



FSC®
REPORTE
ANUAL
2017



**FSC®
REPORTE
ANUAL
2017**

CUMPLIR LOS COMPROMISOS

En 2015, nos dedicamos casi todo el año a hablar con miembros, personal y otros actores sociales fundamentales para el éxito del FSC. Esa información nos sirvió de base para que nuestro Consejo Directivo Internacional redactara una estrategia para conducir exitosamente al FSC hacia el 2020 y más allá. La estrategia se fundamentó en el deseo y la voluntad de analizar nuestro trabajo de los últimos 20 años, celebrar nuestros éxitos, reconocer nuestras debilidades y tomar pasos firmes para mejorar e innovar nuestro sistema.

Este informe presenta una sinopsis de lo que logramos y lo que aprendimos en 2017.



CONTENIDO

- 6** Palabras de bienvenida
- 9** Plan estratégico global
- 10** Estrategia 1: Fortalecer nuestro esquema y nuestra gobernanza
- 16** Simplificar nuestras políticas y estándares
- 18** Incremento de la calidad y la uniformidad en la práctica
- 20** Fomento a la gobernanza y al involucramiento
- 21** El crecimiento nos fortalece
- 27** Despliegue de Nuevas Soluciones
- 34** Estrategia 2: Incrementar del valor de mercado del FSC
- 39** Mantener la integridad del sistema



- 45** Aplicar pruebas forenses para fortalecer las cadenas de suministro
- 47** Ampliar nuestros servicios
- 50** Alianzas para el cambio
- 52** Estrategia 3: Transformar nuestra forma de trabajar
- 56** Nuestra gente es nuestro poder
- 57** Dar rienda suelta al poder del conocimiento
- 60** Nuestro especial agradecimiento
- 61** Informe financiero
- 62** Datos y cifras de 2017

PALABRAS DE BIENVENIDA



RULITA WIJYANINGDYAH PRESIDENTA, CONSEJO DIRECTIVO DEL FSC INTERNACIONAL

En nombre del Consejo Directivo del FSC Internacional, tengo el gusto de presentarles el Informe Anual del FSC Internacional correspondiente a 2017. Este informe es una recopilación de acontecimientos culminantes, y de un par de puntos menos destacados, acerca de lo que hemos logrado e implementado a partir del Plan Estratégico Global del FSC 2015-2020.

El año de 2017 fue testigo de cómo el Consejo Directivo puso a punto la implementación del Plan Estratégico Global, el cual había sido lanzado en 2015. Estamos atentos a ver un cumplimiento sostenido de las acciones del Plan Estratégico Global en los próximos años, de 2018 a 2020. Al consejo le ha complacido el poder comprobar algunos logros ya alcanzados, incluyendo el desarrollo de la estrategia de madera controlada, una estrategia para las certificaciones de pequeños propietarios y de grupos comunitarios, nuevos estándares para cadena de custodia y madera controlada y la incorporación de los convenios genéricos de la OIT en los estándares FSC, los cuales fueron avalados en 2017.

Hubo algunas áreas en las que no alcanzamos lo deseado. Algunas de éstas fueron la revisión de la gobernanza, la cual se encuentra ahora en una segunda fase; la modificación de la Política para la Asociación; y el desarrollo de directrices para el consentimiento libre, previo e informado. Éstos procesos han seguido adelante.

En los próximos años, hacia 2020, al consejo le gustaría comprobar que se esté trabajando más en agilizar y simplificar el marco normativo, con la expectativa de lograr la transferencia de indicadores genéricos internacionales a los estándares nacionales de una manera rápida. Lo anterior requerirá de un esfuerzo considerable por parte del comité de política y estándares FSC y de los grupos encargados del desarrollo de estándares. Adicionalmente, estamos atentos al crecimiento en dos áreas adicionales: los Nuevos Enfoques para la Certificación de Pequeños Propietarios y Comunidades y el involucramiento de los miembros.

Esperamos que, con este informe anual, nuestros miembros, así como los actores sociales y partidarios, estén informados acerca de nuestro trabajo y nos hagan saber qué aspectos podríamos mejorar: para nuestro sistema de certificación, para los miembros que representamos y para las organizaciones con las que nos involucramos. ¡Disfrútenlo!





KIM CARSTENSEN
DIRECTOR GENERAL, FSC

El recordar lo sucedido en 2017 me brinda la oportunidad de reflexionar sobre nuestros logros y reconocer cómo hemos enfrentado ciertas áreas conflictivas y corregido el camino para abordarlas o trabajar en resolverlas.

Uno de nuestros principales logros en 2017 fue el involucramiento de nuestros miembros entre una asamblea y la siguiente. Celebramos las reuniones regionales de miembros y resultó fantástico estar con los miembros, ver cómo discutían entre las distintas cámaras cuestiones que eran específicamente relevantes para la región. Ciertamente que volveremos a hacerlo.

Otro elemento memorable sucedió en la asamblea general, la cual es en sí, un evento espectacular, cuando emitimos la Declaración de Vancouver. Esta fue la primera vez que, como organización, nos uníamos y demostrábamos cómo somos relevantes para una agenda de las Naciones Unidas. En 2017, tuvimos muchas discusiones, y cierto disgusto, sobre cómo estamos abordando las cuestiones de los Pueblos Indígenas. Hubo una percepción entre los miembros de que no habíamos informado adecuadamente sobre lo que está sucediendo en el Comité Permanente de Pueblos Indígenas (CPPI). Nos encontramos ahora en el proceso de desarrollar nuevos términos de referencia para el CPPI y además estamos en camino de constituir una fundación Indígena en Panamá, la cual asegurará una mejor comunicación y una función del secretariado más fuerte por parte del FSC para cuestiones de los Pueblos Indígenas.

Uno de los asuntos principales que discutimos fue nuestra propia gobernanza. La primera fase del proceso de revisión de la gobernanza arrojó algunos resultados en la asamblea general, pero todos nos dimos cuenta de que necesitamos dar el siguiente paso. Nos encontramos ahora en la segunda fase del proceso, en la cual se abordarán algunas de esas cuestiones.

A medida que nos vayamos adentrando al 2018, continuaremos trabajando para ser más relevantes para los pequeños propietarios y las comunidades que quieren formar parte de la certificación. A través de nuestro programa 'Nuevos Enfoques para la Certificación de Pequeños Propietarios y Comunidades', estamos probando muchas ideas nuevas este año, y me parece que realmente podemos hacer una gran diferencia durante 2018, la cual percibirán los pequeños propietarios y las comunidades de todo el mundo a partir del 2019.

Espero tener la oportunidad de entrar en contacto con todos ustedes a medida que vamos avanzando.





FRANK HARNISCHFEGER

DIRECTOR DE OPERACIONES, FSC

El año de 2017 trajo éxitos y aprendizajes para el FSC. Pudimos celebrar nuestras victorias, desde la Asamblea General hasta las estadísticas del reconocimiento de nuestra marca. Simultáneamente, aprendimos las lecciones que nos dejaron los desafíos y pusimos en operación unas cuantas 'victorias rápidas' para abordarlos, pero estamos comprometidos a encontrar soluciones de largo plazo.

Quando pienso en el 2017, a mi mente viene la asamblea general de Vancouver. Fue una experiencia fantástica ver a gente de todo el mundo reuniéndose para reflexionar acerca de nuestro futuro y cómo podemos influir y cambiar ese futuro. También aprendimos que el reconocimiento de nuestra marca global es de más del 50% en las economías avanzadas de todo el mundo, lo cual es una hazaña encomiable, considerando que somos una organización pequeña con presupuestos reducidos para marketing y con capacidades limitadas en el personal disponible.

En el pasado, algunas veces tuvimos que luchar por lograr hacer las cosas a tiempo, principalmente por nuestro compromiso excesivo de llevar a cabo lo que se nos pedía. Hoy, hemos tratado de echar a andar mecanismos para que las personas puedan cumplir con mayor rapidez, porque les hemos dado, en ciertas áreas, mayor libertad. En otras áreas, nos hemos planteado metas más elevadas. En su conjunto, lo anterior está demostrando cierto éxito en lograr hacer las cosas con mayor rapidez. Tendremos que incrementar nuestra tasa de crecimiento en los próximos años. En los últimos dos o tres años, hemos seguido creciendo, pero a un ritmo mucho más lento que antes y esto nos presenta el desafío de equilibrar la necesidad de nuevas políticas, sistemas y enfoques, con la necesidad de trabajar de manera distinta en el secretariado, en términos de rapidez, atención y colaboración.

Mirando hacia el 2018 y más allá, hago un llamado a los actores sociales que trabajan con nosotros para que confíen en el sistema y colaboren con nosotros. Simultáneamente, les pido que sean críticos. Llámennos la atención si estamos haciendo las cosas de forma equivocada. Con nuestro reconocimiento de la marca, con nuestra red en todo el mundo, tenemos los cimientos para lograr grandes cosas para los bosques del mundo.



PLAN ESTRATÉGICO GLOBAL

M

Misión

El FSC promoverá un manejo ambientalmente adecuado, socialmente beneficioso y económicamente viable de los bosques del mundo.

**20
50**

Faro

Un nuevo paradigma para los bosques hecho realidad. El verdadero valor de los bosques es reconocido e incorporado plenamente por la sociedad en todo el mundo.

4

Compromisos

- Mayor concentración en los resultados
- Empoderamiento de los actores
- Avances en la misión a través de alianzas
- Orientación hacia el usuario

3

Estrategias

E1 Fortalecer la gobernanza y el esquema FSC

E2 Aumentar el valor de mercado del FSC

E3 Transformar la manera en la que trabajamos

E1

ESTRATEGIA 1

**Fortalecer nuestro esquema y
nuestra gobernanza**



E1

Simplificar nuestras políticas y estándares

Incremento de la calidad y la uniformidad
en la práctica

Fomento a la gobernanza y al involucramiento

El crecimiento nos fortalece



Esta estrategia constituye la base de todo nuestro trabajo: tiene que ver con simplificar nuestros estándares y aumentar la uniformidad en todo nuestro trabajo, mientras que nos esforzamos por mejorar nuestra gobernanza y desarrollar nuevas soluciones forestales. Estos son todos, parámetros elevados por alcanzar y estamos orgullosos de habernos colocado en 2017 en el camino correcto.

A LA CABEZA EN LA CARRERA POR LA SUPERVIVENCIA DEL GUEPARDO

El aprovechamiento del arbusto nativo para fabricar los troncos combustibles certificados FSC, llamados Bushblok, es un tramo fundamental en la carrera por salvar de la extinción al guepardo salvaje de Namibia.

El Bushblok es una innovación del Fondo para la Conservación del Guepardo (CCF, por sus siglas en inglés), un fideicomiso sin fines de lucro que trabaja para asegurar la supervivencia del guepardo y sus ecosistemas en la zona central de Namibia.

El guepardo está en grave riesgo de extinción. En el mundo, su número se ha desplomado de 100,000 en 1900 a menos de 7,500; un tercio vive en Namibia, principalmente en fincas ganaderas. Apenas en la década de los mil novecientos ochenta, la población de guepardos se redujo a la mitad: durante una grave sequía, los productores agropecuarios los veían como una amenaza para el ganado.

LA INVASIÓN DE ARBUSTOS

No obstante, un enorme problema es la “invasión de arbustos”, haciendo más denso el paisaje de arbustos y árboles. Alguna vez, los guepardos se desarrollaron en la mezcla de monte y sabana del centro de Namibia. Sin embargo, la perturbación humana – sobrepastoreo, supresión de incendios y eliminación de animales que pacen, como elefantes y rinocerontes – rompió el equilibrio entre pastizales y árboles. Los arbustos de espinas obstruyeron el paisaje, impidiendo que los guepardos pudieran correr o cazar.

La invasión afecta aproximadamente a 26 millones de hectáreas de los 82 millones que tiene Namibia. Representa una amenaza para la supervivencia de otra fauna silvestre y para el sustento de comunidades que dependen de la agricultura, la cual apoya, de una manera u otra, a tres cuartas partes de los namibios.

RESTAURACIÓN DE HÁBITATS

Queríamos encontrar un proceso que mostrara que podemos utilizar los arbustos y restaurar, al mismo tiempo, el ecosistema y decidimos que un bloque de madera combustible era el producto más económico al que podíamos aspirar” explica el Dr. Bruce Brewer, Administrador General del CCF.

Los productores de carbón a menudo aprovechan árboles maduros y dejan los arbustos pequeños y esto impide que la sabana se abra. “Nos posicionamos como procesadores de árboles completos, pero tuvimos cuidado de no fomentar la tala rasa” agrega Brewer.

LA CERTIFICACIÓN FSC

La certificación FSC del Bushblok, otorgada en 2006, era un paso lógico. “Sus criterios y supervisión hacen que pongamos atención a cada detalle de lo que hacemos,” dice Brewer.

“Estamos tratando de predicar con el ejemplo en una situación donde todos ganan, la cual combina la conservación de la biodiversidad y el mejoramiento de los medios de vida mediante la restauración de una sabana productiva. Estamos vinculando la economía, la biodiversidad y los aspectos sociales – y salvando a una especie”, apunta Matti Tweshingilwa Nghikembua, Ecologista Senior y Administrador de Bosques del CCF.

Nghikembua agrega que la certificación FSC ofrece una plataforma para la promoción de las mejores prácticas. “Estamos atendiendo la sensibilización del consumidor con respecto al FSC ... Pensamos que, a través de personas como nosotros, el FSC puede acercarse a las bases.”

LA DIFUSIÓN

Luego, también está el beneficio adicional de la creación de empleos en una región donde el desempleo es elevado. El Bushblok emplea a 30 personas y, a medida que la industria crezca, lo mismo sucederá con los empleos. Tan solo el aprovechamiento en sí podría generar cientos de empleos.

El CCF también evalúa otras formas de tecnologías de energía renovable, como la solar. Una parte de sus planes incluye resolver cómo echar a andar pequeñas redes eléctricas en zonas rurales.

UN PRODUCTO DE NICHOS

La fábrica de Bushblok, situada en Otjiwarongo, produce alrededor de 500 toneladas al año.

Los consumidores pertenecen al grupo de ingresos medios a altos y utilizan el producto para parrilladas y en chimeneas con fines de calefacción.

LOS RESULTADOS

Desde que comenzó el aprovechamiento, señala Nghikembua, el CCF ha presenciado el regreso de animales y especies de pastos. También está convencido de que la restauración de la sabana ha ayudado a mejorar los ingresos derivados del turismo: las áreas abiertas son mejores para los turistas que quieren ver animales. Alrededor de 10,000 visitantes pasan por el centro CCF cada año.

A medida que los arbustos fueron creciendo y las elevadas densidades de árboles absorbieron la humedad, los manantiales dejaron de estar activos en este paisaje árido. “Estamos trabajando con una universidad, analizando la humedad del suelo. Habremos de tener resultados pronto para saber qué está sucediendo,” dice Nghikembua.

Y ¿qué hay del guepardo? Su número en Namibia se ha estabilizado y el CCF dice que esto se debe a los “esfuerzos conjuntos del gobierno de Namibia y las comunidades en apoyo al trabajo del CCF”. Como dice su directora, Laurie Marker, para salvar al guepardo debemos salvar al mundo, tomando en consideración a aquellos que comparten su hábitat, incluyendo al ser humano.





SIMPLIFICAR NUESTRAS POLÍTICAS Y ESTÁNDARES

Es mucho lo que hemos aprendido en nuestra historia de 24 años. Una de las lecciones es que debemos ser más eficaces en función de los costos y estar más orientados a resultados con el fin de ser valiosos para nuestros titulares de certificados. Así pues, estamos trabajando para simplificar y facilitar nuestro sistema, sin dejar de mantener la integridad y la transparencia.

EVALUAR EL RIESGO Y CONVERTIR EN ACCIONES LO QUE HEMOS APRENDIDO

Internamente, a esto lo denominamos “enfoque basado en el riesgo para el marco normativo FSC”. Suena complicado, pero lo que queremos lograr es sencillo: estamos trabajando para asegurar que nuestros estándares y políticas sean fáciles de comprender y acatar; y que produzcan resultados tangibles de una manera eficaz en función de los costos.

En 2017, se redactaron y discutieron dos documentos de trabajo en nuestra asamblea general para aportar información al desarrollo de soluciones innovadoras. El trabajo prosigue en términos de estos conceptos y el Consejo Directivo ha aprobado un nuevo procedimiento sobre cómo usar los enfoques basados en el riesgo en los estándares FSC nacionales.

LA FAUNA SILVESTRE REGRESA AL BOSQUE

Por: Dra. Jenny MacPherson, Gerente del Vincent Wildlife Trust, artículo publicado por primera vez en la Revista Forest Matters del FSC Reino Unido (número de marzo de 2017).

En Gales, un miembro nocturno de la familia de la comadreja, extremadamente raro, se ha recuperado del borde de la extinción gracias a su traslado a bosques certificados FSC administrados por la organización Natural Resources Wales.

La marta es el segundo carnívoro más raro en Gran Bretaña y se le considera una especie prioritaria en los esfuerzos de conservación en Gales y Escocia. Hoy en día, esta pequeña población se encuentra en camino a la recuperación: en la primavera de 2016, por lo menos tres martas hembras trasladadas habían parido, anotando una victoria para los especialistas en conservación.

El Vincent Wildlife Trust, organización de beneficencia que trabaja en cuestiones de conservación de mamíferos en Gran Bretaña e Irlanda, había conducido durante más de treinta años investigaciones y estudios sobre las martas, determinando que era urgente actuar para evitar la extinción total de la marta. Así que en el otoño de 2015, veinte martas integrantes de las poblaciones más fuertes de Escocia fueron trasladadas a una gran extensión de bosques certificados FSC en Gales Central. Diecinueve más fueron liberadas en la misma zona al año siguiente. Todos los animales han sido localizados y monitoreados por radio después de su liberación.

Las martas son de reproducción tardía: por lo general no se aparean sino hasta los dos o tres años de edad y luego solo tienen una camada al año, generalmente de una o dos crías. El hecho de

que estos animales se reprodujeran al primer año de estancia en Gales demuestra que encontraron suficientes recursos para mantener a sus crías en sus territorios recientemente establecidos.

Estas podrían también ser buenas noticias para la población en descenso de la ardilla roja (*Sciurus vulgaris*) nativa, especie que se ha visto afectada debido a la presencia de las invasoras ardillas grises. Investigaciones recientes han demostrado que las martas posiblemente se alimenten gustosas de ardillas grises si las últimas están presentes. En algunas partes de Irlanda, donde las martas están proliferando, se ha dado una disminución de las ardillas grises y las ardillas rojas nativas han comenzado a recuperarse. También se conocen informes de un efecto similar observado en Escocia.

Predios boscosos amplios y diversos que son adecuados para las martas, posiblemente podrían beneficiar a muchas otras especies y resultar ser más resilientes a condiciones medioambientales cambiantes. Afortunadamente, muchos planes de manejo forestal, incluyendo aquellos que acatan los requisitos del FSC, apuntan ahora a incrementar la diversidad de especies para promover la sostenibilidad de los ecosistemas forestales. Estos desarrollos en silvicultura deberían ser beneficiosos para las martas en términos de hábitats, de una mayor disponibilidad de alimentos y de ubicaciones para la reproducción.



INCREMENTO DE LA CALIDAD Y LA UNIFORMIDAD EN LA PRÁCTICA

Mejorar la calidad y la uniformidad de nuestros estándares es un paso importante para fortalecer nuestro esquema de certificación. Mejorar la aplicación de estos estándares es igual de importante.

REPLANTEAR LA MADERA CONTROLADA

La madera controlada se introdujo al sistema FSC en 1997 para satisfacer la demanda de material FSC en el mercado, sin dejar de evitar el material proveniente de fuentes inaceptables. Desde entonces, el sistema FSC ha crecido considerablemente. Hoy es tiempo de que nuestros miembros brinden una orientación clara sobre el futuro de la madera controlada, bajo la forma de una estrategia.

En 2017 dio inicio un proceso de consultas y talleres; y la Moción 56 (2017) de la asamblea general proporcionó orientación adicional sobre el diseño de un proceso para la estrategia de la madera controlada. La estrategia deberá publicarse en el último trimestre de 2018.

Además del trabajo sobre el desarrollo de la estrategia, a finales de 2017 se aprobaron evaluaciones FSC de riesgos para 15 países y éstas se utilizarán para obtener madera controlada.

FORMACIÓN CONTINUA

En 2017, cerca de 1,500 personas concluyeron programas de capacitación FSC oficiales. Un aspecto sobresaliente de la agenda de capacitación fue la incorporación de cursos de manejo forestal FSC al programa de capacitación del Ministerio de Silvicultura de Bielorrusia, creado para todo el personal dedicado al manejo forestal.



MANTENIMIENTO DE NUESTROS ESTÁNDARES DE CALIDAD

Una de las maneras de proteger la integridad de nuestro sistema es a través de nuestro programa de garantía de calidad. Esta iniciativa colabora con Accreditation Services International (ASI) para mantener un listón alto contra el cual se miden nuestras entidades de certificación; y funciona para asegurar que el FSC cumple los estándares elevados fijados por diversas entidades y autoridades de todo el planeta.

TOMAR ACCIONES

La integridad de nuestro sistema es nuestra consideración medular en todo lo que hacemos. Sin ésta, no podemos funcionar. Lo anterior significa que actuaremos contra titulares de certificados, trátase de un pequeño propietario forestal o de una multinacional, en caso de que no manejen sus bosques conforme a nuestras normas. El 2017 no fue la excepción a esta norma.



BIENVENIDOS DE REGRESO DALHOFF LARSEN AND HORNEMAN

Dimos la bienvenida de regreso a la familia FSC a Dalhoff Larsen and Horneman (DLH) después de que su disociación anterior concluyó en 2017. El fin de la disociación con DLH se dio una vez que la empresa hubo construido dos escuelas y una casa prenatal en aldeas de Liberia. Las comunidades afectadas habían estipulado como indemnización la construcción de estas instalaciones.

Todos los edificios se equiparon con instalaciones de agua y a los miembros de la comunidad se les capacitó para dar mantenimiento a los edificios y a las instalaciones de agua.

FOMENTO A LA GOBERNANZA Y AL INVOLUCRAMIENTO

Los que se encargan de nuestra toma de decisiones son nuestros mismos miembros, cada uno de ellos en representación de los intereses, ya sea sociales, ambientales o económicos. Todos tienen un derecho de expresión equivalente y un mismo poder de toma de decisiones. Esto otorga a nuestros miembros el poder de conformar el futuro del FSC y ha conducido a una mejora continua de nuestro esquema de certificación y gobernanza de la organización.

SOY MIEMBRO FSC PORQUE...



“He sido miembro desde el principio, cuando acudí a la asamblea general de Toronto, Canadá. Ahí, solo conocía a una persona entre los que conformaban la asamblea general completa, pero ésta última se estaba dirigiendo a mí y tenía mis mismos valores, personificados, y simplemente supe que ésta era una organización a la que tenía que pertenecer y ayudar a conformar.”

-Robert Hrubes, Cámara económica del norte

“Realmente creo que los bosques del mundo tienen que manejarse de forma sostenible, y considero que el equilibrio entre las cámara ambiental y económica es fundamental para alcanzar la sostenibilidad de los bosques.”

-Cecilia Alcoreza-Lora, Cámara ambiental del norte

“Primero, fui usuario de los estándares FSC para manejo forestal y cadena de custodia y pude darme cuenta de que había cuestiones que me hubiera gustado cambiar, que podían mejorarse...desafortunadamente, ser un simple usuario, no me permite expresar opiniones y presentar algunos cambios; fue por esta razón que decidí convertirme en miembro FSC.”

- Pablo Ignacio Domínguez, Cámara económica del sur

EL CRECIMIENTO NOS FORTALECE

A medida que nuestra membresía crece, también lo hace la fortaleza de nuestro sistema democrático. Durante 2017, nos complació mucho dar la bienvenida a 193 miembros nuevos y esperamos participar con ellos en los próximos años.



	Individuales	Institucionales	Subtotal
CÁMARA Ambiental	39	07	46
CÁMARA Económica	50	48	98
CÁMARA Social	23	26	49

REVISAR LA MANERA EN QUE ESTAMOS GOBERNADOS

Para cumplir las necesidades de una organización cada vez más grande, nuestros miembros hicieron un llamado para revisar la forma en que estamos gobernados. Un grupo encargado de la revisión de la gobernanza trabajó en una serie de propuestas para una reforma a la gobernanza en preparación para la Asamblea General del FSC de 2017. Varias mociones se aprobaron, incluyendo la que pedía seguir centrando la atención en la revisión de la gobernanza durante los siguientes años. Los esfuerzos del grupo de trabajo estuvieron complementados por un continuo involucramiento de los miembros.

Los pormenores de una buena gobernanza

Ben Cashore, profesor de Gobernanza Ambiental y Ciencias Políticas de la Escuela de Silvicultura y Estudios Ambientales de la Universidad de Yale describe los impactos, beneficios y desafíos de la estructura de gobernanza del FSC de la siguiente manera:

“El FSC fue la primera organización mundial que acogió el complejo concepto de la gobernanza legítima utilizando la estructura tripartita. El impacto de esta decisión fue más allá de la silvicultura y creó una nueva forma de gobernanza mundial en torno a las cadenas de suministro que influyó en otras industrias como la de la pesca, café y hasta el clima. El sistema de membresía tripartita del FSC sigue siendo único, y muestra hasta donde el FSC ha incorporado la democracia como su piedra angular. Los asuntos difíciles se abordan a través de deliberaciones respetuosas y los miembros saben que aunque su postura no se adopte en última instancia, ellos forman parte de un sistema de gobernanza global. El desafío principal es competir en un mundo donde existe un menor número de sistemas democráticos, lo que permite que los actores tomen decisiones con mayor velocidad en el mercado.”

ASAMBLEA GENERAL DE 2017

En octubre, la Asamblea General del FSC de 2017 atrajo a asistentes de todas partes del planeta y tuvo como resultado la aprobación de 15 mociones. Como complemento al Plan Estratégico Global, estas mociones indican el camino que deben seguir cuestiones importantes tales como la certificación de pequeños propietarios y la integridad de las evaluaciones de certificación.



496 miembros
atendieron
a la GA

61 mociones propuestas  35 mociones sometidas 15 mociones aprobadas  3 estatutarias
12 de política

MOTIONS PASSED IN 2017

MOCIÓN 06: Guiar el desarrollo de la organización con principios de buena gobernanza

MOCIÓN 07: Abordar las conversiones pasadas a través de la restauración y la conservación como uno de los requisitos para la certificación de plantaciones que convirtieron áreas de bosques naturales después de 1994

MOCIÓN 16: Aprovechar los datos de auditoría para mejorar la integridad de la seguridad, el MyE y la propuesta de valor para el FSC

MOCIÓN 21: El Movimiento Climático

MOCIÓN 34: Evaluaciones Regionales sobre los impactos de la implementación de la Moción 65/2014

MOCIÓN 40: Nuevo IGI para aclarar que el CLPI debe lograrse a través del tiempo mediante un proceso mutuamente acordado

MOCIÓN 46: Programa de nuevos enfoques FSC como una prioridad de alto nivel para promover la certificación de pequeños propietarios y Comunidades

MOCIÓN 48: Incorporar, por la vía rápida, a los Productos Forestales No Maderables (PFNM) en el plan de implementación 2017-2020

MOCIÓN 56: Asegurar que el Sistema de Madera Controlada sea funcional y creíble hasta que se tenga una estrategia

MOCIÓN 61: Integridad y credibilidad de la evaluación de certificación

MOCIÓN 62: Moción estatutaria para revisar y modificar los criterios de membresía para la asignación de cámaras y desarrollo de un protocolo

MOCIÓN 63: Asegurar que las decisiones estratégicas sobre la Red FSC estén dirigidas y evaluadas por el Consejo Directivo FSC

MOCIÓN 67: Establecer un Sistema de Auditoría Interna

MOCIÓN 69: Fase II de la Revisión de la Gobernanza

MOCIÓN 71: FSC apoya los Paisajes Culturales Indígenas



FSC ASAMBLEA GENERAL



24





25



NUESTRO CONSEJO DIRECTIVO ES NUESTRA FUERZA MOTRIZ

Los 12 miembros del Consejo Directivo del FSC Internacional representan los intereses de todos los miembros FSC. Cuatro representantes electos de cada una de las subcámaras funcionan en el consejo durante un período de cuatro años cada uno, con la posibilidad de reelegirse una sola vez.

Durante el ciclo de elecciones de 2017, los miembros eligieron a sus representantes a partir de 13 candidatos. Los candidatos eran de Suiza, Malasia, Estados Unidos, Países Bajos, Camerún, Reino Unido, Senegal, Canadá y Brasil.



Rulita Wijayaningdyah
Presidenta FSC
Social del sur
Individual
Indonesia



Fran Raymond Price
Vice-chair
Ambiental del norte
The Nature Conservancy
USA



Hans Djurberg
Vice-chair
Económica del norte
SCA
Sweden



Estevão do Prado
Braga
Treasurer
Económica del sur
Suzano
Brazil



Anthony Conrad
Sebastian
Ambiental del sur
Individual
Malaysia



Mauro Jose Capossoli
Armelin
Ambiental del sur
Amigos da Terra
Brazil



Barbara Bramble
Ambiental del norte
Individual
USA



Martha Núñez
Social del sur
Individual
Ecuador



Leendert van
der Vlist
Social del norte
Netherlands Centre for
Indigenous Peoples
The Netherlands



Alan Smith
Social del norte
Individual
Germany



Alan Thorne
Económica del norte
Tembec
Canada



Ralph Schmidt-Liermann
Económica del sur
Eufores
Uruguay

Reuniones del consejo directivo celebradas en 2017

 **BM74** Yogyakarta, Indonesia, 7-10 de Febrero

 **BM75** São Paulo, Brasil, 2-5 de Mayo

 **BM76** Bonn, Alemania, 5-8 de Diciembre

Las actas de las reuniones del Consejo Directivo están a disposición de los miembros en la sección de gobernanza del portal de miembros en www.ic.fsc.org

DESPLIEGUE DE NUEVAS SOLUCIONES

Para seguir siendo innovadores en nuestro enfoque hacia nuevas soluciones y mantenernos a la vanguardia en las necesidades cambiantes de las industrias silvícola y de la certificación, estamos comprometidos a involucrar más a los Pueblos Indígenas en nuestro trabajo, buscar e implementar nuevas maneras de cuidar de los bosques y constituir una plataforma para el diálogo con el fin de garantizar que nuestro trabajo incluya los puntos de vista de todos nuestros actores sociales.

PEQUEÑOS PROPIETARIOS DE VIETNAM PODRÍAN AYUDAR A PONER FIN A LA DEFORESTACIÓN

Este artículo es una adaptación y versión abreviada de un artículo de la autoría de WWF Internacional y fue publicado primero por esta organización.

En la región central de Vietnam, cientos de pequeños propietarios están aliándose para producir acacia certificada FSC, la cual se utiliza en muebles de jardín en todo el mundo.

Una tarde bochornosa, Ho Da The y dos amigos agricultores, Ho Duc Luc y Ho Duc Ngu, se abren paso entre árboles de acacia.

The, de la aldea Hoa Loc, es un pequeño propietario de una plantación de acacia de 49.1 hectáreas y encabeza el grupo de pequeños propietarios de la aldea. Junto con Luc y Ngu, The ha vivido ahí toda su vida, pero el trabajo formal como grupo es relativamente reciente y el resultado de la participación en el Proyecto regional de WWF de Acacia, Bambú y Ratán Sostenibles. El proyecto es una colaboración entre WWF e IKEA y promueve la certificación FSC como una manera de impulsar la producción sostenible e incorporar a pequeños propietarios al mercado internacional.

“Nos dimos cuenta de que los pequeños propietarios podrían ayudar a conformar un sector forestal sostenible, pero solo si eran capaces de abastecer al mercado internacional”, nos dice Vu Nguyen, Administrador para la Acacia Sostenible de WWF Vietnam. “Eso significa ayudarles a mejorar la calidad de su producto.”

El trabajo conjunto ha rendido muchos frutos. Una mejor planificación empresarial y ciclos de aprovechamiento más largos producen madera más valiosa, y el compromiso de compradores, como IKEA, significa mejores precios. Acacia de siete u ocho años para muebles rinde más del doble que un aprovechamiento de cinco años empleado como partículas de madera para fabricar pulpa y papel.

“Anteriormente, la producción de acacia era solamente una manera de que la gente sobreviviera; ahora se está convirtiendo en una mercancía profesional que está impulsada por el mercado”, dice Vu Nguyen de WWF. “Además de que los ingresos y la posición social de los pequeños propietarios están mejorando.”

The, Luc y Ngu tienen ahora ganancias de más de 20 millones de VND (\$1,250) por hectárea al año a partir de la madera de acacia certificada FSC – aproximadamente el doble de lo que obtendrían de la acacia no certificada para partículas de madera. Esto les ha permitido realizar trabajos de mantenimiento, renovar el equipo e invertir en el siguiente ciclo de negocios.

Los bosques de Vietnam necesitan mucha ayuda: se han visto degradados o destruidos por la tala y el desmonte con fines agrícolas al punto de que ya casi no quedan bosques primarios intactos. Además, si no se hace nada al respecto, se prevé que la región más amplia del Gran Mekong será uno de los ‘frentes de deforestación’ más calurosos del mundo en el transcurso de los próximos 15 años.

La reforestación de zonas degradadas con especies naturales y el enriquecimiento de plantaciones con ‘zonas de amortiguación’ es parte de la solución y puede proporcionar corredores vitales para la fauna silvestre.

Asimismo, la reducción de la dependencia en las importaciones del exterior que impulsan la deforestación también es un asunto decisivo. En última instancia, abordar la deforestación depende de la elaboración del modelo de negocios para la sostenibilidad, en especial para los 1.5 millones de pequeños propietarios de Vietnam que poseen la mayoría de sus plantaciones.

ASEGURAR QUE LAS VOCES INDÍGENAS SEAN ESCUCHADAS

El proteger los derechos de aquellos que viven en los bosques certificados FSC y en sus alrededores, e involucrarlos en nuestro trabajo es tan importante para nosotros como cuidar los aspectos ambientales de los bosques.

A manera de ejemplo, recurrimos a nuestros colegas australianos. El FSC Australia lanzó su Plan de Acción de Reconciliación para comprometerse a incorporar y respetar los derechos indígenas en la práctica del manejo forestal responsable. Esto se hizo en reconocimiento al hecho de que como mayordomos originales de las tierras, los pueblos aborígenes y los isleños del Estrecho de Torres habían mantenido históricamente la salud de los bosques australianos; y continuaban realizando esta función a través de su singular conocimiento de tierras, agua y comunidades y su conexión continua con éstas.

LA TRIBU BUNUN DE TAIWÁN LOGRA LA CERTIFICACIÓN FSC

De la autoría y publicado por primera vez por Rainforest Alliance. Por Laura Terrall, Directora, Certificación, Rainforest Alliance

“El bosque y la montaña son nuestro hogar, ahí es donde viven nuestros antepasados y donde vivimos nosotros, donde cazamos y donde enseñaremos a nuestros hijos a cazar. No hay razón alguna para que nuestro pueblo Bunun no proteja las montañas y los bosques.”

Con estas palabras, Pai Kwang Sheng, pastor de la tribu bunun del sur de Taiwán, dio inicio a la evaluación realizada por Rainforest Alliance, entidad de certificación acreditada por el FSC. El resultado positivo de la auditoría fue el primer logro en la historia de una certificación FSC por una comunidad indígena en Taiwán y la región de la Gran China, un acontecimiento importante para la tribu bunun, para el país y para la silvicultura sostenible.

Al igual que con muchas empresas tribales y comunitarias, los bunun han estado buscando maneras de manejar sus recursos naturales y proporcionar medios de vida sostenibles para su gente, comercializando simultáneamente los productos derivados de su bosque. El logro de la certificación FSC es un paso importante en su visión de proteger el hermoso entorno montañoso y preservar su cultura local, creando al mismo tiempo, oportunidades económicas para su comunidad.

La certificación FSC proporciona un reconocimiento internacional al manejo tribal de un recurso renovable y ofrece un nicho de mercado para el primer bambú certificado en Taiwán. La comunidad aprovecha y fabrica el bambú para convertirlo en muchos productos tales como: el vinagre de bambú (extracto) que se utiliza en jabones y otros productos, el carbón de bambú que sirve de combustible y para filtrar agua, en artesanías y souvenirs, textiles y materiales de construcción.

Los bunun buscaron la certificación FSC para demostrarle al gobierno y a otros actores sociales que la tribu tiene los medios y la experiencia para manejar su bosque y su empresa. El proceso de certificación evalúa muchas áreas de los criterios ambientales y sociales y aborda la viabilidad económica de la operación para asegurar que existen planes de manejo a largo plazo. Un defensor local de los pueblos indígenas, el profesor Liu, ayudó a facilitar el proceso de certificación para los bunun como parte de su labor por defender a las comunidades indígenas de Taiwán. El profesor cree vehementemente que la certificación FSC hará que la tribu bunun sea reconocida y que esto puede promoverse y ampliarse a otras tribus para demostrar que los bosques pueden manejarse exitosamente con la finalidad de alcanzar la sostenibilidad y una mejor economía para la gente.



COMITÉ PERMANENTE DE PUEBLOS INDÍGENAS

La novena reunión del comité se llevó a cabo del 13 al 15 de junio de 2017 en Bonn. Los temas que se discutieron incluyeron: los preparativos para la Asamblea General del FSC con atención específica en las directrices para garantizar el consentimiento libre, previo e informado en las operaciones FSC; un estudio sobre los conflictos entre los mapuches y empresas forestales de Chile; y la implementación de una moción que buscaba el desarrollo de un estándar de certificación forestal que satisficiera las realidades de los Pueblos Indígenas y las comunidades tradicionales.

NUEVAS SOLUCIONES PARA PEQUEÑOS PROPIETARIOS Y COMUNIDADES FORESTALES

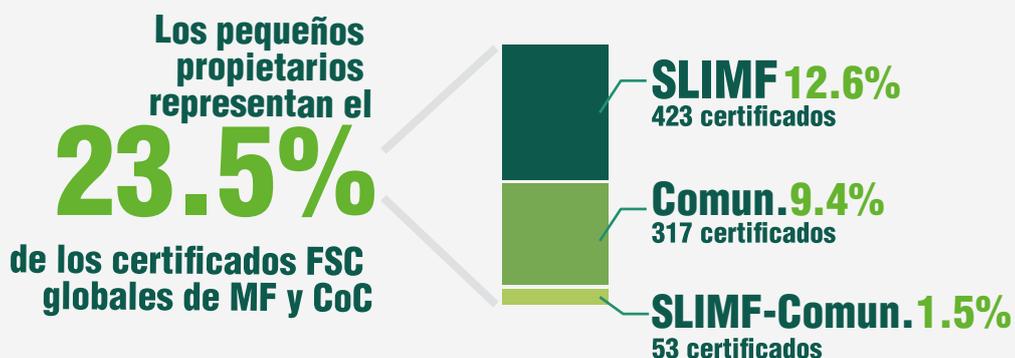
Durante muchos años, hemos estado involucrando a pequeños propietarios de bosques, o pequeños propietarios, como los llamamos, y a comunidades forestales. A través de este involucramiento, hemos incorporado alrededor de 170,000 hectáreas bosques pequeños al sistema FSC. Simultáneamente, hemos aprendido mucho: en particular, hemos aprendido que los pequeños propietarios y las comunidades deben involucrarse en la redacción de los estándares que reglamentan la certificación de sus tierras. Así fue como nació un nuevo programa, Nuevos Enfoques para la Certificación de Pequeños Propietarios y Comunidades.

Superficie global certificada FSC bajo control de pequeños propietarios (millones de hectáreas y porcentaje) en 2017



Base de datos de certificados FSC, enero de 2018. El 96% restante representa otra superficie certificada FSC (191 millones de hectáreas). La superficie total certificada FSC es de 198.9 millones de hectáreas. Certificaciones FSC por tipo de superficie correspondiente a pequeños propietarios.

Certificados FSC globales de MF y CoC en manos de pequeños propietarios en 2017



Base de datos de certificados FSC, enero de 2018. El 76.5% restante representa otros certificados FSC. El total de certificados FSC es de 2,549. Certificaciones FSC por tipo de pequeño propietario (número de certificados).

PROTEGER A LOS TRABAJADORES

Los derechos de los trabajadores han sido siempre uno de los pilares de nuestro esquema. En 2017, fortalecimos aún más nuestro enfoque mediante la introducción de normas más estrictas sobre la abolición del trabajo infantil y del trabajo forzoso u obligatorio; la eliminación de la discriminación en el empleo; y el reconocimiento del derecho de los trabajadores a organizarse, negociar voluntariamente y hacer tratos colectivos.

A pesar de que estos factores siempre han sido parte del manejo forestal certificado FSC, su lugar en el FSC se afianzó en agosto, cuando el Consejo Directivo internacional aprobó criterios e indicadores genéricos, válidos para todas las partes de la certificación FSC, con base en los principios de los Convenios Fundamentales de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y la Declaración de la OIT relativa a los principios y derechos fundamentales en el trabajo (1998).



CONSERVAR LOS PAISAJES FORESTALES CRÍTICOS

En la asamblea general de 2014, nuestros miembros votaron a favor de asegurar que el FSC proteja los bosques naturales que quedan en el mundo, los llamados 'paisajes forestales intactos (PFI).

La moción se implementará a través de los estándares nacionales FSC en países que tienen PFI. Como primer paso, válido a partir de inicios de 2017, pusimos en funcionamiento la guía que describe las formas en que los titulares de certificados podrían minimizar la destrucción de estos preciados paisajes. El año concluyó con la aprobación por parte del Consejo Directivo Internacional de la incorporación de indicadores genéricos internacionales para paisajes forestales intactos.

El FSC Canadá, trabajando conjuntamente con comunidades indígenas, ONG ambientales y el gobierno, tuvo éxito en lo que la mayoría de las iniciativas han fracasado. El nuevo indicador para el caribú en el nuevo estándar nacional FSC de Canadá tendrá un impacto significativo para la conservación de los paisajes forestales intactos en los bosques boreales de Canadá. Esto representa un avance para la silvicultura responsable en el siglo XXI.



HACER QUE LOS ESTÁNDARES GLOBALES SEAN LOCALMENTE PERTINENTES

Nuestros estándares internacionales requieren de una adaptación cuidadosa y a fondo llevada a cabo por grupos nacionales encargados del desarrollo de estándares para hacerlos localmente pertinentes. En 2017, se aprobaron estándares nacionales de manejo forestal responsable para 11 países.

PROTEGER A LOS BOSQUES CONTRA PLAGAS Y SUSTANCIAS QUÍMICAS PELIGROSAS

Se realizó una consulta pública sobre el primer borrador de una política de pesticidas modificada. El borrador propuso eliminar gradualmente el sistema actual de derogaciones. También incorporó evaluaciones de riesgos ambientales y sociales para reducir el uso de pesticidas químicos; además de evitar, minimizar y mitigar los impactos ambientales y sociales asociados.



E2

ESTRATEGIA 2

**Incrementar del valor
de mercado del FSC**



E2

Un incremento rápido de la demanda de consumo

Mantener la integridad del sistema

Ampliar nuestros servicios

Alianzas para el cambio



Un mercado FSC fuerte y en crecimiento garantiza que los beneficios lleguen a los bosques y a las personas que dependen de ellos. Cuando la certificación FSC es totalmente funcional y proporciona garantías desde el bosque hasta el consumidor, entonces mejora las economías, incrementa el empoderamiento social y mejora la calidad del medio ambiente en el bosque, satisfaciendo también una necesidad de la sociedad.

EN PERÚ SE INAUGURA EL PRIMER RESTAURANTE CERTIFICADO FSC DEL MUNDO

ámaZ es uno de los más destacados restaurantes de Lima, Perú. Instalado por Pedro Miguel, chef de fama mundial, se trata del primer restaurante del mundo que alcanza la certificación FSC. Toda la madera empleada para construir el restaurante, así como la utilizada para equiparlo proviene de bosques certificados FSC.

Pedro Miguel se describe a sí mismo como “cocinero e investigador de la Amazonia”. Abrió su primer restaurante, Malabar, en 2014, donde gran parte del menú incluía comida de la Amazonia. Durante muchos años, Pedro Miguel ha estado explorando alimentos originarios de la Amazonia y de la cocina de esta región, antes de tomar la decisión de abrir el ámaZ.

“Tenía que establecer un restaurante totalmente consagrado a estudiar los productos amazónicos, comprendiendo las bases de su cocina, difundiendo su cultura, transmitiendo su importancia y preservando su vida,” nos explicó Miguel.



UN INCREMENTO RÁPIDO DE LA DEMANDA DE CONSUMO

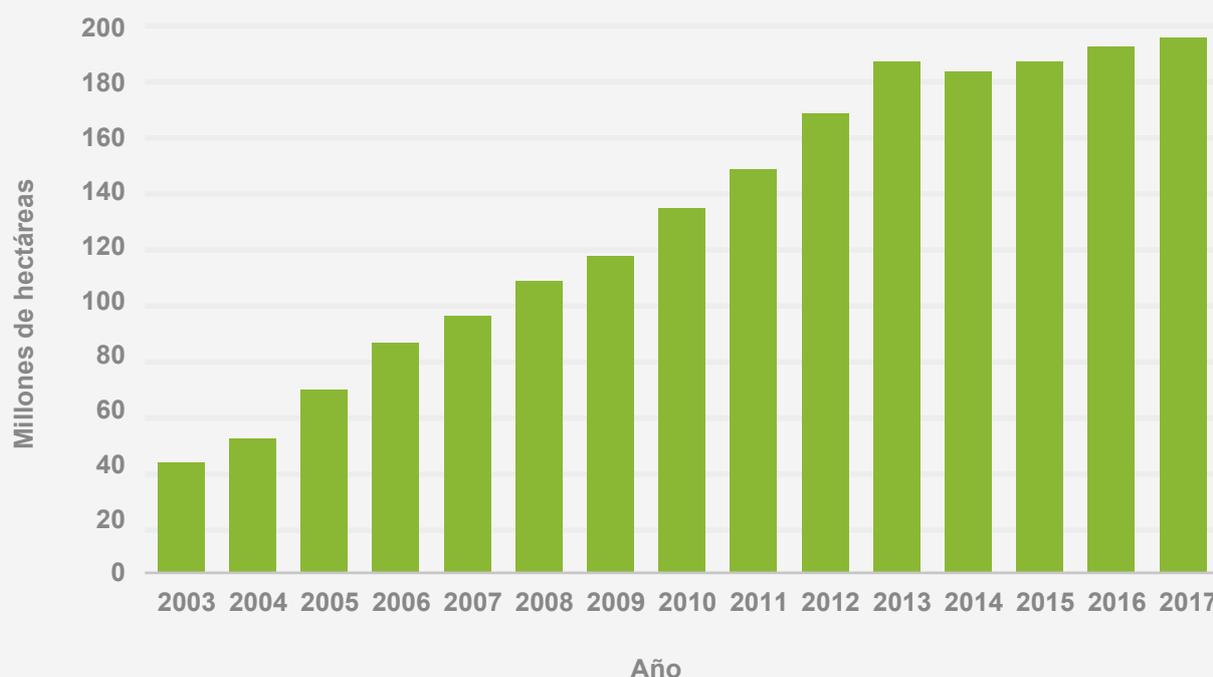
Tenemos la finalidad de incrementar sustancialmente nuestra promoción del FSC como una marca de consumo, sirviendo de inspiración para colaboraciones con socios que logran un empoderamiento significativo de personas y resultados de conservación. Simultáneamente, esto creará beneficios a lo largo de toda la cadena de productos desde el bosque hasta los consumidores.

EVALUAR NUESTRO MERCADO

En 2017, publicamos los resultados de nuestro estudio de mercado global, correspondiente al año anterior. El estudio encontró que:

- 99% de los titulares de certificados FSC que han completado la planificación a futuro tienen pensado renovar su certificación FSC.
- más del 80% de los titulares de certificados estuvieron satisfechos con el FSC.
- más del 90% de los participantes planearon obtener una porción mayor o comparable de sus productos con la certificación FSC en el transcurso de los dos años siguientes al estudio.
- alrededor de la mitad de los entrevistados consideró que el FSC estaba siendo cada vez más relevante en su sector y solo el 12% consideró que su relevancia estaba disminuyendo.
- El satisfacer la demanda de los clientes siguió siendo la razón principal de obtener y conservar la certificación FSC.

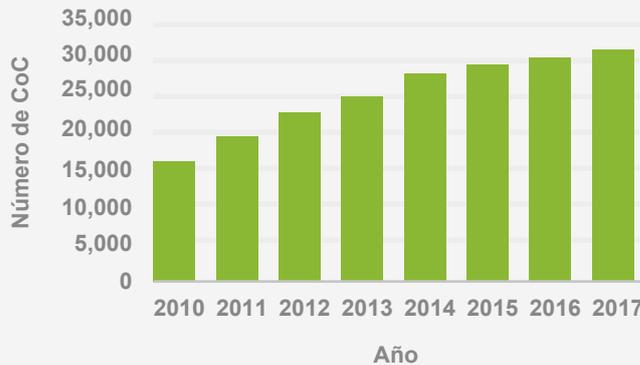
Incremento de la superficie certificada FSC (hectáreas)



Leyenda: La superficie total de bosques certificados FSC ha ido creciendo uniformemente y alcanzó cerca de los 200 millones de hectáreas en 2017.

Además de la certificación de manejo forestal, el FSC también certifica a los actores de las cadenas de suministro de productos forestales para garantizar que los materiales certificados se verifican a medida que avanzan a través de la cadena de suministro. Estas certificaciones de ‘cadena de custodia’ son vitales para la integridad del sistema FSC. El número de titulares de certificados de cadena de custodia ha venido incrementándose de manera vigorosa y uniforme, lo cual indica un comercio saludable de materiales certificados FSC.

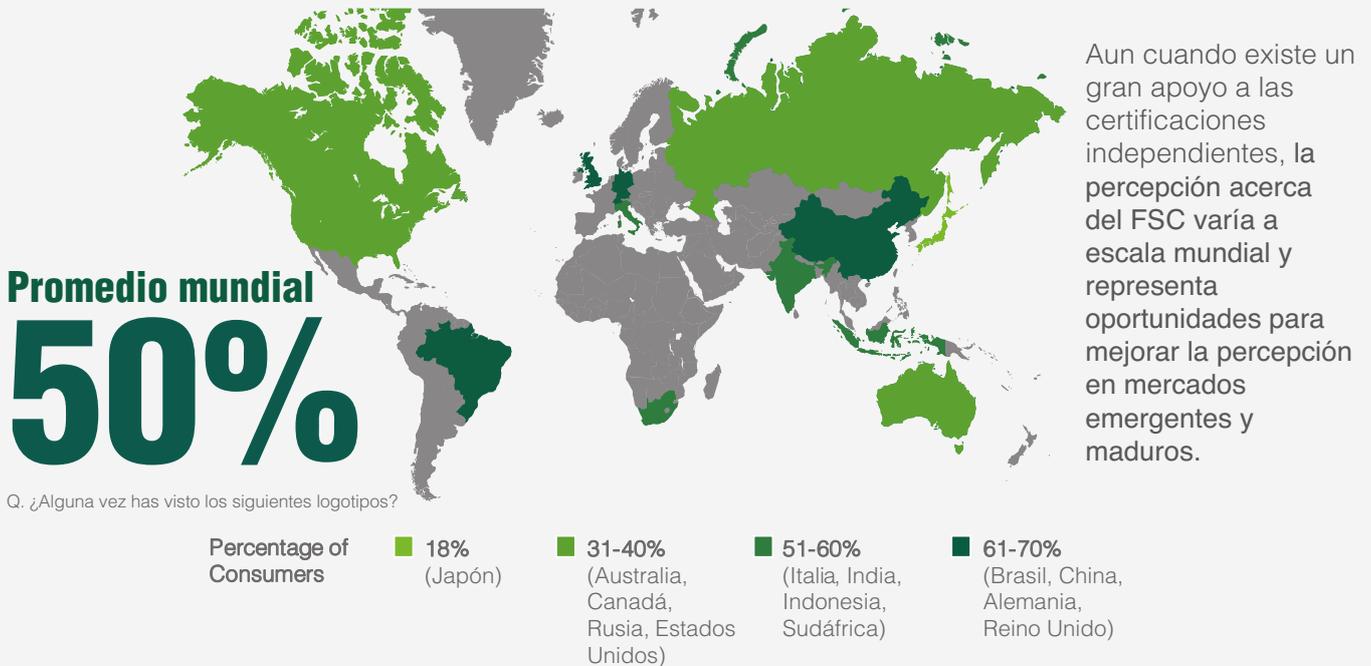
Incremento mundial de CoC (2010-2018)



TRANSFORMAR EL MERCADO

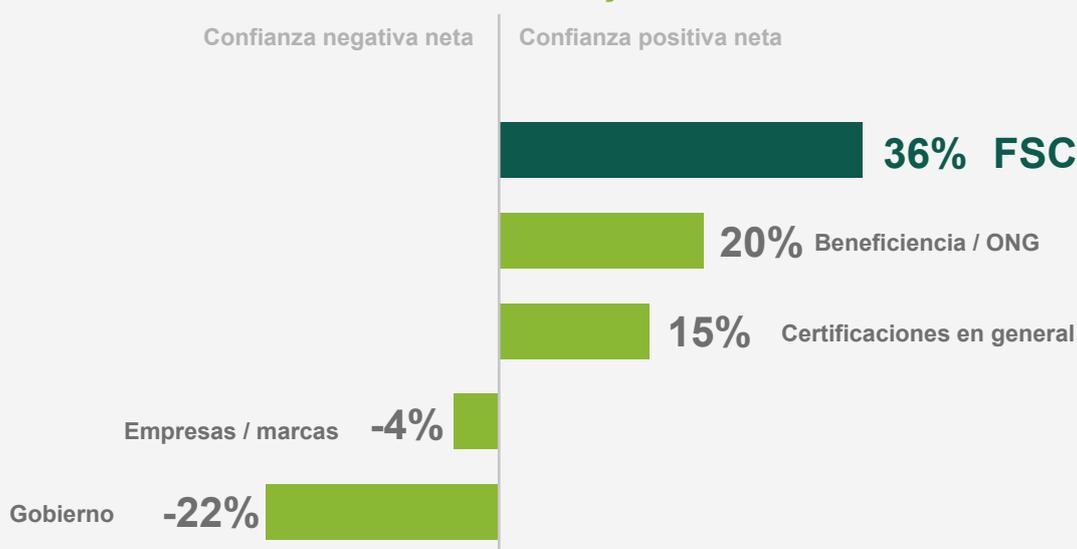
40

Para comprender los grados de sensibilización en mercados clave, investigamos las percepciones de los consumidores con respecto a la marca FSC en 2017. Realizamos nuestra investigación en 13 países, con mas de 10,000 consumidores.



Nuestra investigación arrojó que la mayoría de los consumidores consideraban que las declaraciones de sostenibilidad deberían certificarse de forma independiente. El estudio también confirmó que el logotipo FSC estaba adecuadamente reconocido (en promedio, 50% de los consumidores muestreados a escala mundial recordaban haber visto el logotipo FSC ya fuera frecuente u ocasionalmente).

Confianza neta en el FSC y otros actores



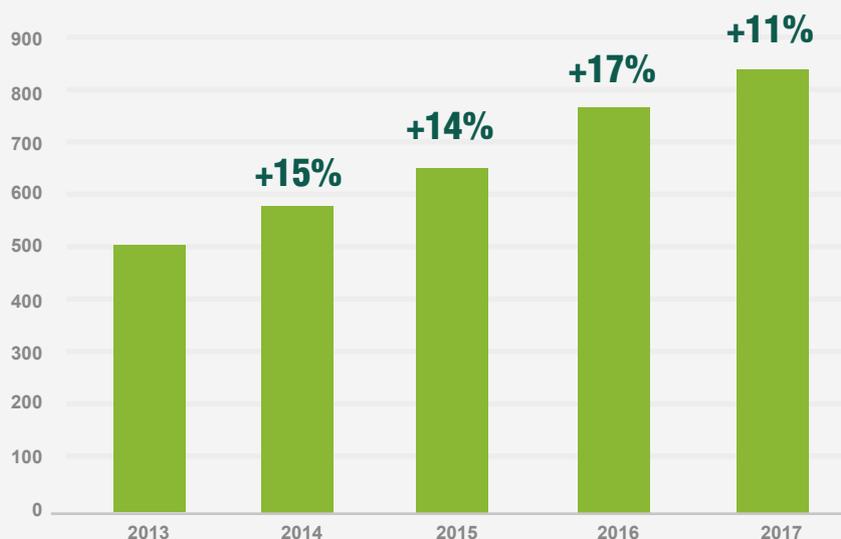
Los consumidores que participaron en nuestro estudio expresaron muy elevados grados de confianza de que el FSC hace mejoras encaminadas a proteger los bosques, superando considerablemente a otro tipo de organizaciones tales como empresas/marcas y gobiernos. Estos resultados avalan poderosamente la función que desempeña el FSC como un socio valioso para establecer lazos de confianza con el consumidor.

LA MARCA REGISTRADA FSC

Las licencias de marcas registradas se les otorgan a minoristas u otras organizaciones que distribuyen productos certificados FSC pero que no poseen, ellos mismos, un certificado FSC. El número de titulares de licencias de marcas registradas ha venido creciendo mucho en los últimos años. En 2017, su número aumentó un 11%. Estas cifras son alentadoras y confirman que un número cada vez mayor de organizaciones están viendo el valor que tiene promover la marca FSC entre sus clientes y consumidores.

41

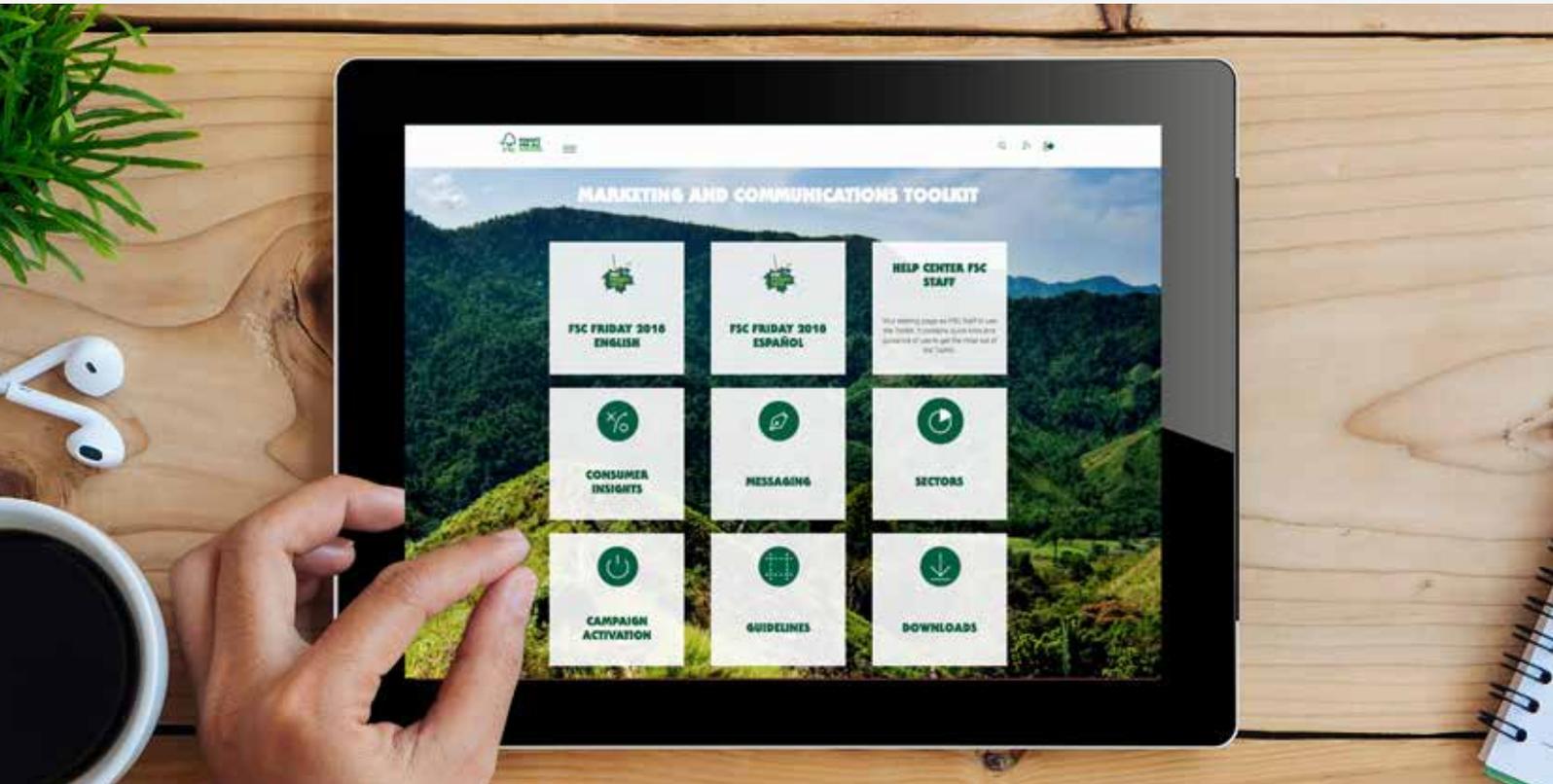
Incremento anual de titulares de licencias de marcas registradas FSC



El Portal de marcas registradas para titulares de certificados atiende un promedio mensual de más de trece mil etiquetas generadas. El portal, que ya maneja etiquetas en 63 idiomas, trajo al chino algunas de sus funciones en 2017.

COMPARTIR NUESTROS RECURSOS

Aprovechando el éxito de nuestra campaña en curso 'Bosques para Todos para Siempre', decidimos reunir todos nuestros diseños, guías, relatos de impacto, material audiovisual y similares, y los agrupamos en una herramienta de marketing en línea. La plataforma permite a los titulares de certificados descargar el material y usarlo en sus propias campañas internas y externas de marketing y comunicaciones. La plataforma también constituye una oportunidad de que los actores sociales demuestren como han acogido las campañas FSC.



INCREMENTAR LA VISIBILIDAD DEL FSC EN LOS EVENTOS MUNDIALES

En 2017, el FSC coordinó y participó en varios eventos.

- In Good Company (Bien acompañados), nuestro famoso evento sobre cómo abordar las necesidades económicas de nuestros actores sociales, se celebró durante nuestra asamblea general. Aquí, discutimos tres temas importantes: Aportar valor desde el bosque hasta el consumidor, moda y caucho.
- En Lima, en la sesión del Consejo Internacional de las Maderas Tropicales (ITTO, por sus siglas en inglés), el FSC presentó investigaciones y propuestas para la introducción de incentivos fiscales en países con bosques tropicales, con el fin de crear la igualdad de condiciones para el manejo forestal sostenible y para la silvicultura certificada, en particular. El consejo aprobó entonces una propuesta de sus directores ejecutivos para incluir un proyecto sobre "Incentivos para inversiones en cadenas de suministro de crecimiento verde en bosques tropicales" como parte del plan de trabajo del ITTO.
- En diciembre, el FSC auspició la reunión anual de la Alianza Mundial para la Restauración del Paisaje Forestal.
- En la víspera del Foro Mundial sobre Paisajes, celebrado en Bonn, Alemania, el FSC lanzó una publicación sobre las contribuciones del FSC a la restauración forestal.



NOTICIAS DE LOS MERCADOS REGIONALES

Asia Pacífico

El FSC alcanzó más de 10,000 certificaciones de cadena de custodia (CoC, por sus siglas en inglés) en la región de Asia Pacífico.

El Foro inaugural empresarial FSC Asia Pacífico se celebró en Hanoi, Vietnam, y atrajo a más de 100 titulares de certificados FSC de toda la región.

McDonald's en Taiwán optó por productos de fibra certificada FSC en más de 50 artículos de embalaje, incluyendo bolsas de papel, vasos de papel, cajas de papel y servilletas.

El Grupo Kirin de Japón se comprometió a usar solamente material de papel certificado FSC en la totalidad de sus paquetes de seis latas en 2017 y a obtener para 2020 solamente materiales de fibra certificada FSC en todos sus embalajes de papel para su división de bebidas integradas en Japón.

Comunidad de Estados Independientes

En Bielorrusia, el FSC fue agregado a la plataforma de comercio electrónico de la bolsa bielorrusa de productos básicos por lo que los consumidores tienen ahora la opción de elegir productos de madera certificada al hacer compras.

Europa

En Polonia, una campaña realizada por Castorama en su revista y en puntos de venta alcanzó a más de 1.5 millones de consumidores.

En Francia, una campaña para celebrar los 10 años del FSC en el país se difundió entre periodistas e influencers de la web a través de un video que ha recibido más de 200,000 vistas.

En Alemania, la sensibilización sobre la marca FSC continúa creciendo con el apoyo de minoristas clave. En 2017, se estima que la etiqueta FSC fue usada por lo menos 6.8 mil millones de veces en folletos, catálogos y materiales similares en Alemania.

El FSC Países Bajos lanzó una campaña denominada 'Choose Wood, Save the Forest' ('Elige madera, salva al bosque'), la cual se difundió a escala nacional.

Centro y Sudamérica

En Ecuador, el FSC auspició el Premio Sacha, un reconocimiento internacional para proyectos sostenibles, el cual contó con 157 participantes.

En México celebramos el día de los medios de comunicación, donde hicimos una presentación del FSC a periodistas locales, con la finalidad de promover la etiqueta FSC entre los consumidores. Este evento desencadenó una gran cobertura mediática en el país.

Norteamérica

Uno de los comerciantes al menudeo más grandes del mundo, Target, anunció su Política de obtención responsable de productos forestales, la cual incluye una preferencia por el FSC y un compromiso de "trabajar con nuestros proveedores para ayudarles a alcanzar la cadena de custodia plena e incrementar la penetración de productos certificados FSC disponibles en nuestras tiendas y por internet."

VF Corporation, uno de los conglomerados más grandes de prendas de vestir, con marcas como The North Face, Vans y Timberland, ha publicado su nueva 'Política sobre materiales derivados de bosques', con una preferencia por el FSC en sus prácticas de prendas de vestir, papel y embalaje.

Kimberly-Clark y WWF lanzaron una alianza de branding que busca sensibilizar acerca del FSC a través del etiquetado en el producto y marketing sobre la importancia de elegir productos provenientes de bosques manejados responsablemente.

Después del lanzamiento de Procter & Gamble de los pañuelos faciales Puffs certificados FSC, Domtar trabajó para incrementar los recursos de tierras certificadas en el sureste de los Estados Unidos, con más de 200,000 hectáreas agregadas al certificado grupal de la Four States Timber Owners Association (Asociación de Madereros de Cuatro Estados) a la fecha.

Otras principales marcas corporativas reafirmaron su preferencia por productos FSC. 21st Century Fox anunció el uso de un 70% de la madera contrachapada certificada FSC para la construcción de los sets de la exitosa serie 'Legión'. Martin Guitars amplió su colección de guitarras certificadas FSC.

INFLUIR Y TRABAJAR EN EL ÁMBITO DE LA POLÍTICA

El FSC fue pieza fundamental en la decisión de Naciones Unidas de incluir la certificación forestal en el conjunto de indicadores para medir el avance en la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU. Se trata de una importante señal para gobiernos, empresas y sociedad civil de que la certificación forestal es una herramienta pertinente para el manejo sostenible de los bosques.

La Etiqueta Ecológica de la Unión Europea modifica sistemáticamente los requisitos para productos, como muebles y papel, que usan madera como un recurso importante. La etiqueta introdujo requisitos que señalaban que los recursos forestales deben tener (entre otros) declaraciones FSC de cadena de custodia. El etiquetado doble (FSC y la Etiqueta Ecológica de la UE) asegura la obtención responsable de materiales, así como impactos minimizados sobre el medio ambiente en la fase de producción.

En Dinamarca, más del 80% de todas las licitaciones públicas pertinentes incluyeron requisitos para las compras de madera sostenible; y la certificación fue la evidencia preferida que habrá de presentarse. Lo anterior demuestra la importancia que tienen las autoridades públicas para encabezar el uso de la certificación como una manera eficiente y real de crear impactos positivos a través de las compras. of public authorities in providing leadership on using certification as an efficient and effective way to create positive impacts through procurement.



MANTENER LA INTEGRIDAD DEL SISTEMA

La integridad del sistema FSC es el meollo de todo lo que hacemos, ya que sin ésta, no alcanzaríamos a cumplir nuestra misión.

Para abordar las declaraciones engañosas y falsas en el sistema FSC, nuestro Consejo Directivo internacional aprobó un nuevo conjunto de acciones para complementar nuestro estándar de cadena de custodia. Las acciones incluyeron una gama de procedimientos, desde la verificación de operaciones, hasta el diagnóstico de fibras de madera, para garantizar que la integridad del sistema FSC continúe fortaleciéndose a medida que vamos creciendo.

APLICAR PRUEBAS FORENSES PARA FORTALECER LAS CADENAS DE SUMINISTRO



El FSC es el esquema de certificación forestal más confiable y nosotros asumimos con toda seriedad la credibilidad de nuestro sistema. Los consumidores quieren estar seguros de que los productos certificados que están en los estantes de los minoristas pueden rastrearse de regreso a bosques manejados responsablemente. Como parte de nuestro plan para abordar los riesgos en las cadenas de suministro certificadas, estamos aplicando tecnología de identificación de madera para ayudar a verificar las especies de árboles y la ubicación del aprovechamiento.

En 2017, el FSC concluyó con enorme éxito la realización de pruebas piloto en Norteamérica. Se recolectaron muestras de madera directamente en los bosques para crear una biblioteca de consultas que puede utilizarse siempre que se requiera realizar diversas pruebas a productos certificados FSC para confirmar el origen de la madera del producto. Esto permite que compradores, vendedores y comerciantes puedan sentirse confiados de que los productos que reciben de los proveedores son exactamente lo que declaran ser.

Estamos trabajando con socios fiables tales como Kew Gardens (Reino Unido) y el Servicio Forestal de los Estados Unidos para crear una biblioteca global de consulta de código abierto para muestras de madera. Esto significa que la biblioteca estará a disposición de cualquiera, ampliando así los beneficios más allá del FSC y teniendo un mayor impacto en el combate a la tala ilegal en todo el mundo.



ABORDAR LAS DECLARACIONES ENGAÑOSAS

Para abordar las declaraciones engañosas, pusimos en operación las siguientes actividades:

- Auditorías rápidas de operaciones realizadas por Accreditation Services International (ASI);
- investigaciones iniciadas por ASI con el encargo de que las continúen las entidades de certificación; y
- diagnósticos aleatorios y obligatorios de las fibras de madera de productos.

En 2017 se investigaron seis cadenas de valor, lo que condujo a que se suspendieran o rescindieran 39 certificados.

ATENDER LAS INFRACCIONES A LAS MARCAS REGISTRADAS

El año 2017 presenció el trámite por parte del FSC de 57 infracciones a las marcas registradas y la conclusión de la mayoría de éstas.

Número de casos recibidos de infracciones a las marcas registradas en 2017 por país

Alemania	3	5
Argentina	1	
Australia	1	
Bélgica	1	
Brasil	1	
Camerún	1	
Canadá	2	
China	1	3 3
Chipre	1	
Colombia	1	
Corea del Sur	2	
Emiratos Árabes Unidos	1	
Francia	2	
Hong Kong	1	
Hungría	1	
Irlanda	1	
Irlanda del Norte	1	
Japón	1	
Lituania	1	
Malta	1	
Países Bajos	1	3
Polonia	1	
Reino Unido	3	
Rumania	1	
Rusia	2	
Sudáfrica	2	4
Suiza	1	
Tailandia	1	
Ucrania	1	1

Casos ante tribunales

Casos de marcas registradas abiertos

Casos de marcas registradas cerrados

AMPLIAR NUESTROS SERVICIOS

A través del involucramiento de propietarios de bosques, productores, minoristas y otros, estamos estableciendo conexiones entre nuevos mercados e incentivos que reflejan con mayor precisión el verdadero valor de los ecosistemas forestales. Esto significa poner en operación nuevas herramientas forestales para recompensar el manejo forestal responsable.

AYUDAR A QUE LAS COMUNIDADES MEJOREN LA CALIDAD DEL AGUA



47

“Anteriormente, mi familia y yo talábamos el bosque. Hoy, estamos tratando de tomar lo que la naturaleza nos ofrece y devolverle lo tomado. Hemos sembrado más de 600 árboles y seguimos haciéndolo en lugares donde los bosques fueron talados. Solo usamos árboles nativos, para recuperar nuestros bosques. Todos necesitamos del agua, y es por eso que estamos trabajando para mejorar la calidad del agua.”

Estas palabras de Patricio Vielle, dueño de un bosque, subrayan la pasión que la gente de una pequeña isla frente a la costa chilena está usando para restablecer sus bosques, con la ayuda del proyecto ForCES (Certificación forestal para servicios del ecosistema) del FSC.

La Isla de Chiloé es la más grande del Archipiélago de Chiloé en la Patagonia chilena. Vielle vive aquí como parte de la numerosa comunidad de mechaicos que depende del agua de lluvia captada en depósitos de agua.

Los depósitos de agua se consideran un ecosistema: el agua que ingresa proviene de diversos orígenes. En el caso de Chiloé, estos orígenes incluyen bosques, praderas y turberas. Luego, cierta cantidad de agua fluye, y los bosques regulan la calidad y cantidad de agua.

Un manejo adecuado de este recurso natural es de suma importancia, así que la comunidad, trabajando con propietarios de bosques de la región y con consultores de ForCES desarrollaron un plan de manejo del agua para mantener la calidad del líquido a través del tiempo.

Para proteger el agua y los árboles recién sembrados, fue necesario construir cercas y puentes, y sacar al ganado y a los autos. Además, se implementaron sistemas de suministro de agua en los potreros. Según Luis Raimilla, propietario de bosque, la tarea es manejable.

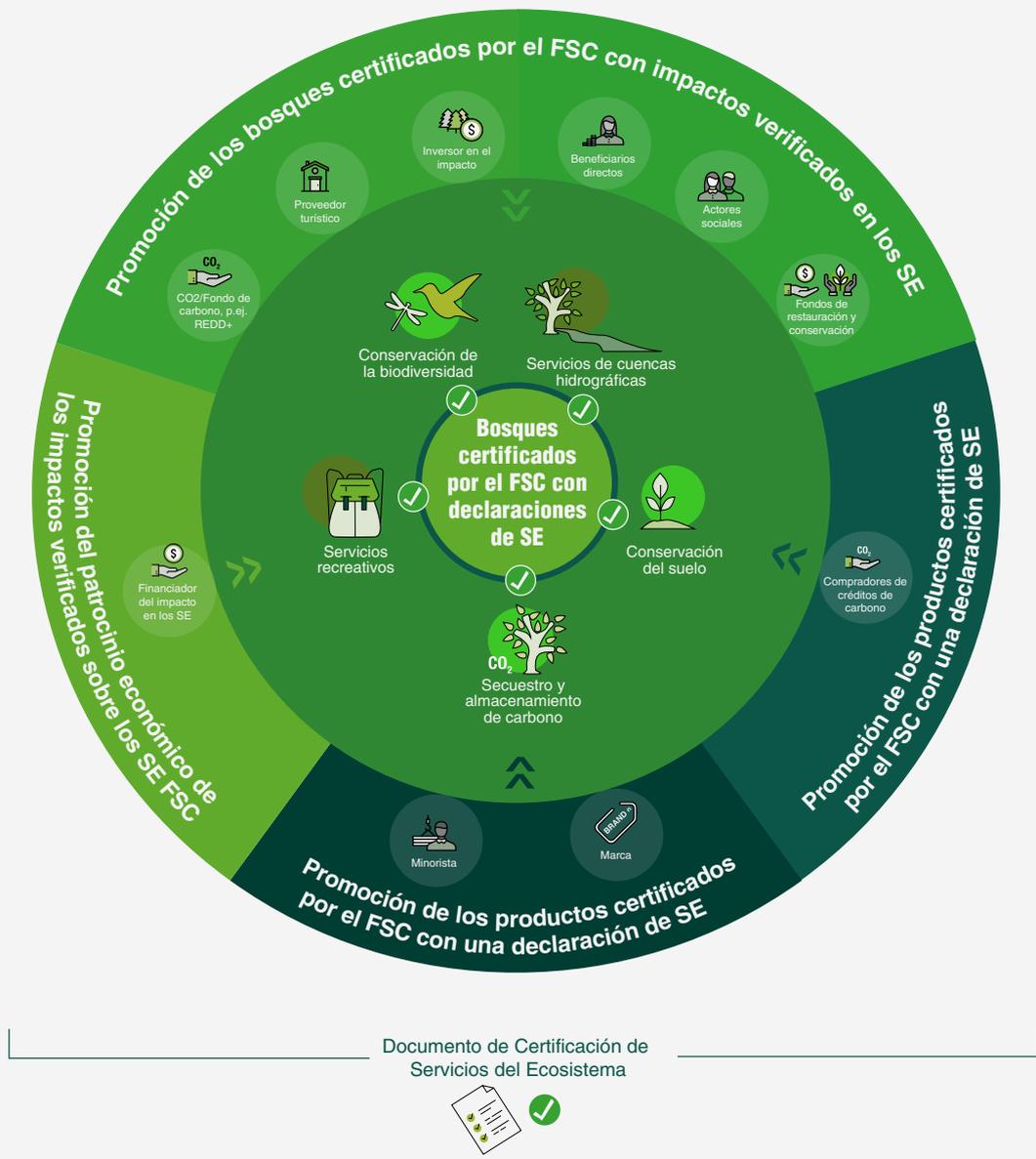
“Es factible realizarla. Siempre para el agua, puesto que todos queremos agua que sea buena. Si cuidamos de nuestro río, otro vecino también lo puede hacer. El agua es vida.”

SERVICIOS DEL ECOSISTEMA

Durante más de dos décadas, el FSC ha estado cuidando de los bosques del mundo, ayudando a asegurar que los bosques y sus servicios del ecosistema se manejen responsablemente. Aprovechando la mundialmente famosa certificación existente, estamos desarrollando nuevas herramientas que demostrarán a empresas, inversionistas y gobiernos que estos beneficios naturales se están preservando y se recompensará por ello a los titulares de certificados FSC participantes.

El año de 2017 fue testigo de la conclusión del proyecto de cinco años (Certificación forestal para servicios del ecosistema). El proyecto, financiado por UN Environment con una donación del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF, por sus siglas en inglés), tuvo el objetivo de analizar cómo los estándares FSC podrían adaptarse con el fin de apoyar los mercados emergentes de servicios del ecosistema.

48





Ecosystem services (water, carbon, biodiversity, soil, and recreational services) are the benefits that we obtain from nature. They provide society with a wide range of benefits from reliable flows of clean water to productive soil and carbon sequestration.



ALIANZAS PARA EL CAMBIO

La certificación es apenas una de las herramientas del conjunto de soluciones para combatir la destrucción de los bosques y es imposible que funcione por sí sola. Es necesario que abordemos la protección forestal desde todos los ángulos, trabajando de la mano con empresas, gobiernos y otros actores sociales.

DECLARACIÓN DE VANCOUVER

La Declaración de Vancouver se lanzó como una promesa de organizaciones de todo el mundo de trabajar hacia el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU, mediante la obtención sostenible de productos forestales. También fungió de aval del FSC como el proveedor preferido para la certificación de productos forestales. El respaldo a la Declaración de Vancouver es una manifestación contundente por parte de las organizaciones de que están apegadas, comprometidas y apasionadas por el futuro de nuestros bosques y de nuestro planeta.



LA INICIATIVA DE BONN

Para coincidir con la 23 Conferencia de la ONU sobre el Cambio Climático, celebrada en Bonn, Alemania, el FSC unió fuerzas con IKEA y SIG Combibloc en una ruta para demostrar cómo los bosques certificados FSC mitigan el calentamiento global y combaten el cambio climático. La iniciativa de Bonn capta el compromiso de las organizaciones de desarrollar métodos científicamente rigurosos para medir los beneficios de los bosques certificados FSC relacionados con el clima, tales como un secuestro de carbono mejorado.

COLABORAR CON NUESTROS ACTORES SOCIALES

En 2017, el FSC y UPM, la bio-empresa de base forestal finlandesa, firmaron una prometedora alianza estratégica global. Juntos, tienen el propósito de desarrollar soluciones para promover la adopción del FSC en el mercado, aportando también beneficios a los propietarios finlandeses de bosques a través de la certificación.

En Sudáfrica, el FSC celebró una asociación con Woolworths para aumentar el mercado local para productos obtenidos de manera sostenible.

E3

ESTRATEGIA 3

**Transformar nuestra
forma de trabajar**



E3

Nuestra gente es nuestro poder

Dar rienda suelta al poder del conocimiento



Para cumplir el Plan Estratégico Global 2016-2020, emprendimos un análisis largo y riguroso sobre cómo trabajamos, tanto en el secretariado internacional, como en nuestras oficinas afiliadas de todo el mundo.

NUESTRA GENTE ES NUESTRO PODER

Nos hemos esforzado siempre por atraer y conservar a los mejores talentos del mundo en nuestra dotación de personal. En 2017, al iniciar el desarrollo de nuestra estrategia de recursos humanos, esto pasó, de ser una tentativa, a convertirse en una estrategia formal de toda la organización.



46 representaciones nacionales
5 oficinas regionales



DAR RIENDA SUELTA AL PODER DEL CONOCIMIENTO

Tenemos la finalidad de informar de manera integral sobre los beneficios e impactos económicos, sociales y ambientales. Procuramos ser un proveedor líder de información procesable, brindando a usuarios internos y externos el poder de nutrir de información la toma de decisiones y comunicaciones guiadas por el conocimiento.

IMPACTOS Y RESULTADOS

En 2017 se publicaron diversos estudios, los cuales mostraron el valor de la certificación FSC, entre otros:

- Un estudio sobre cómo las certificaciones FSC impactaron positivamente los medios de subsistencia en Tanzania. (digital: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1389934116304051>)
- Una serie de estudios sobre cómo los estándares FSC contribuyen al manejo forestal responsable, por encima de los requisitos legales, en países bálticos. (digital: <https://se.fsc.org/preview.the-contribution-of-fsc-certification-to-biodiversity-in-estonian-forests.a-979.pdf>)
- Un recuento de cómo la certificación FSC ha influido para introducir un cambio positivo en las prácticas de manejo y mejorado el desempeño social y ambiental en Camerún, Indonesia y Perú (digital: http://www.cifor.org/publications/pdf_files/articles/ASavilaakso1701.pdf)

Además, el programa piloto de Análisis de Valor e Impactos (VIA, por sus siglas en inglés), una iniciativa de diversas organizaciones industriales y del ámbito de la sostenibilidad, produjo una colección de mensajes basados en evidencias acerca de los efectos del FSC en el terreno. Estas declaraciones se concluyeron y publicaron en 2018.

organizations – produced a collection of evidence-based messages about the effects of FSC on the ground. These claims were finalized and released in 2018.

57



SOLUCIONES DIGITALES

En 2017 se publicaron diversas soluciones digitales nuevas para mejorar nuestro involucramiento con nuestros actores sociales.

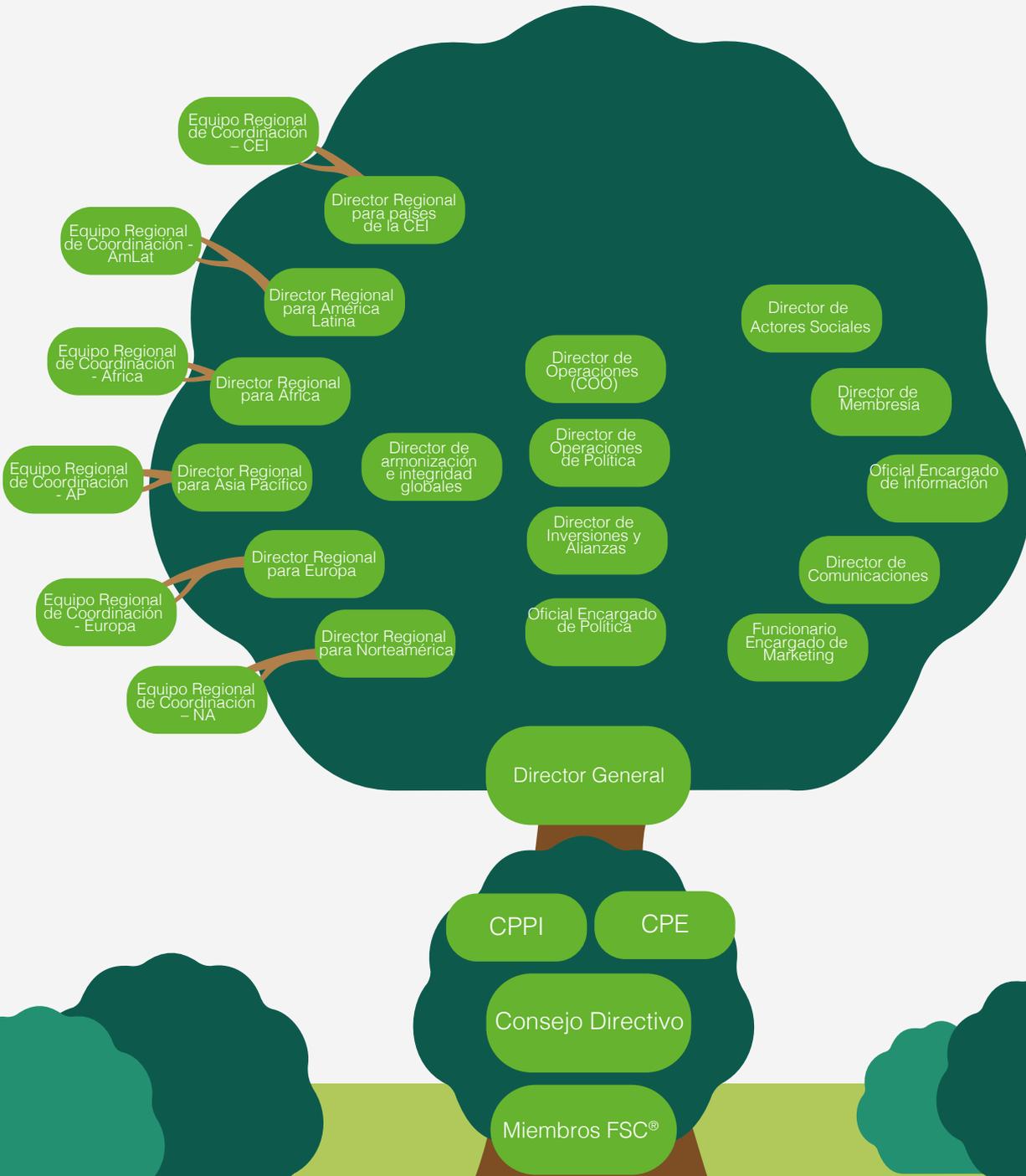
- Plataforma de consultas
- Aplicación de la AG y página web de la AG
- Plataforma de mociones
- Página web del CI
- “Impactool” del FSC Países Bajos

FORTALECER NUESTRO LIDERAZGO

En el secretariado internacional de Bonn, contratamos a dos nuevas personas para ocupar cargos de liderazgo: Frank Harnischfeger como Director de Operaciones (COO, por sus siglas en inglés) y Michael Marus como Director de Gestión del Conocimiento. Además, incorporamos a Jeremy Harrison como Director de la Unidad de Desarrollo de Mercado, en sustitución de Marcelle Peuckert que salió en 2016. Además, Mark Smith se integró a la sección Inversiones y Alianzas del FSC como Director de Desarrollo y de Inversiones y Alianzas.

En el ámbito global, desarrollamos una estructura universal de administración para asegurarnos de tener la función de liderazgo centralizado requerida y complementada por las voces de cada una de las regiones del mundo y de nuestras oficinas nacionales.

FSC Estructura de Liderazgo Global



FSC Organización Global



NUESTRO ESPECIAL AGRADECIMIENTO

El FSC agradece a los siguientes socios su apoyo sostenido durante 2017, así como a nuestros patrocinadores y partidarios. Nuestro esfuerzo por promover el manejo forestal responsable de los bosques del mundo no habría sido posible sin la ayuda de:

Air Canada
Alberta-Pacific Forest Industries Inc.
Arkhangelsk Pulp and Paper Mill, JSC
Associação Portuguesa de Certificação (APCER)
BMW Group
Borneo Initiative
Building & Wood Worker's International (BWI)
Bullitt Foundation
Bunnings Warehouse
Celulosa Arauco y Constitución SA
Empresas CMPC SA
EU FAO FLEGT Programme
European Commission (EuropeAid)
Fibria Celulose SA
FSC Denmark
FSC Australia
FSC Finland
FujiXerox
Google LLC
Greenberg Traurig SC
IDH (Dutch Sustainable Trade Initiative)
IKEA Supply ACG
International Paper
ISEAL Alliance
ISEAL Innovations Fund
Ivey Foundation
Kimberly-Clark Corporation
Kingfisher plc
Klabin S.A.
Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)
Lenzing AG
M.J. Murdock Charitable Trust

Mercer International Inc
Mondi plc
National Wildlife Federation
North American Partnership for Environmental
Community Action
Peter & Mary Russo Family Foundation, Inc.
Precious Woods Holding Ltd
Programme to Promote Certified Operations in
Forests implemented by Commission of Central
Africa Forests (PPECF-COMIFAC)
Richard Hiner Architects
Sappi North America
SIG International Services GmbH
Sustainable Tropical Timber Coalition
Sveaskog
T-Mobile US Inc
TechSoup Global
Tembec Inc
Tetra Pak International
Tetra Pak Ltda
UPM-Kymmene Corporation
US Forest Service Int'l Programs
VIA Initiative
World Bank (IDA funding)
WWF Cameroon Country Programme Office
WWF Danube
WWF International
WWF Netherlands
WWF US

Todos los donantes anónimos

INFORME FINANCIERO

Forest Stewardship Council, A.C. y filiales
Estado consolidado de resultados integrales

2017

En miles de dólares de EE.UU

Ingresos

Cuotas Administrativas Anuales	27,772
Donativos	1,126
Otros	7,010
Ingresos totales	35,908

Gastos

Costo total por concepto de personal	7,550
Costo total por concepto de viajes	3,359
Costo total de terceros	22,152
Costos totales de la oficina de control administrativo (back office)	1,430
Costos totales	34,491

Ganancias/pérdidas netas por concepto de tipo de cambio	198
---	-----

Beneficio antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones (EBIDTA)	1,615
---	-------

Amortización y depreciación	-702
-----------------------------	------

Beneficio antes de intereses e impuestos (EBIT)	913
---	-----

Gasto fiscal	-1,897
--------------	--------

Interés	13
---------	----

Resultado total	-971
-----------------	------

DATOS Y CIFRAS DE 2017

Superficie global certificada FSC | **195,170,660 hectáreas**
84 países
1526 certificados

Europa
47.7% de la superficie total certificada FSC.
93,058,228 hectáreas
696 certificados

Asia
4.5% de la superficie total certificada FSC.
8,805,941 hectáreas
238 certificados

Norteamérica
35.7% de la superficie total certificada FSC.
69,695,913 hectáreas
248 certificados

África
3.7% de la superficie total certificada FSC.
7,242,988 hectáreas
50 certificados

Sudamérica y el Caribe
7% de la superficie total certificada FSC.
13,723,907 hectáreas
255 certificados

Oceanía
1.4% de la superficie total certificada FSC.
2,643,682 hectáreas
39 certificados



Certificados FSC globales de cadena de custodia | **121 países**
35,550 certificados

Europa
52.9% del total de certificados FSC de CoC.
17,741 certificados FSC de CoC

Sudamérica y el Caribe
4.4% del total de certificados FSC de CoC.
1,478 certificados FSC de CoC

Asia
30.4% del total de certificados FSC de CoC.
10,206 certificados FSC de CoC

Oceanía
1.2% del total de certificados FSC de CoC.
417 certificados FSC de CoC

Norteamérica
10.5% del total de certificados FSC de CoC.
3,509 certificados FSC de CoC

África
0.6% del total de certificados FSC de CoC.
199 certificados FSC de CoC



FSC INTERNATIONAL CENTER

ADENAUERALLEE 134. 53113 BONN, GERMANY

WWW.IC.FSC.ORG

COPYRIGHT © 2018

ALL RIGHTS RESERVED. FSC® F000100