimos borradores se le presentaron al Consejo Directivo del FSC y la opción de la marca-de-aprobación-y-árbol fue aceptada a principios de 1996. Para los miembros del consejo, esta era la elección perfecta ya que combinaba a un árbol con la marca universalmente reconocida de aprobación – una “palomita”. Después de veinticinco años, este logotipo probó ser la elección correcta.

“La meticulosidad y dedicación con la precisión lo condujo a consultar a diez instituciones culturales y públicas del mundo para asegurarse que la marca de aprobación se reconociera como un símbolo de aceptación,” agrega Margaret.

El logotipo se lanzó oficialmente en un evento en Londres el 21 de febrero de 1996 y el primer producto en llevarlo – la hoy legendaria espátula de cocina de Sainsbury, hizo su aparición poco tiempo después, iniciando una trayectoria que sigue diciéndonos hoy lo importante que es comprar productos que ayudan a preservar los bosques del mundo para las generaciones futuras.



La marca registrada del FSC de marca-de-aprobación-y-árbol

Reflexiones del Director General

En el transcurso de los últimos 25 años, de ser una idea brillante, el FSC se ha transformado en una verdadera fuerza para el manejo forestal en el ámbito internacional. En 1994, personas preocupadas estaban buscando maneras de minimizar el daño que el comercio internacional de madera estaba ocasionando, en particular, a los bosques tropicales. Como resultado, un determinado grupo de organizaciones y personas crearon una entidad para permitir que el mercado se convirtiera en parte de la solución y así fue como nació el FSC.

En 2019, logramos avances hacia un manejo mejorado de los bosques tropicales, en particular en Gabón, donde el gobierno buscó de una manera proactiva, la verificación independiente de su desempeño en el manejo forestal. Así fue como se echó a andar el proceso para hacer de la certificación FSC la norma en el país. Muchos serán los retos a vencer y tenemos enfrente un arduo trabajo. Se trata de un paso sin precedentes y tendremos que trabajar estrechamente con empresas silvícolas y actores interesados de Gabón para lograr que suceda. Sin embargo, en vista de la crisis doble de pérdida de la biodiversidad y cambio climático, así como la importancia de los bosques tropicales para mitigar estas cuestiones, es necesario que pensemos de forma creativa y encontremos soluciones innovadoras.

Por supuesto que los bosques tropicales también son importantes para muchos Pueblos Indígenas y comunidades que dependen de los bosques para su sustento. Reconocemos que el manejo forestal sostenible es esencial para garantizar que esos recursos forestales estén disponibles y accesibles para las generaciones futuras. Considero que los avances en Gabón representan una buena oportunidad de mostrar que existe un indudable beneficio comercial para empresas que estén certificadas y que puede resultar en un mejor desempeño

y simultáneamente mejores ganancias. Como medida adicional para promover los derechos de los Pueblos Indígenas, establecimos la Fundación Indígena FSC, regida por un consejo de Pueblos Indígenas y encabezada por un director Indígena. Se trata de una entidad estratégica y operativa diseñada para abogar por los derechos de los Pueblos Indígenas y promover formas sostenibles para que ellos manejen sus tierras y mejoren sus medios de subsistencia.

Un logro adicional en términos de nuestro impacto social fue obtener consenso entre los agremiados con respecto a los requisitos laborales fundamentales del FSC, hazaña que se ha vuelto realidad por la dedicación y la voluntad de llegar a un arreglo por parte de nuestros miembros sindicales y empresariales.

Seguimos enfrentando obstáculos y áreas de mejora y nos empeñamos en seguir abordando estas cuestiones de una manera democrática con aportes de una diversidad de actores interesados. En el transcurso del tiempo, la madera controlada ha sido uno de los temas más polémicos con los que hemos tenido que lidiar en el FSC, pero en 2019 hicimos grandes avances para lograr un acuerdo sobre una estrategia para la madera controlada. Aunque esto de ninguna manera elimina la controversia, sí nos ofrece un marco para orientarnos en términos de futuros hitos.

También hemos visto denuncias críticas sobre cuestiones de credibilidad en países tropicales y de Europa del Este, como por ejemplo cuestiones con el carbón en Ucrania y Polonia. Hemos actuado para suspender o rescindir los certificados de empresas con problemas de credibilidad en la cadena de suministro del carbón en 2018 y, en 2019, me complace decir que hemos limpiado esta cadena de suministro. También hemos visto

un incremento considerable del área de bosques certificados en Namibia, impulsado, en parte, por una mayor demanda del consumidor por carbón sostenible y ético.

Las inversiones en tecnología tales como cadenas de bloques, diagnóstico de fibras, verificación de operaciones y teledetección no solamente nos han ayudado a lidiar con los problemas de integridad de las cadenas de suministro, sino que están diseñadas para beneficiar también a pequeños propietarios y comunidades ubicados en bosques tropicales. Con ese fin, estoy agradecido con la Postcode Lottery de los Países Bajos, quien nos hizo un importante donativo en 2019 para que pudiéramos ampliar estas diversas iniciativas.

Mirando a futuro, reconocemos que los datos serán cada vez más importantes para nuestra organización. Dentro de una década, el solo contar con un certificado no será suficiente sin la prueba del estatus positivo del bosque certificado. Nuestra estrategia se adaptará a esta realidad y se centrará en asegurar que produzcamos y registremos la información que necesitamos para la resolución de las crisis climáticas, de biodiversidad y sociales que estamos presenciando en muchas partes del mundo. El nuevo programa FSC del clima y el lanzamiento de las herramientas de servicios del ecosistema, forman ambas parte de esa respuesta que ya se puso en marcha en 2019. Lo que hace a nuestro enfoque único en su género y eficaz es la co-creación democrática por parte de todos nuestros miembros. Radica en la forma en que todos, con distintos intereses, nos reunimos para encontrar puntos en común, ya sea en temas locales o nacionales o en el ámbito mundial.

Aun cuando nuestro sistema no es perfecto, hemos avanzado muchísimo en 25 años. La mayoría de nuestros miembros están satisfechos e in-

volucrados en nuestro sistema de gobernanza, a pesar de las complejidades que inevitablemente vienen con la variedad de perspectivas (algunas veces opuestas). A pesar de los desafíos, el FSC sigue encabezando la innovación y las nuevas soluciones y esto ha mantenido nuestra posición como el sistema de certificación forestal más sólido y más reconocido del mundo.

Espero con entusiasmo nuestra ininterrumpida colaboración con miembros y socios y estoy agradecido por su constante apoyo.



Kim Carstensen
Director General

Síntesis estratégica



Misión:

Bosques para Todos para Siempre. El FSC promoverá un manejo ambientalmente adecuado, socialmente beneficioso y económicamente viable de los bosques del mundo.



Faro 2050:

Un nuevo paradigma para los bosques hecho realidad. El verdadero valor de los bosques es reconocido e incorporado plenamente por la sociedad en todo el mundo.



Plan Estratégico Global 2015-2020

Compromisos:

Mayor concentración en los resultados: El FSC tendrá un impacto significativo, comunicará los resultados y utilizará la información para perfeccionar el sistema.

Empoderamiento de los actores: A través de nuestras acciones, el FSC empoderará a los pequeños propietarios, a las mujeres, a las comunidades, a los trabajadores, a los Pueblos Indígenas y a demás grupos minoritarios.

Avance en la misión a través de alianzas: El FSC logrará mayor impacto al trabajar más estrechamente con organizaciones aliadas y complementarias.

Orientación hacia el usuario: El FSC infundirá un espíritu empresarial renovado y cambiará los procesos para hacer hincapié en las necesidades de los usuarios del sistema.



Estrategia 1

- Fortalecer la gobernanza y el esquema FSC.
- Optimizar los estándares, aumentar la uniformidad, mejorar la estructura de gobierno y desarrollar nuevas soluciones forestales.



Estrategia 2

- Aumentar el valor de mercado del FSC.
- Expandir rápidamente la preferencia del consumidor, sortear obstáculos que impone el mercado y crear nuevas oportunidades de mercado.



Estrategia 3

- Transformar la manera en la que trabajamos.
- Alinear las funciones mundialmente, prestar un servicio de primer nivel y promover el conocimiento institucional.



¿Qué sigue? Estrategia global 2021–2026

La Estrategia Global (2021-2026) está en proceso de desarrollo a cargo del Consejo Directivo del FSC Internacional, con base en los aportes de miembros FSC y otros actores interesados.

El proceso de aportes de 2019 incluyó la asesoría experta que brindó al Comité del Consejo para la Planificación Estratégica un grupo consultivo de expertos del Boston Consulting Group (una firma de consultoría empresarial comprometida en asesorar sobre la estrategia FSC), así como una evaluación de las lecciones extraídas del Plan Estratégico Global (2015-2020). En septiembre de 2019, el Consejo se reunió en un encierro estratégico en Cancún, donde se llevó a cabo un ejercicio de alto nivel de la teoría del cambio para alinear más a fondo la Estrategia Global actualizada con el grado de ambición establecido en el Faro 2050.

El proceso inicial incluyó el involucramiento de la membresía a través de las reuniones regionales de miembros y los foros de soluciones.

Reflexiones de los Presidentes del Consejo

Al echar la vista atrás en 2019, este año podría parecer muy lejano, debido a las conmociones de la pandemia y la contracción económica en muchas partes del mundo que han monopolizado la atención desde finales de ese año. Sin embargo, debemos recordar que el trabajo que realizamos en 2019 fue muy importante y hay que celebrarlo antes de pasar a otra cosa.

Entre las muchas cuestiones complejas que abordamos en 2019, la red FSC acogió con beneplácito el discurso de mayor amplitud, aceptó nuevos retos y encontró formas innovadoras de seguir promoviendo un manejo forestal responsable con plena convicción. Juntos, miembros, personal, empresas, titulares de certificados y actores interesados ayudaron a que este año resultara un punto de referencia en la historia del FSC. Los hitos de 2019 incluyeron la celebración de 25 años de marcar una diferencia, así como de rebasar la marca de los 200 millones de hectáreas certificadas. La importante celebración de nuestro 25 aniversario en México fue un recordatorio de nuestro legado y del crecimiento de la certificación de cadena de custodia y manejo forestal conforme a nuestros Principios y Criterios como una sólida confirmación de nuestro objetivo principal.

El FSC alcanzó los objetivos centrales establecidos en el Plan Estratégico Global 2015-2020, incluyendo el objetivo '20 para 2020' de tener el 20% del comercio forestal global certificado por el FSC en 2020. Con alrededor de una cuarta parte de los volúmenes globales de madera rolliza industrial proviniendo de bosques certificados FSC, el FSC se ha convertido en una fuerza determinante para lograr salvaguardias ambientales y sociales en manejo forestal.

En reconocimiento a los desafíos singulares y apremiantes que enfrentan los Pueblos Indígenas

que dependen de los bosques, el FSC puso en marcha también el proceso para crear la Fundación Indígena FSC. Se trata de una entidad operativa con metas para mejorar el involucramiento de los Pueblos Indígenas en el sistema de certificación FSC, así como desarrollar herramientas para un manejo forestal mejorado en territorios indígenas certificados.

Además, después de un proceso largo y complicado, la conclusión de la estrategia de madera controlada fue acogida con beneplácito por muchos. La estrategia trajo consigo el consenso en una brecha de percepciones opuestas acerca de un aspecto del futuro del FSC.

Aunque tenemos mucho que aplaudir, todavía nos falta mucho por hacer. La incorporación de los requisitos laborales fundamentales del FSC en la certificación de cadena de custodia ha sido un proceso largo, pero nos complace ver un verdadero avance en esta área. En medio de los desafíos globales en curso tales como la tala ilegal y la deforestación, las investigaciones del FSC sobre actividades inaceptables resultó en la suspensión y rescisión de varios certificados. En la actualidad estamos sentando las bases para nuestra nueva estrategia global, la cual nos conducirá del 2020 al 2025. Durante este período continuaremos mejorando la credibilidad de nuestro sistema, al tiempo que estaremos entregando nuevas herramientas y enfoques para asegurar que el programa FSC sea más accesible, más robusto y esté mejor respaldado por la digitalización. El enfoque impulsado por datos tiene el objetivo de incrementar todavía más las cadenas de suministro certificadas FSC y demostrar el impacto positivo de nuestros estándares en los bosques y las personas.

La fortaleza del FSC ha provenido siempre de la diversidad de su membresía. Desde ONG y Pueblos

Indígenas, hasta sindicatos, empresas y científicos, nuestros miembros tienen la misma visión: Bosques para Todos para Siempre. Y, cuando se han presentado desacuerdos sobre cómo lograr esta visión, nuestros procesos democráticos han pavimentado el camino para encontrar soluciones conjuntas a pesar de perspectivas diferentes. Junto a estas fortalezas también hay desafíos. El alcance y complejidad del trabajo que realiza el FSC ha aumentado por lo que tenemos procesos para apoyar estos avances. Asegurar un proceso riguroso e imparcial que convenza a todos los actores interesados puede ser una empresa difícil. Sin embargo, hemos abordado de manera colaborativa estas dificultades durante 25 años y, como resultado, nos hemos fortalecido. En 2019, hubo un mayor esfuerzo por acercarse a la membresía y varias reuniones regionales resultaron en un saludable diálogo en el proceso de revisión de la gobernanza, así como en otros temas clave tales como la conversión posterior a 1994 y la actualización de la Política para la Asociación.

Aunque ningún sistema aislado puede proporcionar la fórmula mágica para el cambio climático, es evidente que el manejo forestal responsable y sistemas tales como el FSC deben ser partes esenciales de la estrategia para la mitigación, en su conjunto.

En un diálogo de alto nivel de Liderazgo en la COP 25 en 2019, los dirigentes de agencias de la ONU se comprometieron a ayudar a los países a mejorar el manejo forestal y reducir la deforestación. Como presidente de la COP 25, el jefe de estado de Chile formuló el 'Llamado a la Acción por los Bosques'. El llamado reconoció que los bosques y los árboles, en combinación con el manejo de las tierras podrían proporcionar hasta el 30% de mitigación de las emisiones de gases de efecto invernadero que se requieren para 2030 con el fin

de limitar la elevación de la temperatura promedio mundial a menos de 2 grados Celsius. Esta cuestión es una que la mayoría de nuestros miembros y actores interesados nos han pedido afrontar directamente, lo cual tenemos hacer.

El FSC ha abierto siempre el camino hacia el logro de la sostenibilidad en la silvicultura. El FSC es el "abuelo" de sistemas de certificación para la sostenibilidad. Inspirado por el concepto de certificación de Smart-Wood, el FSC a su vez inspiró la creación de la Mesa Redonda sobre Aceite de Palma Sostenible, la Mesa Redonda sobre Soja Responsable y la Mesa Redonda sobre Biomateriales Sostenibles. Se trata de sistemas globales de certificación de sostenibilidad, de primera clase, y todos están marcando la diferencia en sus propios campos, aunque cada uno sigue mejorando, fortaleciéndose y enfrentando sus propios desafíos. Incluso el desarrollo de competidores encabezados por la industria se debe, en última instancia, a la fabulosa idea que es el FSC.

Al centrar la atención en áreas en las que nuestro impacto podría ser más significativo, por ejemplo, en bosques naturales en el trópico, el FSC ampliará las actividades existentes como parte de la solución para los desafíos globales de nuestros tiempos: las crisis gemelas de pérdida de biodiversidad y el cambio climático.

Adicionalmente, vemos avance hacia un mayor reconocimiento del verdadero valor de los bosques y de la certificación y el buen manejo forestal, incluyendo la conservación y restauración, así como hacia el respeto a los derechos de Pueblos Indígenas, mujeres y trabajadores, lo cual sigue siendo fundamental para nuestra misión.

El trabajo sobre soluciones para pequeños propietarios continúa, con el objetivo de establecer la

Reflexiones de los Presidentes del Consejo

certificación forestal de pequeños propietarios y comunidades como elementos fundamentales del sistema FSC, así como de la silvicultura sostenible de todo el mundo.

Nos sentimos optimistas acerca de la inversión en tecnología, la cual mejorará la gestión de datos y hará que la demostración de los impactos en el terreno sea más sencilla y fácil de exhibir.

Nuestra meta es revitalizar e inspirar a nuestra membresía al ir resolviendo nuestras controversias internas a través de lograr decisiones significativas consensuadas y mediante la incorporación de tecnologías modernas para abordar las complejidades internas de nuestras reglas, por ejemplo, nuestro enfoque hacia la conversión, la gestión de controversias y riesgos y la integridad de las cadenas de suministro

Mirando al futuro, les agradecemos por involucrarse en el FSC y por trabajar juntos en el imperativo global de conservar y manejar los bosques como si nos fuera la vida en ello, asunto que sin duda es una realidad.



Barbara Bramble
Presidenta
del Consejo Directivo
2020



Hans Djurberg
Presidente
del Consejo Directivo
2019



Miembros del Consejo Directivo del FSC

25 años de fortaleza colaborativa

Acontecimientos culminantes de la membresía

Segunda fase de la revisión de la gobernanza

Tal y como lo solicitó la membresía en la Asamblea General de 2017, continuamos con la segunda fase de nuestra labor para modificar la gobernanza del FSC, con el fin de garantizar que los principios fundamentales de buena gobernanza se hayan implementado de forma sistemática.

Las universidades de Magdeburg (Alemania) y Feevale (Brasil) analizaron la recopilación de aportes de actores interesados del FSC, incluyendo de miembros internacionales, miembros nacionales, personal FSC y titulares de certificados. Por otra parte también se consideraron 2,043 respuestas individuales a una encuesta en línea y se hicieron 114 entrevistas en persona. Las recomendaciones resultantes se discutieron con los miembros del Comité de Gobernanza del Consejo y el informe se le presentó al Consejo Directivo para su aprobación en la reunión de consejo de agosto de 2019.

El Consejo Directivo agradeció el informe y ordenó al Secretariado que desarrolle una propuesta para implementar las recomendaciones.



Elecciones del Consejo Directivo del FSC Internacional

Seis miembros del Consejo Directivo del FSC Internacional concluyeron su mandato y Estevão Do Prado Braga, miembro de la cámara económica el sur, renunció a su cargo. Los candidatos realizaron campañas a través de las redes sociales para informar a los miembros que estarían emitiendo su voto. En total se eligieron siete nuevos miembros del consejo en 2019 y éstos asumieron el cargo el 1 de enero de 2020.



Portal de miembros

El portal de miembros, una plataforma en línea creada exclusivamente para miembros internacionales, volvió a lanzarse en 2019. El portal permite a los miembros leer las noticias relevantes más recientes, mantenerse al tanto de las actividades del Consejo Directivo del FSC Internacional y dar seguimiento a la implementación de mociones aprobadas durante las Asambleas Generales del FSC. El portal ofrece una recopilación de varias consultas, estudios y otras actividades de involucramiento en el FSC.

Una de las nuevas funciones del portal renovado fue una plataforma de mociones mejorada, la cual permite a los miembros discutir y presentar mociones robustas de manera sencilla y fácil.

4 reuniones regionales en África, Europa, Latinoamérica y Norteamérica con más de 400 participantes en total.



7 nuevos miembros del consejo fueron elegidos.

Celebración del 25 aniversario en Cancún, México

El 25 aniversario del FSC lo celebraron, por igual, empresas, ONG, miembros y comunidades en Cancún, México. Un total de 150 personas se reunieron para conmemorar este importante día.





Estándares globales con pertinencia local

África

La oficina regional FSC de África fue creada oficialmente en 2013, haciendo de ésta una de las oficinas FSC más jóvenes de la red. El pequeño, pero formidable equipo tuvo mucho logros que celebrar en 2019.

África del Sur registró un crecimiento del 35% en el área de manejo forestal certificada (632,800 hectáreas) y un aumento de 25% en los certificados de cadena de custodia (31 certificados). Cabe destacar que Namibia sola registró un crecimiento nacional del 83% en su área de manejo forestal certificada. Este crecimiento se logró a través de alianzas clave con consultores y donantes calificados, junto con la capacitación en desarrollo de aptitudes de actores interesados de Sudáfrica, Namibia, Mauricio y Mozambique.

En África Oriental, se registró un aumento del número de certificados de cadena de custodia (de cinco a siete) y la Asociación de Cultivadores de Madera de Uganda logró un certificado de manejo forestal en grupo (1,3222 hectáreas), respaldado por pequeños propietarios. La oficina sub-regional organizó dos reuniones del foro empresarial reuniendo a más de 70 productores y fabricantes con el único objetivo de promover la aceptación de la certificación, influir en las políticas de adquisiciones públicas e involucrar tanto a grandes productores como a pequeños propietarios.

En la Cuenca del Congo, el FSC participó en una exitosísima Feria de la Madera de Gabón, en la que algunas de las firmas de fabricación de madera con conexiones a mercados europeos expresaron un gran interés por la certificación.

La oficina FSC sub-regional redactó y negoció un convenio de cooperación de país con el gobierno de Gabón.

El equipo africano obtuvo exitosamente 150,000 euros para Namibia en apoyo a la producción sostenible de carbón. Otros 75,000 euros se obtuvieron de la Fundación del Príncipe Alberto de Mónaco y 25,000 euros a través de la Agencia Empresarial Holandesa. Ambas contribuciones se utilizarán para proyectos en Gabón



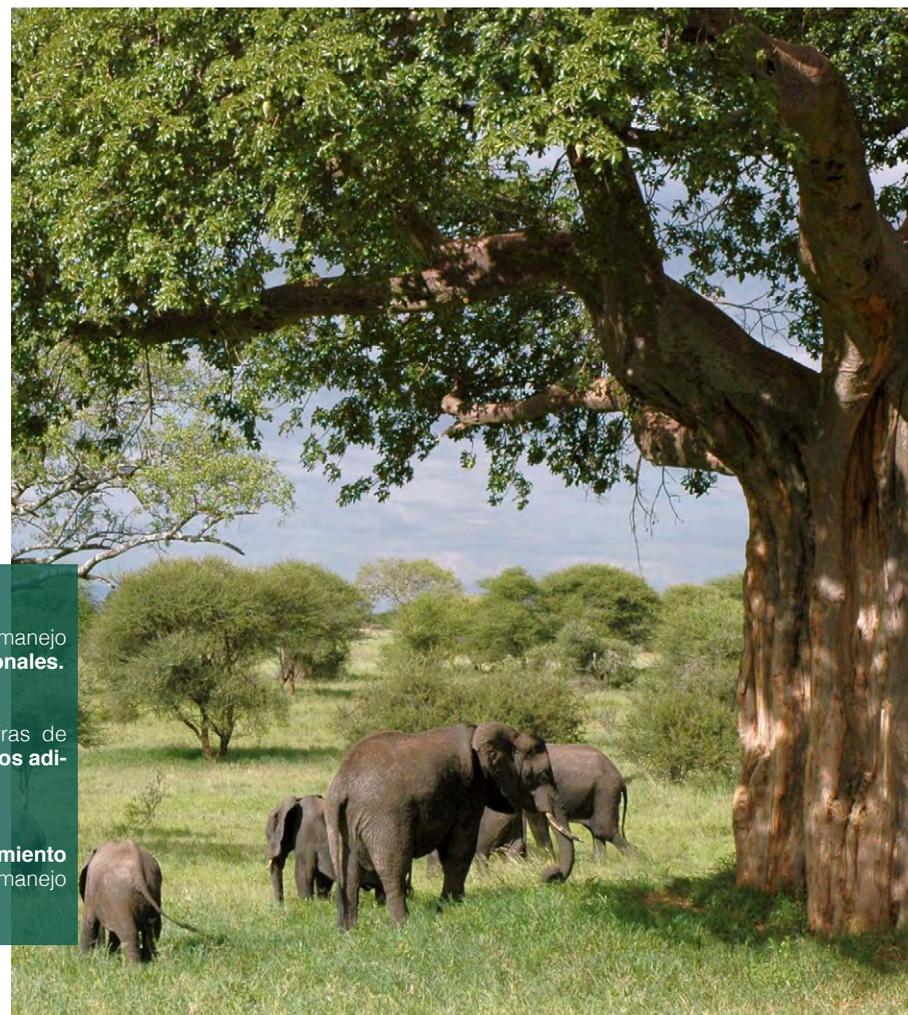
Crecimiento del 5% del área de manejo forestal: **632,000 hectáreas adicionales.**



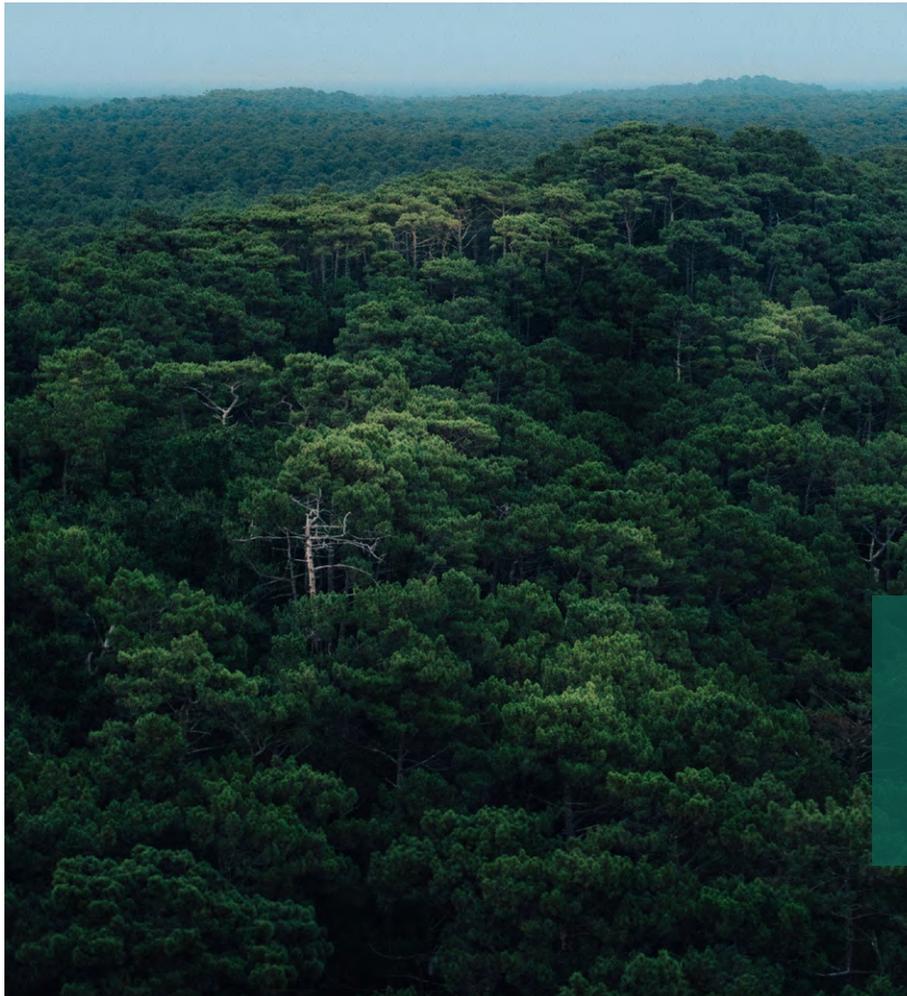
Crecimiento del 25% de las cifras de cadena de custodia: **31 certificados adicionales.**



Namibia sola registró un crecimiento nacional de 83% en su área de manejo forestal certificada.



Estándares globales con pertinencia local



Latinoamérica

Como una de las regiones más importantes para los bosques tropicales, el FSC ha tenido una destacada presencia en Latinoamérica desde su creación. La primera sede del FSC se estableció en Oaxaca, México y la Oficina Regional Latinoamericana se fundó en 2011 en Lima, Perú.

Estos son algunos de los acontecimientos culminantes de 2019:

En Perú, 104 pequeños propietarios obtuvieron la certificación de manejo forestal bajo un certificado grupal, haciéndolo uno de los certificados más grandes para pequeños propietarios en la región latinoamericana.



En Perú, **104 pequeños propietarios** consiguieron la certificación de manejo forestal.



La membresía del FSC Internacional en **México** creció de 32 a **40 miembros**.

En Argentina, Arcos Dorados (McDonald's) se comprometió a incluir materiales certificados FSC en todos sus "paquetes de invitado" para 2020.

El equipo del FSC Guatemala llevó a cabo cursos de capacitación sobre mercados de productos FSC para administradores de certificados y personal de la Empresa Comunitaria de Servicios del Bosque y de las organizaciones de la Asociación de Comunidades Forestales de Petén.

Una exitosa relación con Tetra Pak en México prosperó para la creación de una comunicación conjunta usando a 'influencers' de redes sociales para que hablaran sobre los beneficios de la certificación FSC a un público más amplio. Un video de Mariel de Viaje, influencer viajera con más de 300,000 seguidores, es el resultado de esta colaboración.

Se desarrolló una estrategia para promover y desarrollar la certificación en grupo para pequeños propietarios y comunidades. A finales de 2019, el FSC tuvo dos nuevas certificaciones en grupo, una en Chihuahua y otra en Durango.

Estándares globales con pertinencia local

Norteamérica

En 1995, se creó la sección Estados Unidos del FSC y hoy en día su sede está en Mineápolis, Minesota. Poco tiempo después, en 1996, la oficina canadiense se estableció y hoy su sede se encuentra ubicada en Toronto.

El FSC Canadá tuvo el orgullo de publicar un nuevo y extenso estándar nacional para el manejo forestal responsable en Canadá. Después de seis años de una rigurosa consulta a la industria y a actores interesados ambientalistas y sociales, así como a grupos indígenas. El nuevo estándar trata los problemas más apremiantes que amenazan a los bosques canadienses hoy en día, entre los que están:

- La crisis del caribú
- Los derechos de los Pueblos Indígenas
- Los derechos de los trabajadores incluyendo la equidad de género
- La conservación y manejo de paisajes

En 2019, la empresa multinacional de bienes de consumo Procter & Gamble fortaleció su compromiso con el FSC en Canadá con su nueva meta de obtención de fibra para incrementar su monto de fibra certificada FSC a 75% para 2025.

El FSC Estados Unidos inició en noviembre de 2019, de acuerdo a lo programado, el mercado en línea de siguiente generación de proveedores de la construcción y desde entonces ha conectado a más de 5,000 usuarios con más de 200 proveedores FSC de toda Norteamérica. Para 2020, los equipos FSC de Estados Unidos, Canadá y México agregarán 500 proveedores más a la base de datos.

El FSC Estados Unidos también creó un nuevo grupo llamado "Climate-Smart Construction" para ayudar a los equipos encargados de proyectos de construcción a identificar, acceder y usar exitosamente madera climáticamente inteligente. Desde entonces, este grupo suma ya 300 miembros.

Adicionalmente, el FSC Estados Unidos tuvo el gusto de anunciar la aprobación y publicación de la evaluación nacional de riesgos de madera controlada FSC para Estados Unidos continental. El FSC Estados Unidos trabajó en alianza con titulares de certificados y otros actores interesados durante cerca de siete años para desarrollar este innovador enfoque para la identificación y mitigación de riesgos a escala del paisaje. El resultado va más allá de la mera evitación para fomentar alianzas de conservación con el fin de crear cambios en el terreno.



Procter & Gamble se compromete a **aumentar a 75%** el monto de **fibra certificada FSC**.



Más de **5,000 usuarios y 200 proveedores** se unieron al mercado en línea de proveedores de la construcción.



El grupo de construcción climática inteligente cuenta ya con **300 miembros**.



Estándares globales con pertinencia local



Europa

La sede del FSC se mudó a Bonn, Alemania en 2003 y una oficina regional europea abrió sus puertas en 2012.

En octubre de 2019, el FSC reunió en Praga a encargados de la toma de decisiones, a propietarios europeos, así como a administradores de bosques públicos de Europa para explorar cómo podría el FSC agregar valor a los bosques públicos de Europa. Aproximadamente la mitad de los bosques en Europa son de propiedad pública y con este evento, que fue el primero en su tipo organizado por el FSC, nuestro objetivo era ayudar a hacer del FSC una organización más accesible a los administradores de bosques públicos.

Diez países europeos (Bélgica, Bulgaria, Croacia, Dinamarca, Eslovaquia, Estonia, Francia, Polonia, Reino Unido y Ucrania) recibieron los primeros certificados de la cadena de valor de textiles en 2019. En Dinamarca, la marca de textiles Masai, la primera marca danesa de moda en obtener la certificación FSC, logró tener certificada su cadena de valor completa.

En 2019, El FSC observó un sólido crecimiento de certificados y licencias promocionales en Europa:



Crecimiento del área de manejo forestal: **1,068,672 hectáreas adicionales.**



Aumento de las cifras de cadena de custodia: **1,077 certificados adicionales.**



Aumento del número de contratos de licencia promocional: **137 contratos.**

Estándares globales con pertinencia local

Asia-Pacífico

La oficina de Asia-Pacífico se estableció en Hong Kong en 2011. Por ser la región más poblada del mundo y sede de las economías de más rápido crecimiento del mundo, las iniciativas de desarrollo sostenible son de particular importancia en esta región.

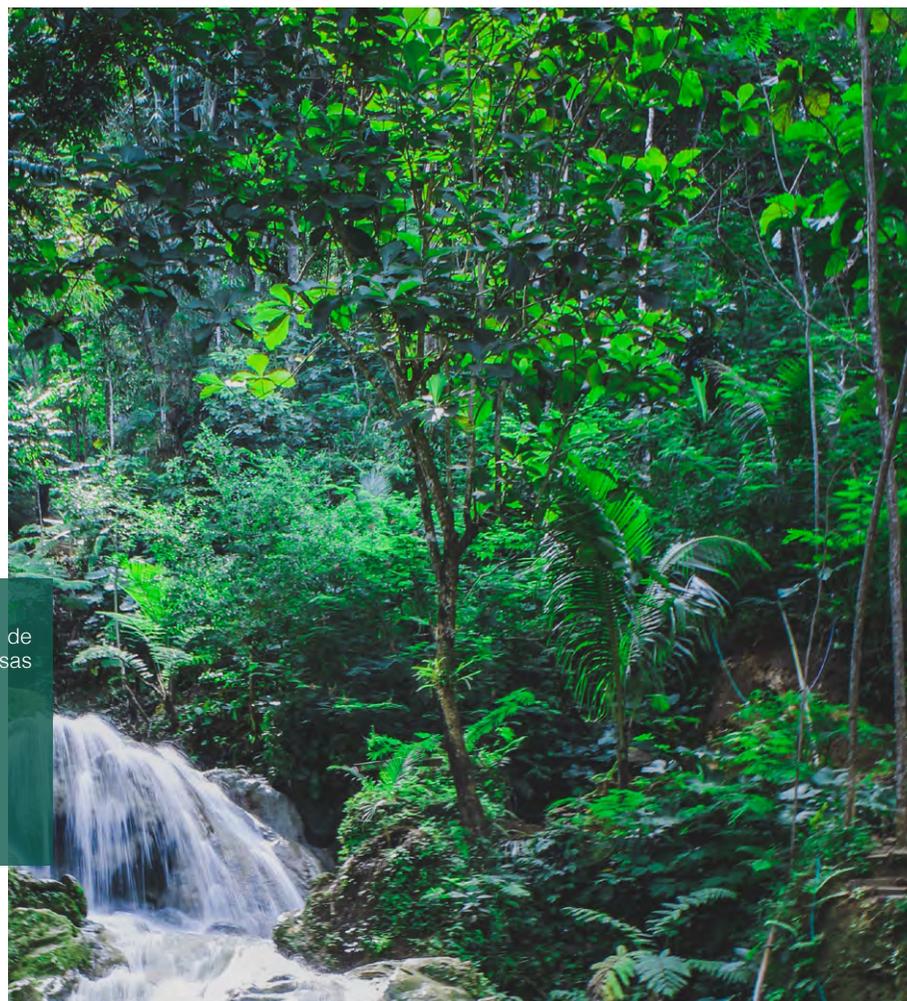
El FSC asistió a la Exposición de Horticultura de Beijing – 2019 con sus socios Tetra Pak, Stora Enso y Fengsheng Pulp and Paper y montó una exposición llamada “A Green Journey” (Un viaje verde). La exposición demostró cómo los artículos del hogar de uso diario pueden rastrearse de regreso a bosques manejados sosteniblemente. El FSC China también auspició un día temático llamado “el bosque sostenible” en el evento, organizado en colaboración con la Sociedad Silvícola de Beijing, la Mesa Redonda China sobre Consumo Sostenible y WWF China.

El FSC Asia-Pacífico, Tetra Pak, WWF y NEPCon colaboraron en torno a un evento de socios llamado “Los impactos del FSC en Asia-Pacífico en las cadenas de silvicultura y valor – perspectivas de sectores y socios privados” en la Semana Silvícola de Asia-Pacífico – 2019. Este evento fue organizado conjuntamente con la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación y el Servicio Forestal de Corea.

El Foro FSC de Negocios de Asia-Pacífico se celebró en Shanghái en octubre. Entre las organizaciones participantes estuvieron Japan Airlines, Len zing, DS Smith, El Corte Inglés, Li & Fung, L’Oréal, REWE, Sri Trang, Xylo y otras más, con los representantes de cada organización participando activamente en discusiones y sesiones de trabajo.

También se celebraron los primeros Premios de Liderazgo de Asia-Pacífico en la historia. Los ganadores de premios de empresas certificadas FSC y titulares de licencias de marcas registradas fueron Maeil Dairies Co., Ltd, IKEA China, Kimberly-Clark Taiwan, Sunway Malls (RHB Trustees BERHAD), Stora Enso Consumer Paper Board China, Sichuan Qianwei Fengsheng Paper Co., Ltd, Tetra Pak Greater China y UPM China.

En diciembre, el FSC inauguró oficialmente una oficina de Corea en Seúl.



El Foro FSC de Negocios de Asia Pacífico atrae a empresas líderes.



La oficina FSC Corea se inaugura oficialmente.

25 años de mejores resultados para los bosques

De principios a resultados

Nuestros robustos estándares se basan en 10 principios a través de los cuales los bosques se pueden manejar responsablemente. Estos principios están diseñados para garantizar que las necesidades ambientales, sociales y económicas estén equilibradas y que se pongan en práctica planes de manejo forestal saludables y a largo plazo

En el terreno, los beneficios reales son:

- Se protegen los cauces
- Se protegen los hábitats de la fauna silvestre y las especies
- Se preservan los bosques de alto valor de conservación
- Las prácticas de manejo forestal se verifican anualmente
- Rara vez se usan pesticidas
- Se mantienen en buenas condiciones y seguros a los trabajadores
- Se respeta a las personas
- Se valoran las comunidades



El gobierno ruso protege un bosque indemne

Rusia es famosa por ser uno de los pocos países del mundo que todavía tiene vastos paisajes forestales intactos (PFI). Se trata de grandes áreas de hábitats conectados, libres de perturbaciones ocasionadas por el ser humano que son cruciales para mitigar el cambio climático, mantener los suministros de agua y proteger la biodiversidad.

No obstante, los PFI están disminuyendo en Rusia: más de 1.5 millones de hectáreas se pierden cada año debido a las actividades humanas, incluyendo por tala, incendios forestales causados por seres humanos, construcción de caminos y minería. A este ritmo, esos bosques desaparecerán por completo de Rusia en unas pocas generaciones, ocasionando la pérdida masiva de valores ambientales.

En respuesta a lo anterior, el FSC, WWF Rusia, Greenpeace Rusia y siete empresas certificadas FSC se unieron con el gobierno local en una iniciativa para otorgar a uno de los paisajes forestales intactos más significativos de la región una total protección gubernamental.

EL 1 de octubre de 2019, el gobierno acordó crear la Reserva del Complejo Estatal Natural Dvinsko-Pinezhsky, protegiendo más de 300,000 hectáreas de taiga intacta del norte y preservando una gama distintiva de hábitats ininterrumpidos para poblaciones de fauna silvestre terrestre.

La reserva incluye una formación única de taiga intacta del norte entre los ríos Dvina Septentrional y Pinega, en Rusia. Estos bosques son extremadamente valiosos ya que no se han visto afectados por las actividades humanas y han permanecido en un estado natural durante miles de años.

“Los bosques intactos forman parte de la regulación natural climática del planeta al mantener a los gases de efecto invernadero fuera de la atmósfera, además de ser también ricos en flora y fauna rara,” explica el Director General del FSC, Kim Carstensen.

El territorio está habitado por más de 60 especies de plantas y animales raros pertenecientes a la lista del Libro Rojo de la Federación Rusa y del Libro Rojo de la región de Arkhangelsk.

“Es evidente que sin el FSC estos bosques habrían sido derribados. La decisión de crear la reserva también es un paso evidente encaminado a coordinar el mecanismo de manejo de áreas naturales particularmente valiosas dentro del marco de la certificación FSC en toda Rusia,” nos señala Nikolay Shmatkov, Director del FSC Rusia.

Lee esta historia completa en [fsc.org](https://www.fsc.org)

25 años de mejores resultados para los bosques



Protección a los tigres en peligro en la taiga

Los bosques antiguos identificados como altos valores de conservación a través de la certificación FSC protegen el hábitat del tigre de Amur, especie en peligro en el extremo oriente de Rusia.

Los bosques del extremo oriente de Rusia son algunos de los más diversos de la zona templada y proporcionan hábitats a una amplia gama de especies, incluyendo a uno de los depredadores más espléndidos del mundo, el tigre de Amur. Sin embargo este punto caliente de biodiversidad está amenazado.

La tala ilegal abunda, impulsada por la demanda de muebles baratos. Los caminos para la extracción de madera brindan acceso a los cazadores furtivos, ocasionando drásticas disminuciones de las poblaciones de tigres y de sus presas. El aprovechamiento autorizado de madera no siempre es lo mejor. La explotación industrial a gran escala se ve alimentada por la continua expansión al interior de los bosques antiguos anteriormente indemnes. La protección de hábitats clave para especies nativas es prácticamente inexistente.

Sin embargo, la certificación FSC ofrece esperanza para la protección de amplias zonas de bosques de alto valor de conservación y para el manejo responsable de bosques productivos extensivos de la región. Los arrendamientos certificados FSC cubren ahora 3.7 millones de hectáreas en las provincias de Primorie y Jabárovsk, y el arrendatario más grande de la región espera lograr la certificación de otros 6.5 millones de hectáreas.



Las empresas certificadas FSC han aceptado excluir permanentemente 125, 728 hectáreas de la extracción de madera y la construcción de caminos, y adaptar las prácticas de extracción en otras 92,314 hectáreas para proteger zonas de hábitats clave.

En este punto caliente de biodiversidad, la delimitación de bosques de alto valor de conservación es un beneficio clave de la certificación FSC. Las organizaciones no gubernamentales como WWF Rusia y Transparent World han utilizado la teledetección y la verificación del terreno para delimitar grandes bloques de bosques naturales sin caminos y ayudar a las empresas certificadas FSC a desarrollar estrategias de manejo.

Lee la historia completa en fsc.org

Acontecimientos culminantes del desempeño y los estándares del FSC

Estándares nacionales:

11 estándares nacionales recibieron la aprobación final



Reconocemos que un enfoque unitario para el manejo forestal no resulta práctico ya que el contexto es distinto en cada país. Los estándares nacionales de manejo forestal responsable son estándares de manejo forestal localmente adaptados, los cuales conservan los mismos principios rigurosos, pero son más apropiados para un contexto local particular.

En 2019, 11 estándares nacionales recibieron la aprobación final: Luxemburgo, Vietnam, Bosnia y Herzegovina, Suecia, Namibia, Países Bajos, Papua Nueva Guinea, Suiza, Canadá, España y Ucrania. Adicionalmente, el Consejo Directivo del FSC delegó la aprobación de estándares nacionales provisionales al Grupo de Dirección de Política del Secretariado para simplificar aún más el proceso.

Moción 7 (sobre conversión):

2 borradores de la Política FSC sobre Conversión fueron elaborados

En 2017, la membresía del FSC Internacional reconoció la importancia estratégica de abordar los problemas en torno a la conversión a plantaciones de ecosistemas afines a bosques naturales y la necesidad de armonizar las diversas maneras en que la conversión se abordaba en distintas partes del marco normativo FSC. Para este fin, los miembros aprobaron la moción 7 en la Asamblea General del FSC de 2017.

Para impulsar este proceso, un grupo de trabajo con equilibrio sub-cameral elaboró dos borradores de la Política FSC sobre Conversión y los sometió a consulta. Además, un grupo de trabajo técnico fue creado para desarrollar mecanismos con el fin de llevar a la práctica la Política FSC sobre conversión.

Modificación de la Política FSC de Pesticidas:

Borrador final aprobado por el Consejo Directivo del FSC

El objetivo de corto plazo de la política FSC de pesticidas es reducir el volumen global y el número de pesticidas químicos y eliminar el uso de los más peligrosos. También ayuda a promover las mejores prácticas para minimizar los riesgos para la salud humana y el medio ambiente. El objetivo de largo plazo de esta política es eliminar el uso de pesticidas químicos en bosques certificados FSC.

En 2019, el borrador final de la política FSC de pesticidas fue aprobado por el Consejo Directivo del FSC Internacional y se publicó. Además, el grupo de trabajo técnico pertinente desarrolló un primer borrador de los indicadores genéricos internacionales para la implementación de la política FSC de pesticidas.

Altos Valores de Conservación (AVC):

4 Guías aprobadas

Originalmente, el FSC desarrolló el término AVC para describir un valor biológico, ecológico, social o cultural de significado sobresaliente o importancia crítica. En 1999, el término AVC se incluyó formalmente en nuestros Principios y Criterios y hoy en día es de empleo común en los estándares de certificación en muchos sectores de todo el mundo.

El trabajo que comenzó el FSC hace años, hoy en día continúa. En 2019, los siguientes 4 documentos de AVC dirigidos a encargados del desarrollo de estándares y administradores forestales fueron aprobados por el Consejo Directivo del FSC Internacional:

1. Guía para Grupos Encargados del Desarrollo de Estándares: Desarrollo de Marcos Nacionales de Altos Valores de Conservación (FSC-GUI-60-009 V1.0)

2. Plantilla para Marcos Nacionales de Altos Valores de Conservación (FSC-GUI-60-009a V1-0)

3. Guía sobre Altos Valores de Conservación para Administradores Forestales (FSC-GUI-30-009 V1.0)

4. Guía sobre Paisajes Forestales Intactos para Administradores Forestales (FSC-GUI-30-010 V1-0)

Acontecimientos culminantes del desempeño y los estándares del FSC

Desempeño del sistema



Se aprueban los principios para simplificar el marco normativo

El programa de desempeño del sistema del FSC está conformado por las áreas de trabajo de garantía de calidad y desarrollo de sistemas. En el área de trabajo de desarrollo de sistemas, el equipo está trabajando en un proyecto para simplificar el marco normativo FSC (los estándares valorativos globales del sistema FSC),

Los principios para simplificar el marco normativo se desarrollaron en 2019 y el Consejo Directivo del FSC Internacional los aprobó en noviembre de ese año.

Otra iniciativa para desarrollar enfoques basados en el riesgo para la certificación de manejo forestal se abrió paso a través de actividades centradas en el involucramiento de actores interesados, incluyendo talleres con entidades de certificación, socios de la red y personal del FSC, así como consultas sobre documentos de enfoques basados en el riesgo.

En el área de trabajo de garantía de calidad, se dio inicio a un estudio independiente para implementar la Moción 61/2017, Integridad

y Credibilidad de la Valoración de Certificación. Esta moción se aprobó en la asamblea general de 2017 y exigía al FSC investigar y proponer soluciones a las amenazas sistémicas para la integridad y credibilidad de la valoración de la certificación. En el último trimestre de 2019 se llevaron a cabo entrevistas, se realizó un trabajo de investigación y se celebró un taller. El informe en borrador se recibió en diciembre de 2019.

Nuestro impacto

Reserva de la Biósfera Maya, Guatemala. En áreas certificadas FSC, el ritmo de deforestación fue 20 veces menor que en otras concesiones; las zonas devastadas por incendios disminuyeron de 6.5% (1998) a 0.1% (2007).

Impact of FSC Certification on Deforestation and the Incidence of Wildfires in the Maya Biosphere Reserve, Dave Hughell y Rebecca Butterfield, Rainforest Alliance, 2008

Amazonia del Perú. Un estudio de WWF de 2019 reveló que la corta de baja intensidad certificada FSC podría ayudar a preservar especies de fauna silvestre en los bosques tropicales. Estas concesiones podrían incluso complementar las áreas protegidas para proporcionar extensos hábitats a una amplia gama de especies amazónicas.

Managing forests, supporting wildlife: Can biodiversity thrive in responsibly logged tropical forests?, WWF, 2017



Otros logros



de todas las evaluaciones FSC de riesgos se concluyeron.

El FSC trabaja continuamente en mejorar todos los estándares, no solo para el manejo de bosques sino para todos los actores interesados a lo largo de la cadena de suministro completa. En 2019 festejamos los siguientes acontecimientos culminantes:

- Se aprobó una nueva versión del FSC-STD-40-006 Estándar FSC para la certificación de proyectos.
- Se dio inicio a la incorporación de los requisitos laborales fundamentales en el estándar de cadena de custodia.
- Se concluyó y publicó la estrategia para productos FSC Mixtos y madera controlada.
- Se concluyó el 95% de las evaluaciones FSC de riesgos originalmente previstas.

25 años de mejores resultados para las comunidades

Herencia a nuestros hijos de un planeta saludable

Aunque se podría alegar que toda la gente depende indirectamente de los bosques, de una u otra forma (por ejemplo, para tener papel, productos de higiene personal o muebles), millones de personas dependen diariamente de los bosques para su subsistencia de una manera mucho más directa,

Estas personas incluyen a pequeños propietarios, comunidades que viven en la vecindad o dentro de bosques, Pueblos Indígenas y trabajadores forestales.

Los principios del FSC abordan explícitamente los derechos de trabajadores, Pueblos Indígenas y comunidades. Con los años, hemos encabezado múltiples iniciativas para asegurar que estas personas y comunidades sean escuchadas y empoderadas por nuestro sistema.

Pequeños propietarios de Tailandia trabajan para proteger el medio ambiente

Sanya Thongphoem es campesino y propietario de una plantación de caucho. No obstante, hoy en día se le conoce mejor como el apicultor de Rattaphum – un distrito con una población de 73,744 habitantes en la provincia Songkhla del sur de Tailandia.

Como muchos niños nacidos en hogares de campesinos, Thongphoem creció en las plantaciones.

La extracción de caucho era tan normal para él como el juego. "He estado extrayendo látex desde que era un chaval. Los días en que no había clases ayudaba a mis padres en las plantaciones" nos cuenta.

A pesar de haberse graduado, Thongphoem optó por seguir trabajando como campesino y extractor de caucho. Según él, eligió la autodeterminación por encima de la subordinación. "No quería convertirme en empleado de alguien más, así que decidí ceñirme a la extracción de caucho," señala.

La plantación de Thongphoem es uno de los 1,632 miembros de un certificado FSC en grupo encabezado por el administrador del grupo, Panel Plus. La empresa, la cual representa casi 5,000 hectáreas de fincas de pequeños propietarios en Tailandia, fabrica productos sustitutos de madera como tableros de partículas de madera y tableros de fibra de densidad media amigables con el medio ambiente, los cuales se emplean para fabricar muebles.

Thongphoem no es el único campesino que se ha beneficiado de ser miembro de la certificación FSC de Panel Plus.

Somjit Yunu una mujer de 45 años de edad, y miembro con 1.2 hectáreas de tierras, dice que aprendió mejores prácticas de manejo para su plantación y una forma más positiva de nutrir su tierra.

Antes de afiliarse a Panel Plus, su tierra de labranza estaba dedicada a un solo tipo de cultivo. Después de adquirir mayores conocimientos sobre cómo su tierra podría ser utilizada para mul-

ticultivos, hoy en día también cultiva en su tierra caoba y durian, un tipo de fruta indígena.

Este tipo de labranza, en la que se plantan y rotan varios cultivos, conserva la diversidad del suelo y se caracteriza por rendimientos más elevados de los cultivos.

Esto ha significado evidentes beneficios para Yunu, tanto desde el punto de vista económico, como del ambiental.

"Ahora uso los desperdicios orgánicos que antes tiraba a la basura como fertilizantes para mi tierra. El suelo ha mejorado y tiene menores posibilidades de degradarse. Para mí, la mayor recompensa es que he comenzado a notar que el suelo tiene más lombrices y la calidad de la fruta es mejor, aumentando así su valor al menudeo," señala Yunu.

Otro pequeño propietario de una plantación de caucho, Somjit Aphainet, es un ejemplo inspirador y un modelo en agrosilvicultura para muchos otros de su aldea.

El propietario de plantación de 67 años de edad compró 1.5 hectáreas de tierra deforestada hace 30 años y la cuidó hasta convertirla en un oasis de árboles de caucho y salacca, un tipo de palmera nativa de la región. Somjit Aphainet, ha sido un pionero de las prácticas de multicultivos y ha ayudado a muchos a convertir sus tierras de monocultivo en saludables multicultivos.

Él se unió a Panel Plus apenas en 2017 y a pesar de ya ser una especie de pionero en agrosilvicultura, Somjit dice que el unirse al grupo lo único que hizo fue aumentar su conocimiento sobre cómo manejar su plantación.

"Aprendí a manejar mejor los residuos, los datos y los registros después de convertirme en miembro. Ahora hago un mejor uso de mi tierra y su monitoreo es mucho más conveniente gracias al conocimiento constante que imparte Panel Plus," nos cuenta.

El multicultivo también proporciona a los campesinos una forma de seguro. Si un cultivo fracasa, aún tienen el otro de respaldo.

Thongphoem dice que su actitud hacia el trabajo y la vida ha cambiado.

"El dinero no lo es todo. Un planeta saludable que podamos heredar a nuestros hijos y a los hijos de nuestros hijos, sí lo es."

Un versión de esta historia se publicó en el Bangkok Post y un reportaje apareció en Mongabay.



25 años de mejores resultados para las comunidades

Trabajo con pequeños propietarios y comunidades

A través de flujos de trabajo, iniciativas y actividades coordinadas, el FSC estableció un marco para probar, evaluar y ampliar soluciones exitosas para pequeños propietarios y comunidades. A su vez, estos esfuerzos están mejorando los correspondientes estándares de manejo forestal, explorando la flexibilidad del sistema FSC y desarrollando nuevas soluciones forestales. Este foco de atención está ahora cambiando y priorizando metodologías para abordar los obstáculos relacionados con el acceso al mercado y el desarrollo empresarial en entornos de pequeños propietarios y comunidades.

Los puntos culminantes de 2019 incluyen:

El FSC adelantó esfuerzos sobre la modificación del estándar grupal y de las directrices para el consentimiento libre, previo e informado. Se aprobó la propuesta de incluir a contratistas silvícolas en el sistema FSC y el lanzamiento de un nuevo procedimiento internacional sobre el concepto de mejora continua. Se exploraron opciones para estándares simplificados de manejo forestal en la región de Asia-Pacífico y el Reino Unido. Adicionalmente, se realizó una prueba piloto en Estados Unidos y se concluyeron pruebas piloto en China para un Programa de Acceso para Pequeños Propietarios. La prueba tuvo el objetivo de identificar alternativas para que pequeños propietarios y comunidades cumplan con el umbral del área de conservación.

Área mundial certificada FSC controlada por pequeños propietarios (Mha y %) a finales de 2019



Certificados FSC de manejo forestal / cadena de custodia globales, en manos de pequeños propietarios (total o parcialmente) a finales de 2019



Fuente: Base de datos de certificados FSC del 5.12.2019

25 años de mejores resultados para las comunidades



Una comunidad sostenible: mantener vivos a los bosques y a la cultura tribal

Kasam Lakshmi Tripuri es una joven viuda y madre de dos niñas para la que las finanzas se convirtieron en todo un reto desde el fallecimiento de su esposo. Sin embargo, su fortuna cambió cuando se le otorgaron los derechos de extraer el caucho de 160 árboles para obtener látex en el bosque cercano. La venta de este látex le produce a ella y a su familia un ingreso mensual estable.

Ella es tan solo uno de los miembros de una numerosa familia de trabajadores y beneficiarios de la Corporación de Desarrollo Forestal y de Plantaciones (TFDPC), una iniciativa del gobierno estatal de Tripura en la India. La corporación administra plantaciones comerciales de caucho y bambú repartidas en más de 38 centros de plantación de caucho en los ocho distritos del estado. Desde 2015, la TFDPC ha conservado la certificación tanto de manejo forestal como de cadena de custodia. Tripura es el más pequeño de los siete estados nororientales de la India, con una extensión de 10,490 kilómetros cuadrados. Hogar de una gran población tribal, gran parte del estado sufre condiciones de pobreza. El pueblo tribal ha dependido tradicionalmente de los bosques para su supervivencia, practicando métodos agrícolas jhum (roza y quema). Con el tiempo, esto ha resultado en el aclareo de grandes tramos de bosques para cultivos alimentarios. Hoy en día para salvar a los bosques de la destrucción, la práctica de jhum se

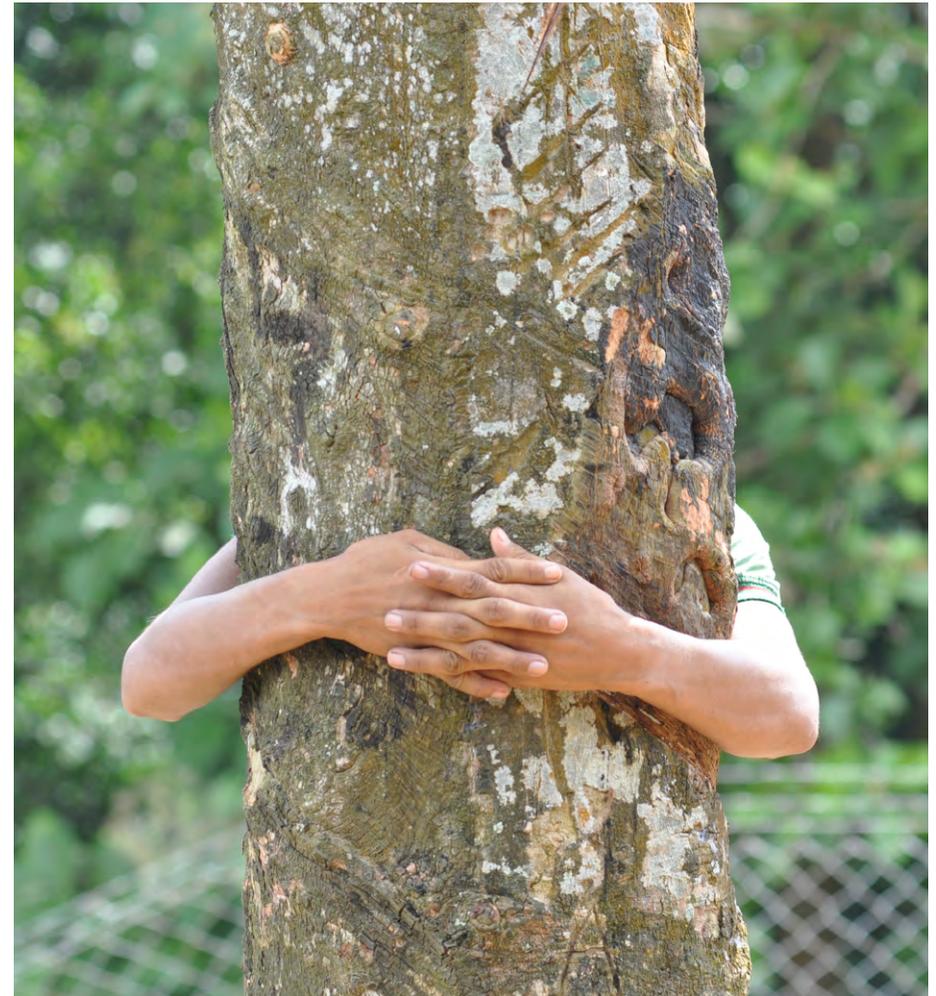
desalienta pero a un precio excesivo: inseguridad alimentaria para muchos de los pueblos tribales.

Hoy en día, bajo la TFDPC, las familias tribales reciben una plantación de caucho de una hectárea, lo que les permite extraer látex. Luego, la TFDPC compra este látex a precios justos. Hasta ahora, este esquema ha proporcionado ingresos sostenibles a más de 1,200 familias y aportado otros beneficios sociales tales como la mejora de instalaciones comunitarias como refugios para las lluvias. La TFDPC ha estado trabajando para lograr un manejo responsable de las plantaciones y la certificación FSC lleva este manejo responsable aún más lejos, avalando y agregando valor a los esfuerzos de la TFDPC, algo que muy pronto les permitirá competir en los mercados internacionales.

Samir Tripura es el funcionario encargado en la aldea de Kathalchari: "Aquí la población estuvo viviendo en pobreza extrema hasta hace unos cuantos años. Hoy en día, en vista de que cada uno tiene derechos sobre cuando menos 150-200 árboles de caucho, sus niveles de ingresos han aumentado considerablemente." "Yo tengo derechos sobre 200 árboles y comienzo la extracción a las 4:30 de la mañana. Una vez que los árboles comienzan a gotear látex, regreso a casa a preparar a mis hijos para ir a la escuela y regreso a las 8 de la mañana a recolectar el látex. Llego a ganar hasta Rs 15,000- 20,000 ((\$219-\$292 dólares estadounidenses) mensuales y mi familia puede disfrutar de una mejor calidad de vida," dice Samir.

En Tripura, con las comunidades trabajando codo con codo con la TFDPC, la certificación FSC ha creado beneficios materiales a largo plazo para la gente y el bosque, beneficios que, estamos esperando, perdurarán para muchas generaciones.

Lee la historia completa en fsc.org



El FSC como parte de la solución para el cambio climático

Los bosques ayudan a mitigar el cambio climático

El FSC reconoce a la crisis climática como una de las más grandes amenazas que la humanidad haya enfrentando y el FSC está decidido a ser parte de la solución. El marco global del FSC para los estándares de manejo forestal aprobado a principios de 2015, ratifica la importancia de proteger la función de los bosques como eliminadores netos de dióxido de carbono de la atmósfera. El FSC ha comenzado también a desarrollar nuevas herramientas para recompensar la preservación de los servicios del ecosistema valiosos, incluyendo el almacenamiento de carbono, en bosques manejados responsablemente.



El FSC fue aprobado como socio técnico de la Iniciativa 20x20 para la restauración de paisajes forestales encabezada por el WRI.



Involucramiento con 17 autoridades gubernamentales de Latinoamérica.



Involucramiento con aliados clave tales como WWF, TNC, UICN, FAO y otros.

Entrega de soluciones forestales

El FSC fue aprobado como socio técnico de la Iniciativa 20x20 para la restauración de paisajes forestales encabezada por el World Resources Institute (WRI). Esto supuso el involucramiento con 17 autoridades gubernamentales de Latinoamérica, 15 representantes de fondos de inversión, aliados tales como WWF, la Nature Conservancy, la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura y otros, con el fin de desarrollar soluciones conjuntas para la restauración de paisajes forestales y para encaminar apoyo financiero a operaciones certificadas FSC, poniendo especial atención en la preservación de servicios del ecosistema.

El FSC fue colíder de la sección sobre manejo forestal del grupo de trabajo técnico del sector de tierras para el Protocolo del Gases de Efecto Invernadero impulsado por el WRI y el Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible. El protocolo lo utilizarán las empresas de todo el mundo comprometidas con la sostenibilidad.

Ampliación de los beneficios para los pueblos que dependen de los bosques

Se cerró un acuerdo con Interconexión Eléctrica S.A. (ISA), una de las principales empresas de electricidad de Latinoamérica para el patrocinio de operaciones certificadas FSC con los servicios del ecosistema en el alcance.

Aprovechar el financiamiento/inversión sostenible para el manejo forestal

En agosto, inversionistas de impactos se vincularon a proyectos FSC con especial atención en los servicios del ecosistema durante una foro de inversión celebrado en Chile.

Posicionamiento del FSC en la COP 25

El FSC participó en el evento de alto nivel durante la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP 25) en la sesión "Mujeres en los bosques". El FSC presentó su procedimiento de servicios del ecosistema y los resultados de su implementación en Latinoamérica con especial atención en la ampliación de los beneficios sociales y económicos a niños y mujeres en zonas forestales.



El FSC como parte de la solución para el cambio climático

A la vanguardia del cambio climático

Es una mañana fría y limpia a principios de febrero cuando llegamos a Harads, unos 50 kilómetros al sur del círculo polar ártico. Frotándonos las manos enguantadas, nos lanzamos a buscar a nuestro guía. En una pequeña estación de servicio nos topamos con uno de los 500 habitantes que lleva puesta tan solo una camiseta y pantalones de mezclilla. El hombre responde al comentario sobre su valentía encogiéndose de hombros y diciendo con ligereza: "Si ya casi es primavera."

Sentado en una mesa plegable, prensado entre estanterías de paquetería y la caja de cobro, es como conocimos a Lars Evert Nutti, nuestro guía y miembro de la comunidad sueca sami. Los samis son Pueblos Indígenas que han vivido a lo largo de las costas del Mar Ártico y tierra adentro durante generaciones. Hoy en día viven en Suecia, Noruega, Finlandia y partes de Rusia. Muchos de los aproximadamente entre 20,000 y 30,000 samis de Suecia habitan en aldeas del Ártico y conservan sus modos de vida tradicionales, incluyendo la caza, la pesca y la cría de renos. Como tal, los samis dependen de los bosques para su subsistencia y son importantes actores sociales del sistema FSC.

Lars es un hombre callado, pero tiene un aire de tranquila determinación. Se acomoda en su silla, observándonos y dando sorbos a su café. Su mirada de ojos azules brillantes revolotea por nuestros cuadernos de notas y cámaras, sin perder un solo detalle. La observación es algo más que una simple habilidad para un hombre que ha pasado gran parte de su vida en el bosque. En estas condiciones árticas, el pasar por alto detalles puede ser

letal. Apuramos nuestros cafés y nos adentramos en el bosque con Lars, para echar un vistazo a la vida diaria de un pastor de renos sami.

En el bosque la temperatura es helada, y el frío es del tipo que quema, colándose por las ranuras, escaldándonos la piel incluso debajo de las múltiples capas de lana. Los ojos y las narices nos escurren y luego se congelan. Nos mantenemos de pie rígidos mirando a los renos, con cuidado de no asustarlos. Los pequeños témpanos que se adhieren a nuestras narices y ojos se mantienen imperturbables aunque parpadeemos y estornudemos con furia. Todo aquí lucha contra el agotamiento de la energía: la gente, las pilas, los teléfonos inteligentes...

Los renos migran de forma natural a través del país buscando mejores pastizales para sobrevivir a los despiadados inviernos. Se alimentan del suelo y de líquenes en los árboles, en ocasiones cavando a profundidad en el polvo de nieve para encontrar alimento. Los pastores de renos usan motonieves para asegurarse que ninguno de sus renos se aleje demasiado o caiga presa de carnívoros tales como osos. Esto puede resultar difícil y exige de una constante vigilancia. Los renos pueden oler comida a lo lejos y en algunas instancias algunos pueden alejarse juntos, perdiendo el rastro de su manada en busca de un sabroso bocado. El asilamiento puede significar la muerte, ya que solo los renos más fuertes sobreviven al invierno.

Camilla Labba es una amiga cercana de Lars y también pastora de renos de la zona. Nos reunimos con ella y su pareja, Stig Persson, en su cocina, un espacio acogedor con tres perros repartidos en la habitación. La joven habla animadamente, explicando por qué los patrones climáticos extremos son perjudiciales para los renos. "El cambio climático es un problema grave.

Por ejemplo, la consistencia de la nieve es distinta ahora. Donde antes teníamos nieve, ahora lo que hay son de 3 a 6 cm de hielo. Los renos no pueden cavar a través del hielo para llegar a la comida y mueren de hambre." Y prosigue diciéndonos que muchos pastores de renos se ven obligados a comprar suplementos alimentarios para sus renos. "Pero esa no es una buena solución, ya que los renos tienen estómagos sensibles y algunos caen tan enfermos por el alimento que mueren," nos cuenta. Stig explica que también cuesta mucho dinero comprar el alimento y contratar a más personas para ayudar a monitorear a los renos y alimentarlos diariamente. El gobierno nos brinda cierto apoyo para cubrir estos gastos, pero éste no está garantizado y algunas veces llega demasiado tarde, cuando el invierno hace tiempo que pasó."

Camilla nos sirve otra taza de café. "En ocasiones, la gente no entiende el impacto que tiene el clima extremo. Hace poco todavía había nieve cuando se suponía que debía haberse derretido y mi sobrinita se mostró encantada de ver la nieve. Le tuve que explicar que cuando ella tenga sus propios renos, ya no estará tan contenta."

Lee la historia completa en fsc.org



25 años de mejores resultados para los mercados

Recompensas del mercado para titulares de certificados

La certificación de cadena de custodia ayuda a garantizar que los productos FSC se vendan con declaraciones y marcas registradas legítimas en todo el mercado.

Las organizaciones que comercian de negocio a negocio deben estar certificadas para promover y vender productos certificados que llevan alguna de las etiquetas FSC. El logotipo y las etiquetas FSC crean un sólido vínculo entre los bosques bien manejados y el consumidor final, aportando recompensas de mercado a las operaciones y empresas forestales certificadas.

Crecimiento sostenido de certificados FSC en el sector textil

La certificación FSC en el sector textil ha tenido un crecimiento sin precedentes en los últimos años. En 2019, este crecimiento se basó aún más en el éxito del 2018, año que tuvo un aumento de 60 nuevos certificados de cadena de custodia en el sector. En el primer semestre de 2019, 33 nuevos fabricantes obtuvieron la certificación FSC. En total, 136 empresas textiles consiguieron la certificación FSC en todo el mundo entre 2014 y junio de 2019.

Esto se debe en parte al aumento de las marcas que se comprometían con la obtención responsable de fibras celulósicas sintéticas y la influencia de la campaña CanopyStyle.

Aún cuando Italia, China e India siguen siendo líderes en textiles certificados FSC debido a su número de certificados, Turquía ha adoptado vigorosamente al FSC este año. Cuatro empresas líderes del sector obtuvieron recientemente la certificación: Modasan, Yilmazipek, Kivanç Textile y Sanko Textile. Estas empresas siguen la huella de Karsu Textile, la primera empresa textil turca que recibió la certificación FSC en 2017.

Nuestro impacto

Cuenca del Congo. Los bosques certificados FSC brindan más beneficios a las comunidades que los bosques no certificados, según un estudio de concesiones de extracción de madera realizado por el Centro para investigación Internacional Silvícola (2014).

Cerutti, Paolo & Lescuyer, Guillaume & Tacconi, Luca & Atyi, Richard & Essiane, E & Nasi, Robert & Tabi, Paule Pamela & Tsanga, Raphael. (2017). Social impacts of the Forest Stewardship Council certification in the Congo basin. International Forestry Review. 19. 10.17528/cifor/004487

Tanzania. Un estudio encontró que los ingresos forestales de las unidades familiares del FSC son considerablemente más elevados que en las unidades familiares que no son FSC. (2017)

Kalonga, S.K., Kulindwa, K.A., 2017. Does forest certification enhance livelihood conditions? Empirical evidence from forest management in Kilwa District, Tanzania. For. Policy Econ. 74, 49–61



Promoción de la Marca Registrada FSC

Licencias promocionales

La licencia promocional FSC está a disposición de empresas que no etiquetan o fabrican productos certificados FSC, sino que compran productos terminados etiquetados FSC a una empresa certificada y los venden a usuarios finales. La licencia permite a estas empresas promover estos artículos certificados.

El Portal de Marcas Registradas permite a los titulares de certificados descargar la etiqueta FSC y los diseños promocionales. Las etiquetas pueden utilizarse varias veces para todos los productos certificados FSC que coincidan con la declaración de la etiqueta. En promedio, el portal recibe 17,000 visitas cada mes. Las etiquetas FSC están disponibles en 63 idiomas.

130,000 etiquetas fueron **descargadas del Portal de Marcas Registradas FSC** en línea por titulares de certificados.

Puntos culminantes de las licencias promocionales FSC



67 países cubiertos

31 oficinas FSC nacionales y regionales ofrecen licencias promocionales

1,071 licencias promocionales a finales de 2019

132 licencias promocionales internacionales

Principales minoristas mundiales con una licencia promocional

13 de un total de 30 minoristas principales de Kantar son titulares de licencias promocionales FSC; 18 de un total de 50 principales minoristas globales de Kantar son titulares de licencias promocionales FSC.

- 4 Schwarz Group
- 6 Walgreens Boots Alliance
- 7 Aldi Einkauf GmbH Co, oHG
- 9 Carrefour
- 11 Seven & I Holdings Co., Ltd.
- 12 Tesco PLC (Supermarket)
- 15 Target Corporation
- 19 Edeka Group
- 22 The IKEA Group (INGKA Holding B.V.)
- 23 REWE Group
- 26 Leclerc
- 29 Woolworths Limited (Aus)
- 30 Metro AG
- 33 Sainsbury's
- 38 H&M
- 46 Adeo Group
- 49 Systeme U
- 50 A.S. Watsons

Fuente: <https://consulting.kantar.com/wp-content/uploads/2019/05/2019-Kantar-Global-Top-50.pdf>

Protección de la Marca Registrada FSC

Infracciones a las marcas registradas

En 2019, el FSC siguió actuando contra el uso ilícito o no autorizado de las marcas registradas a través de un equipo interno de expertos en legislación de marcas registradas que trabajó con firmas legales globales, agencias encargadas de hacer cumplir la ley y prestadores de servicios de todo el mundo. El equipo implementó varias iniciativas clave en 2019 como parte de una estrategia global de infracciones a las marcas registradas dirigida al cumplimiento de la propiedad intelectual (PI) y la gestión de la PI. En particular, la estrategia del FSC de infracciones proporciona protección civil y penal transfronteriza, incluyendo protección en línea y control de aduanas. Así pues, las personas o empresas que usan las marcas registradas FSC y la PI sin autorización enfrentan sanciones civiles y penales, incluyendo sanciones financieras y/o de otro tipo.

Se recibieron nuevas denuncias de infracciones a las marcas registradas por parte de una combinación de socios de la red, entidades de certificación del FSC o se identificaron internamente a través de servicios de vigilancia de terceros.

El equipo recibió 75 nuevas denuncias de infracciones a las marcas registradas en 2019. Las infracciones a las marcas registradas incluyeron la promoción no autorizada de la marca registrada FSC, el uso de la etiqueta en el producto y el uso de certificados FSC. La mayoría de los casos desencadenados por el FSC se resolvieron internamente y/o trabajando con asesores jurídicos expertos, prestadores de servicios de PI o funcionarios encargados del cumplimiento de las marcas registradas. La actividad de cumplimiento

de las marcas registradas en línea del FSC resultó en un desmontaje exitoso de infracciones en servicios de la Web y plataformas de e-commerce incluyendo las plataformas de Ali Baba, Amazon, eBay y Facebook con cerca de 1,000 acciones exitosas de desmontaje ejecutadas contra el uso no autorizado en línea de marcas registradas.

Las actividades de infracción también incluyeron la redacción de directrices legales, el desempeño en cursos de capacitación de leyes de marcas registradas, el patrocinio de alianzas para el cumplimiento especial regional hecho a la medida y esfuerzos continuos en el desarrollo de control de aduanas y fronterizo en cadenas de suministro seleccionadas como objetivo para áreas regionales de puntos calientes y esferas de actividad.

Nuevo Contrato de Licencia de Marcas Registradas

El FSC Internacional llevó a cabo un revisión mayor del Contrato de Licencia de Marcas Registradas (TLA, por sus siglas en inglés) del FSC. El TLA es un documento contractual firmado por todos los titulares de certificados que reglamenta la relación que tienen con el FSC. El TLA también permite a los titulares de certificados usar las marcas registradas FSC para el etiquetado en el producto y para actividades promocionales.

El FSC también desarrolló un portal en línea para facilitar la firma electrónica del TLA y mejorar la comunicación para los titulares de certificados. El nuevo TLA también contiene medidas para asegurar que las operaciones del FSC cumplan con

la legislación alemana y europea. Esto incluye la Regulación General de Protección de Datos de la Unión Europea, la cual garantiza la salvaguarda de los datos personales proporcionados por titulares de certificados.

Por último, el nuevo TLA incorpora disposiciones que permiten al FSC actuar contra organizaciones que venden productos no certificados FSC bajo la pretensión de estar certificados (declaraciones falsas). Las organizaciones que hacen declaraciones falsas ahora enfrentan sanciones financieras y la expulsión del sistema FSC. Las organizaciones bloqueadas aparecerán en una lista en el portal Web de Búsquedas Públicas FSC, para que las organizaciones que cumplen puedan ejercer la diligencia debida frente a sus proveedores.



Crecimiento del mercado global

Resultados del Estudio de Mercado Global de 2019

75% de los titulares de certificados entrevistados se mostraron **satisfechos** con la certificación FSC.

89% de los titulares de certificados entrevistados **renovarían** sus certificados para el siguiente período de validez.

78% de los titulares de certificados entrevistados señalaron **'satisfacer las demandas del cliente'** como siendo el beneficio más importante del FSC.

83% de los titulares de certificados entrevistados dijeron que el FSC les ayudó a crear una **imagen corporativa positiva**.



Mantener a nuestra audiencia involucrada

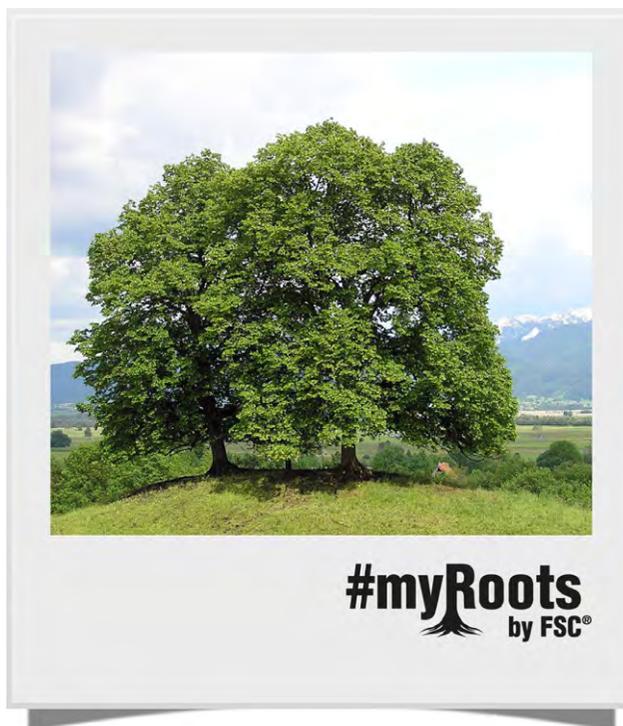
FSC's communications and marketing activities are fundamental to its effort to make its system more accessible, more resilient and more transparent.

In 2019, the launch of the new FSC International website, including the renewed member portal, was completed.

After the development of a new strategy for social media, **the FSC engagement on social media increased by more than 80% across all channels.** The campaign "My Roots" had the objective of educating people about the value of trees in their region in an attractive and accessible way. The campaign had a positive reception and reached more than a million people worldwide.

The FSC engagement through communication media also increased, and as a result, the story that covers our alliance with the Royal Botanic Gardens of Kew to create a fiber sample deposit reached a global potential audience of more than a million people.

Se alcanzó una audiencia global potencial de **más de mil millones de personas** a través de los principales medios de comunicación



Mantener a nuestra audiencia involucrada

En enero de 2019, el FSC lanzó la campaña “Juntos somos el FSC” para dar a conocer el papel que desempeña el FSC en ayudar a las empresas a cumplir los cada vez más importantes objetivos de desarrollo sostenible. El desarrollo de esta campaña estuvo a cargo de las oficinas FSC nórdicas, la Oficina FSC para Europa (a través del financiamiento de la Coalición Sostenible de la Madera Tropical) y el FSC Internacional. La campaña se difundió en los canales de redes sociales y en las Herramientas de Marketing y Comunicaciones y llegó a más de 130,000 personas tan solo en los canales de redes sociales del FSC Internacional.



Llegamos a más de **130,000** personas tan solo en los canales de redes sociales del FSC Internacional.

Nuestro impacto

Un estudio de WWF encontró que las empresas devengan \$1.80 dólares estadounidenses por cada metro cúbico de madera rolliza certificada FSC o su equivalente, por encima de cualquier costo nuevo, debido a las primas de precios, una mayor eficiencia y otros incentivos financieros.

Breukink, G., Levin, J., Mo, K., 2015. Profitability and sustainability in responsible forestry. Economic impacts of FSC certification on forest operators. Informe de WWF International.

Vietnam. Un estudio comparando los rendimientos financieros de productos certificados y no certificados arrojó que los rendimientos de la madera certificada son más elevados tanto para cultivadores como para pequeños aserraderos.

Maraseni, T.N., et al. 2017. The financial benefits of forest certification: case studies of acacia growers and a furniture company in Central Vietnam. Land use policy 69, 56–63.

Reflexiones del Director de Operaciones

En mis tres años en el FSC, todavía me sorprende gratamente descubrir continuamente nuevos aspectos del FSC y, en especial, sus fortalezas. Un logro verdaderamente extraordinario es tener una marca tan fuerte y tan ampliamente reconocida en el mundo, no solo entre consumidores, sino también entre líderes de opinión en nuestro campo, así como otros actores interesados. A pesar de ser una ONG y no tener recursos para gastar específicamente en construir esta marca, hemos desarrollado sólidas alianzas y, debido al elevado grado de confianza pública en el FSC, me enorgullece decir que nos mantenemos al nivel de algunas de las marcas más importantes que existen.

Como sistema dirigido por la membresía, la negociación y la democracia forman parte de nuestro ADN. Entablamos estas discusiones diarias desde una posición de fortaleza y confianza en nosotros mismos debido a lo que hemos construido en estos 25 años.

El número de miembros de nuestro personal está creciendo a medida que desplegamos estratégicamente los recursos que tenemos disponibles. Simultáneamente, estamos realizando un arduo trabajo para asegurarnos de tener un conjunto de diversas habilidades entre nuestro personal. En los próximos años continuaremos fortaleciendo significativamente nuestro enfoque en el desarrollo de estándares, la práctica legal, oportunidades nuevas y existentes en el mercado y especialización tecnológica.

Para mantener un sistema robusto y adaptable es importante tener una representación del personal de regiones en el mundo que son cruciales para el crecimiento del FSC. Para tal fin, estoy orgulloso de que el FSC continúe atrayendo a una fuerza laboral diversa, no solo en la sede de Bonn, sino

también en las diversas oficinas nacionales y regionales. Mientras seguimos esforzándonos por una mayor representación de género, en especial al nivel gerencial, es alentador comprobar el número de jóvenes mujeres profesionales que se están uniendo a la organización.

Nuestra sólida posición financiera en 2019 estuvo impulsada principalmente por nuestro crecimiento de primera línea, a medida que el número de certificados de cadena de custodia creció ininterrumpidamente. También celebramos el gran éxito de hacer crecer los recursos a través de otros medios, tales como la recaudación de fondos y el trabajo de proyectos. Adicionalmente nuestro desempeño de base se alcanzó a través de una administración de costos muy concienzuda. En 2019, un enfoque sistemático para las adquisiciones se convirtió en parte medular de esta estrategia y ha resultado enormemente exitoso.

Felicito a nuestro personal por abordar esto como una oportunidad de mejora y su participación en el proceso ha sido de utilidad no solo para ver un buen rendimiento financiero, sino también términos de referencia más claros que mejoran la colaboración.

El progreso tecnológico ha sido una de las esferas prioritarias críticas para el FSC y 2019 no fue la excepción. Como resultado de adoptar e invertir en nueva tecnología, hemos visto una mayor colaboración global y una fuerza laboral más eficiente y efectiva. Adicionalmente, estamos trabajando activamente en la aplicación de progresos tecnológicos tales como la cadena de bloques y procesos de auditorías digitales como una parte importante de nuestra estrategia de mantener y aumentar la integridad de nuestro sistema. Hemos dado grandes pasos para identificar y abordar

problemas en varias cadenas de suministro y generado un conocimiento considerable para ayudar a actuar en situaciones similares a futuro.

Nuestro enfoque sistemático centrado en la gestión de las marcas registradas y el desarrollo de cadenas de valor ha conducido a incrementos considerables del número de organizaciones que promueven las marcas registradas FSC y detentan certificados de cadena de custodia en todo el mundo. Éste fue también el primer año en que abrazamos el relato de historias como una herramienta de comunicaciones para llegar a los actores interesados y ha resultado alentador ver la respuesta positiva que este enfoque ha cosechado por parte de actores interesados y medios de comunicación.

Al irnos acercando al último año del Plan Estratégico Global 2015-2020, hemos comenzado a mirar hacia los próximos logros y a mapear nuestro camino hacia adelante. Estamos comprometidos con un enfoque transformador y, como organización, con estar cada vez más orientados a resultados.

Falta mucho por hacer, pero también tenemos mucho que festejar. Mirando hacia los próximos 25 años, considero que seguiremos agrandando nuestro desempeño organizacional y permaneceremos como la etiqueta más reconocible y digna de confianza del manejo forestal responsable.



Frank Harnischfeger
Director de Operaciones

25 años de mantener la integridad

Mantener fuerte al sistema FSC

Ser parte del FSC significa esforzarse por lo mejor, no conformarnos con marcar una casilla, sino asumir un compromiso compartido en todas las operaciones con el fin de proteger los bosques para las generaciones futuras. Es por eso que el FSC actúa si alguien relacionado con el FSC está involucrado en actividades silvícolas destructivas, dentro o fuera de las áreas certificadas, primero expulsándolos del sistema FSC y luego haciéndolos responsables de remediar y componer lo que salió mal.

Quejas de la Política para la Asociación

Número de quejas recibidas: **22**

Número remitido a organizaciones externas (tales como entidades de certificación): **13**

Número de casos resueltos: **3**

Número de casos rechazados: **6**

Aumentar la integridad

Fortalecer la seguridad de su cadena de suministro es una prioridad para el FSC. En 2019, el FSC centró la atención en limpiar la cadena global de suministro de carbón certificado FSC. Esto resultó en una mayor demanda de carbón de fuentes verificablemente certificadas. Como resultado, el área de manejo forestal certificada de Namibia aumentó de poco menos de 200,000 hectáreas a 1.2 millones de hectáreas.

Otra manera en que el FSC está abordando los problemas de integridad de las cadenas de suministro es a través de tecnologías de identificación de maderas. Una de estas tecnologías incluye el mapeo de las firmas de isótopos. Esta firma es exclusiva para cada especie de madera y cada ubicación y puede determinar con precisión el particular bosque de origen de un trozo de madera. El proceso involucra la toma de muestras del bosque, geolocalizarlas y enviar la muestra y la geolocalización a la biblioteca de bases de datos del Real Jardín Botánico de Kew.



Análisis de muestras en el laboratorio del Jardín de Kew

En 2019, el FSC:

- Abrió un proceso para analizar la forma en que el FSC aborda las controversias de la Política para la Asociación.
- Empezó un análisis de las quejas actuales y los procesos de apelación e inició una consulta pública.
- Se disoció del Jari Group Jari.
- Mantuvo la asociación con Korindo Group siempre y cuando Korindo cumpla estrictos requisitos.
- Concertó una hoja de ruta con el Vietnam Rubber Group para posiblemente poner fin a la disociación.

Transformación digital en curso del FSC

La iniciativa "El FSC está en el mapa" y la participación de titulares de certificados para subir voluntariamente el 50% del área certificada a los mapas en línea fueron acontecimientos culminantes definitivos del año. El FSC dio los primeros pasos en el uso de sistemas de información geográfica (GIS, por sus siglas en inglés) en el sistema FSC y sentó las bases para que avance el desarrollo de la verificación y la auditoría con base en el riesgo a partir de GIS.

La Postcode Lottery de los Países Bajos generosamente donó 1 millón de euros para contribuir al mayor desarrollo de nuestras iniciativas de transformación.



El personal de FSC celebró el donativo de la Lotería Postcode de los Países Bajos

Nuestra gente es nuestro poder

El FSC está orgulloso de atraer a una fuerza laboral diversa y altamente especializada proveniente de todo el mundo, y se empeña en seguir desarrollando a su personal para apoyarlo en sus carreras.

Plantilla de personal en el FSC Internacional

Total de personal 96 + 13 asistentes
estudiantes

54 42

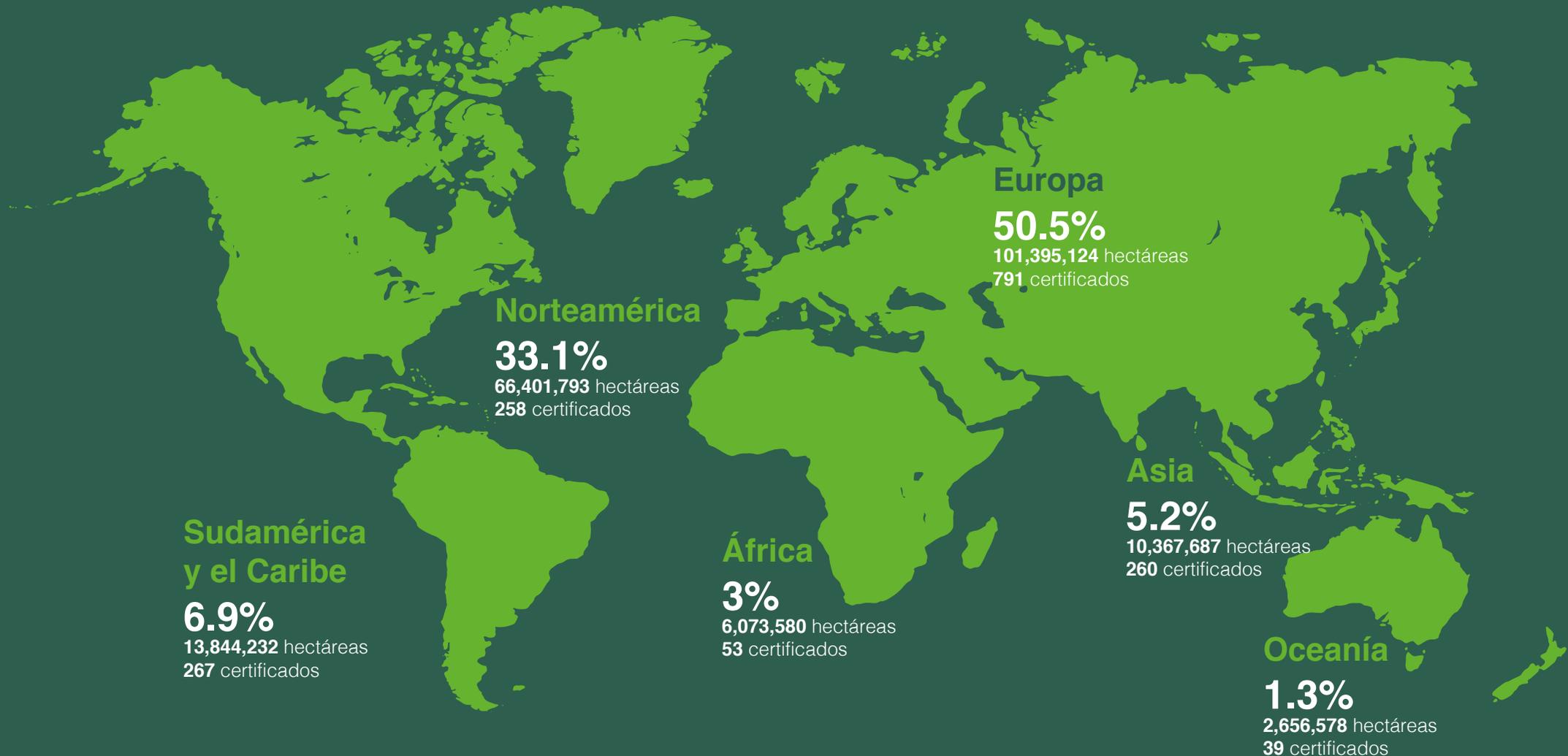


Informe Financiero

Forest Stewardship Council, A.C. y filiales	2019	2018
Estado Consolidado de resultados integrales.	En miles de dólares de Estados Unidos	En miles de dólares de Estados Unidos
Ingresos		
Cuotas Administrativas Anuales	32,518	29,242
Donativos	685	1,042
Ingresos generados por ASI	5,352	5,553
Servicios comerciales	217	721
Membresías y cuotas	297	284
Otros	1,106	483
Ingresos totales	40,175	37,325
Gastos		
Costo total por concepto de personal	9,978	9,486
Costo total por concepto de viajes	2,376	2,678
Costo total de terceros	18,965	19,857
Costos totales de la oficina de control administrativo (back Office)	1,349	1,707
Costos totales	32,667	33,728
Ganancias/pérdidas netas por concepto de tipo de cambio	-35	168
EBITDA Beneficio antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones	7,473	3,765
Amortización, depreciación y pérdida por disposiciones de activos no corrientes	- 479	- 1,263
EBIT Beneficio antes de intereses e impuestos	6,754	2,502
Gasto fiscal	-2,548	- 2,043
Interés	15	7
Ganancia por tipo de cambio sobre conversión contable de operaciones en el exterior	-19	-47
Resultado del período	4,174	419

Área global certificada FSC

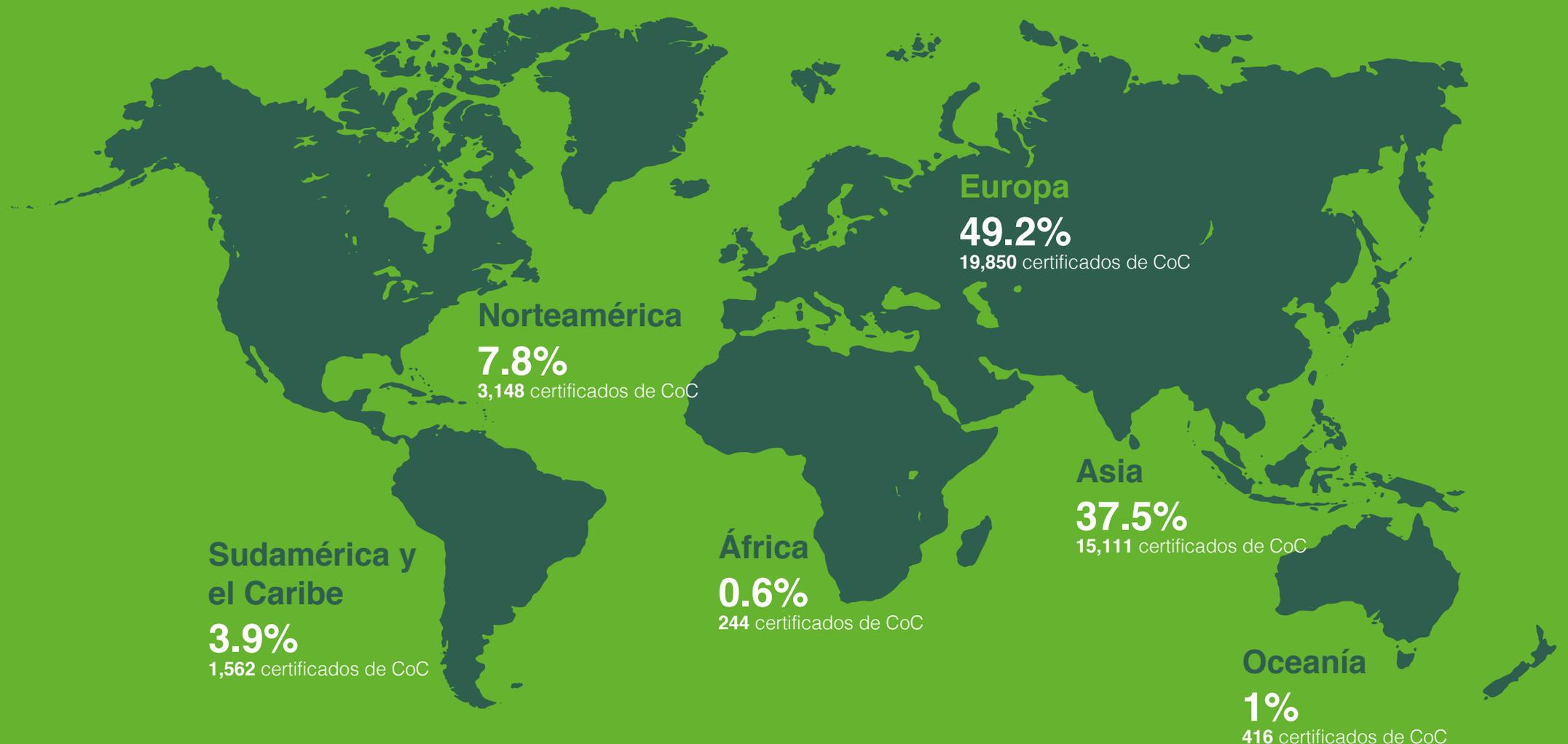
200,738,995 hectáreas 82 países 1,668 certificados



% del área total certificada FSC
con base en cifras del FSC Internacional 04/12/2019

Certificados globales de Cadena de Custodia FSC

127 países 40,331 certificados



% del total de certificados de Cadena de Custodia (CoC)
con base en cifras del FSC Internacional 04/12/2019

Con nuestro especial agradecimiento a los siguientes donantes que hicieron posibles nuestros logros de 2019:

- Alberta Pacific
- Aldi (Nord, Süd and Hofer)
- Bullitt Foundation
- Rede Energia (CELPA)
- Domtar (CA)
- Dutch Postcode Lottery
- EC Euroclima+
- Environment and Climate Change Canada
- Environmental Systems Research Institute (ESRI)
- Fox Foundation
- Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH (GIZ)
- Google LLC
- Hewlett Packard Enterprise
- ISA
- IKEA
- Kimberly-Clark Foundation
- Microsoft Corporation
- MJ Murdock Charitable Trust
- Procter & Gamble Co
- Peter and Mary Russo Family Foundation, Inc
- Rayonier Advanced Materials
- Rothenberg Ludden Trust
- STARK Fonden
- Systems, Applications, and Products in Data Processing (SAP)
- Tableau Foundation
- Tuborg Fondet
- US Forest Service International Programs
- WWF Netherlands
- Donadores individuales y anónimos.



FSC GLOBAL DEVELOPMENT GMBH
COPYRIGHT © 2020 TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS
FSC® F000100

FSC GLOBAL DEVELOPMENT GMBH COPYRIGHT ©
2020 TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS
FSC® F000100

