

Modelo de Impacto Colectivo: una metodología para encontrar soluciones conjuntas



Contexto Para los pequeños propietarios de los Trópicos es difícil conseguir que el manejo forestal sea rentable. Sus bosques tienen una gran diversidad de especies y el mercado demanda altos volúmenes de solo unas pocas. Por lo tanto, la certificación FSC a menudo no proporciona suficientes beneficios financieros.

Continuando con las experiencias anteriores de la región de Latinoamérica, FSC se centra actualmente en ayudar a los pequeños propietarios a convertirse en empresas más eficientes y exitosas como primer paso, buscando el ángulo correcto para acceder al mercado en lugar de ver la certificación FSC como la meta inmediata.

¿Qué estamos haciendo?

Las soluciones a los problemas que afrontan los pequeños propietarios, particularmente en Latinoamérica, son complejas y exigen una respuesta colaborativa de un sinnúmero de actores, incluidos gobiernos, empresas, compradores y ONG.

FSC cuenta con más de 20 años de experiencia, en los que se ha constatado que las soluciones de “copia y pega” de otras partes del mundo no tienen éxito. FSC se centra ahora en la aplicación del modelo de Impacto Colectivo, una metodología que propone el compromiso conjunto de un grupo de actores con una agenda común para resolver un problema social específico. Para alcanzar este compromiso con éxito, se deben garantizar cinco criterios:

- **Una agenda común:** Todas las organizaciones participantes tienen una visión compartida del cambio social que incluye una comprensión común del problema y un enfoque para resolverlo a través de medidas acordadas.
- **Un sistema de medición compartido:** Acuerdo sobre las formas en que se medirá y comunicará el éxito.
- **Actividades que se refuerzan**

mutuamente: Participación de un conjunto diverso de actores sociales, normalmente procedentes de múltiples sectores, coordinando un conjunto de actividades diferenciadas mediante un plan de acción que se refuerza mutuamente.

- **Comunicación continua:** Durante un largo período de tiempo entre los principales actores en el seno de las organizaciones y entre ellas, para fomentar la confianza y promover el aprendizaje y la adaptación continuos.

En lugar de centrar la labor en varios proyectos aislados, se propone establecer un proceso de colaboración que incluya un enfoque de aprendizaje a través de la acción con indicadores clave de rendimiento acordados, un marco de monitoreo y evaluación y la presentación de informes, y cuyas enseñanzas se puedan reproducir y perfeccionar de un país a otro.

Características clave

- En lugar de impulsar la certificación FSC como primer paso, el modelo de Impacto Colectivo implica que FSC trabajase en colaboración con los pequeños propietarios para

ayudarlos a implementar medidas que contribuyan a mejorar la competitividad de las operaciones forestales responsables.

- La idea es aumentar el sentido de propiedad y responsabilidad de todos los actores involucrados, especialmente los pequeños propietarios forestales y las comunidades, y utilizar la experiencia de FSC para desarrollar de manera conjunta una solución de mercado a medida.

Progreso actual y próximos pasos

El objetivo en 2020 es probar este modelo en dos escenarios diferentes:

- una cadena de suministro de madera bien establecida que tiene por objeto proporcionar un enfoque más amplio a los pequeños y medianos propietarios de bosques (Chile).
- un contexto más difuso, en un escenario de cadena de valor de productos forestales no maderables, con beneficios compartidos por todos los actores involucrados, especialmente las comunidades tradicionales y los Pueblos Indígenas (Brasil).