



## DIALOGUES ORGANISÉS PAR LE PROJET FORÊTS FOCALES

**Le projet Forêts Focales explore les meilleures façons de gérer les forêts de valeurs sociales et environnementales particulières. Par le biais de ce projet, FSC cherche des moyens de lutter contre la perte de biodiversité et le changement climatique, tout en continuant à permettre la production de biens et la fourniture de services par des pratiques innovantes de gestion forestière. Le projet Forêts Focales utilise de nouveaux outils de dialogue entre les parties prenantes, afin d'aborder la question de la perte de biodiversité, du changement climatique ainsi que la production de biens et la fourniture de services de manière responsable à partir de forêts présentant des valeurs sociales et environnementales particulières. Il s'agit notamment des paysages forestiers intacts (PFI), aussi nommés forêts primaires, forêts anciennes, paysages culturels autochtones, ou d'autres noms encore, en fonction de leur géographie.**

### DESCRIPTION DU PROGRAMME ET RÉSULTATS

Forêts Focales implique l'organisation de dialogues multipartites en collaboration avec un consortium de recherche dirigé par l'école polytechnique fédérale de Zurich (ETH). La méthode repose sur la création de consensus de scénarios élaborés par les parties prenantes et sur l'utilisation de jeux de stratégie conçus pour représenter les contraintes dans des paysages forestiers donnés. Les dialogues organisés pour le projet Forêts Focales rassemblent les parties prenantes sociales, environnementales et économiques, notamment les représentants des pouvoirs publics, afin de développer une analyse du paysage forestier, de comprendre les différentes perspectives d'utilisation de ce même paysage et de comprendre comment les actions d'un individu ou d'une organisation influencent les autres actions. La conception collaborative de scénarios potentiels permettent aux participants d'explorer les options pour résoudre les problèmes de gestion des ressources et de s'accorder sur des stratégies favorisant la gestion sociale, économique et environnementale des paysages forestiers.

Les méthodes et les résultats du projet seront également présentés à l'Assemblée générale de FSC en octobre 2022 et serviront de base à la poursuite des discussions entre membres FSC sur les approches de gestion des paysages forestiers intacts (PFI) certifiés FSC pour les stratégies et normes FSC. Ces méthodes et résultats seront également évalués et partagés avec les acteurs nationaux et/ou internationaux concernés, y compris la communauté des chercheurs.

### PLANIFICATION DES DIALOGUES SUR LES PAYSAGES FORESTIERS

Certains dialogues sont prévus en 2022 pour les forêts tropicales et boréales. Un premier dialogue est prévu en mars 2022 au Gabon, et d'autres initiatives sont en cours.

## MÉTHODOLOGIE

Les dialogues sur les paysages forestiers associent des méthodologies éprouvées d'animation et de dynamique de groupe avec de nouveaux types de scénarios, tenant compte des modèles de modification du paysage forestier. Les modèles sont élaborés dans le cadre de processus participatifs multipartites et font intervenir les parties prenantes, les ressources, les dynamiques et les interactions qui sont pertinentes pour le paysage forestier en question. Le dialogue se déroule sous la forme d'un jeu de stratégie, et les participants y jouent le rôle d'une partie prenante de ce paysage forestier (un agriculteur, un concessionnaire forestier, un représentant des pouvoirs publics, un représentant indigène, un représentant de la communauté, etc.) avec un intérêt dans le résultat du dialogue (Figure 1).

Les scénarios émergent des décisions collectives des participants et des interactions entre leurs décisions et les règles du jeu. À la fin de la séance, les participants peuvent analyser le scénario élaboré pour le paysage forestier et identifier les stratégies qui ont réussi et celles qui ont échoué. Ils peuvent alors imaginer des modifications des règles qui permettront d'analyser les avantages apportés par le paysage forestier aux différentes parties prenantes, pour une direction différente.

Pourquoi cette forme de dialogue est-elle différente de toute autre ? Plusieurs raisons à ceci. Tout d'abord, parce que le modèle fournit aux participants une description commune de la manière dont le paysage forestier est établie en fonction de ses différentes utilisations, une base solide sur laquelle établir un consensus. Ensuite, le modèle permet aux participants de voir le paysage forestier du point de vue d'un autre groupe de parties prenantes, favorisant une compréhension mutuelle dans le but de favoriser la transparence et la confiance. Puis, le modèle permet de créer un espace sûr où tenter diverses expériences, simuler les conflits et les politiques testées. Avec (1) une description commune du système, (2) une compréhension et une confiance mutuelles, et (3) un espace sûr pour remettre en question la validité des croyances de chacun, les chances de trouver un consensus entre les participants sont considérablement augmentées. L'objectif du dialogue sur les paysages forestiers est d'établir une base comportant ces 3 éléments pour l'analyse finale du paysage forestier exploré. Ceci sera rendu possible grâce à l'animation proposée par les chercheurs lors du dialogue sur 4 jours.



**Figure 1:** Le modèle représentant toutes les composantes du paysage forestier sous une forme physique. Les cellules hexagonales constituent le paysage. Les jetons représentent des infrastructures, des ressources ou des personnes. En fonction de leurs stratégies, les participants placent les jetons là où ils veulent investir ou réguler des activités. Tout au long du dialogue, ils devront négocier des accords et des collaborations avec les autres participants.

## PRÉPARATION DU DIALOGUE SUR LES PAYSAGES FORESTIERS

### 1. Sélection du paysage forestier

La première étape de la préparation d'un dialogue sur le paysage forestier consiste à identifier le pays dans lequel les séances seront organisées et le paysage forestier spécifique qui présente un intérêt pour ce pays. Pour le projet Forêts Focales en 2022, nous étudierons les paysages forestiers intacts du bassin du Congo, de l'Amazonie, de la Russie et du Canada. FSC, soutenu par les partenaires du réseau FSC dans le pays, collectera des données sur le paysage forestier identifié, y compris, mais sans s'y limiter, une description et une cartographie du paysage forestier en question, la collecte de données existantes sur PFI, les contextes politiques et les principales parties prenantes.

### 2. Sélection des parties prenantes

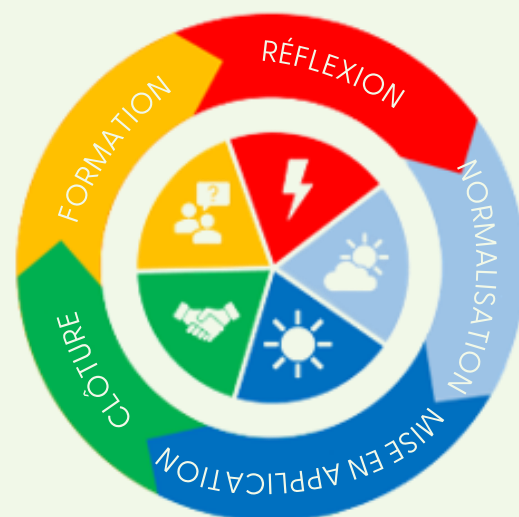
Une liste initiale de 20 invités clés identifiés par le partenaire du réseau FSC dans le pays et d'autres partenaires de collaboration seront proposés en fonction de leur rôle au niveau du paysage forestier. La proposition de dialogue est expliquée aux invités et aux responsables gouvernementaux, afin d'obtenir leur soutien et de les encourager à participer. En établissant cette liste d'invités, il est important d'inclure différents niveaux d'administration, des acteurs sociaux et environnementaux, les communautés et populations autochtones du paysage forestier ainsi que les représentants habituels et les structures politiques. Afin de lancer le processus de sélection, les 20 invités initialement sélectionnés sont invités à désigner chacun une autre personne qu'ils considèrent comme partie prenante clé de ce paysage forestier et qui devrait être également invitée. Un dialogue sur un paysage forestier peut inclure un maximum de 40 participants.

## ORGANISATION DU DIALOGUE SUR LES PAYSAGES FORESTIERS

Les dialogues seront tenus sur une durée de 4 jours et exigent un engagement actif des participants pendant toute la période. Les dialogues seront dirigés et animés par l'équipe de chercheurs (4 à 6 animateurs). Les observateurs ne sont pas les bienvenus ; le personnel FSC ne contribuera pas aux négociations, mais pourra apporter son soutien et aider à la rédaction des rapports. Pour permettre des échanges informels importants au-delà des heures allouées aux ateliers, tous les participants et les organisateurs seront logés au même endroit.

### Jour 1 - Formation

Le premier jour du dialogue commence ainsi : introduction, brise-glace et clarification des attentes des participants. Le groupe découvrira ensuite le modèle proposé et recevra un tutoriel pour apprendre les règles du jeu. Ce tutoriel fait déjà partie de l'élaboration du scénario. Les participants seront répartis en petits groupes, chaque groupe jouant le rôle d'un acteur du paysage forestier étudié. La séance couvre une période fictive de 50 ans, permettant aux parties prenantes d'élaborer des stratégies à long terme et de comprendre comment leurs choix peuvent modifier le paysage. À la fin du premier jour, toutes les personnes du groupe connaîtront le modèle et un premier scénario aura été créé, qui servira ensuite de référence.



## Jour 2 – Réflexion

Un débriefing collectif permettra à tous les participants de tirer des enseignements du premier scénario servant de référence et de leurs propres stratégies. Ils seront invités à identifier les liens entre l'analyse du scénario et la situation réelle du paysage forestier. Dans le cas où la situation de référence représente une détérioration de la situation environnementale, les participants seront invités à concevoir des politiques pour inverser la tendance.

Le deuxième jour sera marqué par la confrontation entre les hypothèses des participants, le comportement des modifications de dialogue au niveau du paysage forestier et l'exposition de l'effet des scénarios dans le paysage. À la fin du deuxième jour, un ensemble de politiques communes bien loin de la référence du premier jour aura été élaboré.

## Jour 3 – Normalisation

Les participants identifieront les raisons des succès ou des échecs et transposeront les stratégies gagnantes dans le paysage forestier réel dont il est question. Les options seront identifiées et classées avec l'aide de l'équipe d'animation.

## Jour 4 – Mise en application et clôture

Le dernier jour est consacré à la finalisation d'une feuille de route, à l'identification des responsabilités et des prochaines étapes. La dernière partie de la journée sera consacrée à la clôture des dialogues et à la collecte de commentaires, qui seront partagés avec les membres FSC dans le cadre du projet Forêts Focales. L'enregistrement de la séance avec tous les participants sera organisé et, si nécessaire, mis à disposition pour améliorer les prochaines séances sur les approches paysagères de FSC.

## INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES ET CONTACT

Vous trouverez de plus amples informations sur le projet Forêts Focales sur le [site internet de FSC](#). En outre, les documents suivants ont été publiés :

- [Fiche d'information sur les Forêts Focales](#)
- [FAQ Forêts Focales](#)
- [Livre vert Forêts Focales](#)

Pour recevoir régulièrement les dernières actualités sur le projet, vous pouvez vous abonner à la Newsletter Forêts Focales [ici](#). Si vous avez des questions ou des suggestions concernant le projet, veuillez contacter Gemma Boetekees à l'adresse suivante [g.boetekees@fsc.org](mailto:g.boetekees@fsc.org).